



机器管招投标，公平不走样！

招标投标，是工程建设项目实施前的关键一步。原本是为了“优中选优”，但在实际操作中，却不时出现一些暗箱操作、人为干预的乱象。为营造公平有序的营商环境，海南于2022年在全国范围内率先推行“机器管招投标”，这一举措实施已有3年，成效如何？一起来看一看——

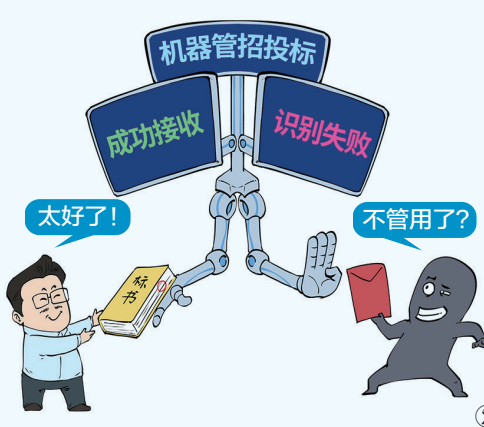
老王开了一家建筑公司，经常会参与各种工程建设项目的竞标。如果是以前，他也许会碰到这种情况……

标书这么厚，我胜券在握！

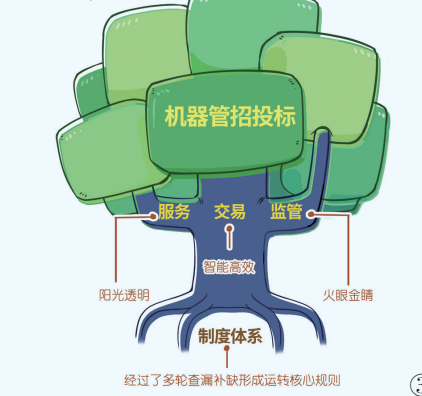
后门为我开，你得往后排！



破坏公平竞争？这可不行！于是，海南想了一招：“机器管招投标”。

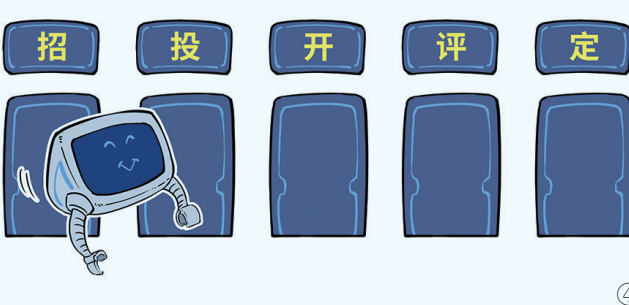


机器管招投标，到底是咋管的？如果把“机器管招投标”比作一棵树，那么它大概长这样——



其中，服务、交易、监管三大平台创新运用了“云计算”“大数据”“区块链”等新技术，对“招、投、开、评、定”五大业务流程进行全过程管控。

“机”智如我，全程管控！



比如，**招标环节**：实现了招标文件在线编制，招标人只能在规定的区域填写相应内容，避免了“量体裁衣”“量身定做”等行为。



投标环节：实现系统智能编制投标文件，自动从国家部委等平台获取投标人的资质等信息，遏制了投标人“弄虚作假”行为。



开标环节：增加了“串通投标行为”判定环节，系统自动识别预警信息后，自动推送给行业监管部门和省纪委“监督一张网”平台，依法依规处理。



评标环节：创新实现“机器”自动评标，减少了评标专家的自由裁量权，确保了评标结果的客观公正性。



定标环节：当然了，也不全是“机器”说了算。比如，定标环节增加评定分离功能，保障招标人履行主体责任的合法权益。



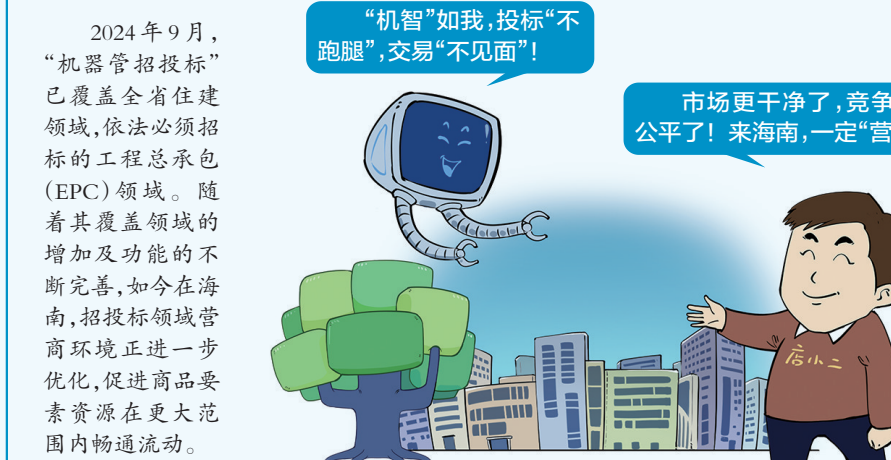
发现了吗？这一过程中，“机器管招投标”不仅确保交易过程公开透明，预防了腐败，确保了公正，还大大节省了成本，并实现招标投标活动的低碳、绿色。

给大家树立信心！

“以往一些大项目评标需耗时48小时，机器自动评审10分钟就搞定了！”

“招投标成本降低了，节省了不少钱！”

“全流程电子化、无纸化，绿色环保！”



2024年9月，“机器管招投标”已覆盖全省住建领域，依法必须招标的工程总承包（EPC）领域。随着其覆盖领域的增加及功能的不断完善，如今在海南，招投标领域营商环境正进一步优化，促进商品要素资源在更大范围内畅通流动。

市场更干净了，竞争更公平了！来海南，一定“营”！

案例注解

“机器管招投标”是海南重大制度集成创新成果之一，通过制度创新强化招投标过程公开、透明，减少人为因素干扰，进一步规范工程建设项目招投标活动。该项工作自2022年起试点，2023年9月覆盖全省住建领域依法必须招标的施工项目，2024年9月覆盖全省住建领域依法必须招标的工程总承包（EPC）领域。

案例进展

“机器管招投标”改革实施至今，初步取得市场竞争更加充分、交易效率提升、资金节约明显、监管及时高效、预防腐败滋生等积极成效。截至2024年12月底，全省完成716个住建领域“机器管招投标”项目的开评标，平均中标下浮率为8.01%，按招标金额569.34亿元计算，节约财政资金约45.6亿元。

画外音

用制度刚性守护公平环境

科技赋能监管，创新推动改革。海南于2022年起在全国范围内率先推行“机器管招投标”，并推动其覆盖领域持续扩大。平台功能不断完善，促进招投标过程公开、透明，让招投标过程在阳光下运行，得到了广大经营主体的充分认可。

以问题为导向，以创新破难题。海南创新运用新技术，对业务流程进行全过程管控，并通过打破信息壁垒，强化部门协同，实现了信息自动获取、预警自动推送，“机器”自动评标，用不可篡改的算法代替可能变形的人情，以公开透明的数据破除了暗箱操作的空间。如此一来，“人为干预”“弄虚作假”等乱象得到遏制，让各种隐性壁垒无所遁形，既保障了企业的利益，也彰显了政府的公信力。

科技赋能的背后，实质是制度集成创新。“机器管招投标”之所以能取得成效，关键在于不是简单地将线下流程搬到线上，而是通过重构规则、再造流程，形成了制度约束与技术支撑的良性互动。评标专家的“酌情处理”变成了“照章办事”，招标人的“量体裁衣”变成了“统一尺码”……制度刚性取代人为弹性，既堵住了权力寻租的漏洞，又打开了公平竞争的大门，经营主体便能够真切感受到公平的市场环境。

当前，全面深化改革进入攻坚期和深水区，海南更要坚持用制度创新破除体制机制障碍，以“机器管招投标”等改革为支点，撬动营商环境整体提升，构建更加规范、更加透明、更加公平的市场环境，为高质量发展夯实基础，为加快建设海南自贸港注入更加强劲的动能。

企“话”自贸港

吉利科技集团海南代表处首席代表、东方亿林总经理赵小宝：“政策包+服务链”为企业发展松绑提速

2022年6月8日，海南省政府与吉利控股集团签订战略合作协议，“汽车生态与海南珍贵林木绿色产业融合项目”是签约的重点项目之一。在项目推进的这几年来，我们深切感受到海南自贸港建设带来的政策温

度与发展力度。从“极简审批”到“一网通办”，从税收优惠到绿色金融支持，海南用“政策包+服务链”为企业发展松绑提速。

在海南省委、省政府和东方市委、市政府的大力支持下，以及相关部门的通力协

作下，《海南黄梨树种养殖交易制度集成创新方案》于2023年8月22日顺利出台，为珍贵林木交易平台良木森林“一树一证一码”创新交易模式奠定了坚实的基础。

这种“政府搭台、企业唱戏”的生态，不

仅让长周期珍贵林木产业焕发出新活力，还推动了林业碳汇产业化，探索出一条把“绿水青山”变成“金山银山”的有效路径，实现了生态资源的价值转化。

（整理/记者李梦瑶）



分享本版内容请扫二维码
（见报当日8时更新）

总策划：牛晓民
执行策划：陈亿多 刘笑非 张杰
统筹：李梦瑶
主编：欧英才
画外音：陈奕霖
版面设计：孙发强
技术支持：混知团队
校核：王振文 陈伊蕾

海南日报 海南省营商环境建设厅 联合出品