

海垦集团与海南大学联动,创新产学研深度融合模式推动科研成果转化新质生产力

“科技副总”催生产业“智”变

■ 海南日报全媒体记者 邓钰

从双缺到双赢 强企名校双向奔赴

7月23日,三亚市崖州区,刚结束一个工作会议,汤华又投入紧张的工作中,细致地梳理企业项目中的科研需求。

汤华是海南大学热带农林学院作物学学科的教授,长期从事香蕉、火龙果、榴莲等热带水果的遗传育种及栽培技术研究。如今,他还有一个新身份——海南南繁种业集团有限公司“科技副总”。

今年3月24日,海南大学首批16名专家和高层次人才来到海南农垦系统多个二级企业担任“科技副总”,任期一年。除了承担岗位工作,他们还肩负着探索推动科技创新和产业创新深度融合的职责。

一边是企业对提升研发能力的迫切需求,一边是高校成果转化缺乏平台,海南省农垦投资控股集团有限公司(以下简称海垦集团)与海南大学共同探索“科技副总”工作机制,将科研成果转化一线新质生产力,推动产业转型“智”变。

“科技副总”是个新鲜岗位,但它要解决的却是老问题。

求贤若渴,在市场竞争愈发激烈的当下,传统的产品供给、技术和发展模式早已无法满足产业链上下游日益繁复和多样化的需求,海垦集团深知——谋划转型,关键在于人才。

与此同时,对于海南大学等高校和科研院所而言,虽然人才济济,但许多科研成果走不出实验室,落不到生产线,难以高效转化成现实生产力。

一方缺平台,一方缺人才,如何让双缺变为双赢?从去年开始,海垦集团与海南大学探索打造校企联动的“科技副总”工作机制,力求为破解这一难题提供系统化的思路。

“双方一拍即合,在沟通机制、资源匹配、项目对接等方面充分沟通。”海垦集团相关工作负责人介绍,双方成立工作组,明确聘任机制、工作模式、产学研转化需求等重点,搭建起“科技副总”工作机制,不到半年时间,首批“科技副总”到任就职。

“科技副总”如何选派?专业匹配度高是“科技副总”与企业双向奔赴的主要因素。

“我们面向二级企业充分摸底科创需求,保证双方精准对接,形成创新有舞台、合作有平台的良好局面。”海垦集团相关负责人介绍,该集团希望“科技副总”能通过分管技术创新,开展产品研发、成果转化、平台建设等工作,解决企业建设和产业发展中的切实困难。

“要做出精品、做出品牌,必须向科技要生产力。我们主动向集团总部申请应聘‘科技副总’。”虽然在建工领域深耕多年、成绩斐然,但这些年,在人工智能崛起以及绿色建筑技术高速

发展后,海南省农垦建工集团有限公司(以下简称海垦建工集团)相关负责人透露,企业上下意识到传统企业需要深度转型,优化传统劳动密集型的生产方式,探索技术含量更高、利润更高的蓝海市场。

“我的科研方向和海南南繁种业公司高度匹配,具有深入对接的空间。”汤华在高校科研项目推进中,深入田头调查时,常接触到海南农垦的农业科研项目。他说,希望能够在“科技副总”岗位中,做好技术攻关、科技成果转化、研发机构建设、项目申报、人才引育等方面的角色。

校企想法不谋而合,首批16名“科技副总”根据研究方向和领域,分别就职于海垦集团旗下天然橡胶、南繁种业、商贸物流、海洋渔业、热作、果蔬、建工和产投等多家二级产业公司,聚焦企业和高校院所在技术转移、成果转化上存在的供需矛盾问题,协助企业开发产品,以及制定发展战略、推动产学研合作、共建创新平台等。

从盲点到亮点 一线精准摸清需求

校企产学研合作早已开展多年,聘用“科技副总”有什么不一样?

“我们面向二级企业充分摸底科创需求,保证双方精准对接,形成创新有舞台、合作有平台的良好局面。”海垦集团相关负责人介绍,该集团希望“科技副总”能通过分管技术创新,开展产品研发、成果转化、平台建设等工作,解决企业建设和产业发展中的切实困难。

“要做出精品、做出品牌,必须向科技要生产力。我们主动向集团总部申请应聘‘科技副总’。”虽然在建工领域深耕多年、成绩斐然,但这些年,在人工智能崛起以及绿色建筑技术高速

发展后,海南省农垦建工集团有限公司(以下简称海垦建工集团)相关负责人透露,企业上下意识到传统企业需要深度转型,优化传统劳动密集型的生产方式,探索技术含量更高、利润更高的蓝海市场。

在他们的实践中不难看到,“科技副总”这一机制的出现,折射出的是招才引才、产学研用模式的变迁。

一段时间以来,高校院所与企业的产学研合作十分普遍,但通常以横向课题为主,项目结束即合作终止。“科技副总”让人才真正参与管理决策,进一步拓展产学研合作的深度和广度。

在海垦集团科创部相关负责人看来,“科技副总”这一机制的优势在于将学术资源引入企业,帮助企业拓宽视野。与传统的项目制相比,这一模式更具持续性、紧密性。

“满满的的信任与支持。”谈起任职4个月的感受,张华立介绍,担任“科技副总”前,虽然也和不少企业共同探讨科研课题,但合作局限于技术层面,很少涉及企业发展、市场需求和行业战略分析。“传统的产学研合作以项目为单位,项目完成后合作就结束了,但是企业的技术需要逐步应用和持续优化。”一上任,她就制定了全新的工作计划,在岗位工作外,还担任起校企对接桥梁,点对点对接双方科创、技术需求,助力校企打造沟通交流平台。

看似企业只来了一位专家教授,实则收获了学术“朋友圈”。在这4个月中,海垦建工集团已经和海南大学土木建筑工程学院进行了多次高规格、全方位、多层次的深入沟通。双方合作设立实践基地和联合培养基地,并互聘17位外部专家,在科研、实践等领域的深度合作搭建了人才桥梁。

“双方团队合作紧密,已经谋划多项施工领域的科研课题合作研究。”张华立透露,其中《建筑农业一体化关键技术攻关与工程示范项目》成功申报

省级重点研发课题。双方希望以此为契机,将绿色建筑技术更好地应用于农业设施建设中。

从尝试到常态 探索长效工作机制

让科技人才从“项目参与者”变为“企业合伙人”,深度嵌入企业研发链、产业链和创新链。这种全方位的对接,将有助于企业获得持续创新动能,也有助于高校打通成果转化的“最后一公里”。

对于企业,获得的不仅是技术方案,更是数字化思维、标准制定能力甚至新型研发平台。这种深度融合,让创新资源在产业端加速流动,催生出更具竞争力的新质生产力。

“我们将持续跟踪‘科技副总’的挂职全过程,切实回应各项诉求。”海垦集团相关负责人表示,这只是一个开端,该集团将持续加大对科技项目的支持力度,加大科技投入和金融支持力度,并将与海南大学持续完善“科技副总”制度建设,打造长效化产学研双向交流机制,实现双向赋能,不断优化科技创新生态,为海南自贸港建设贡献科创力量。

海垦集团还将进一步加大人才培养和智库建设力度,针对海南农垦的干部开展定期培训和提供实践岗位,针对海垦集团下属企业特别是农垦公司的基层管理人员,联合开展现代农业管理、电商运营等培训,提升基层干部创新能力。

当“科技副总”将实验室的前沿探索与车间的产业升级同频共振,当人才、资本、技术要素在产学研间自由流动,海南自贸港科技创新的未来必将更具韧性和活力。

(本报三亚7月24日电)

海垦集团在京举办供需对接会

本报讯(海南日报全媒体记者邓钰 通讯员王海婷)日前,海南省农垦投资控股集团有限公司在北京举办供需对接会。

对接会吸引了多家国内外知名企业和海南农垦合作伙伴参加,围绕天然橡胶、南繁种业、热带特色高效农业、商贸物流等产业如何强链、延链、强链展开热烈讨论。会议特别设置了与阿布扎比投资办公室的单独洽谈环节。海垦企业与阿布扎比投资办公室代表就海垦农产品出口中东业务进行了深入交流,为未来合作奠定了坚实基础。

此次供需对接会旨在通过搭建绿色农业产业链企业间的交流平台,推动海垦集团与参会伙伴的深度合作与精准对接,共同探索海南自由贸易港建设背景下的发展新路径。下一步,海垦集团将继续发挥自身优势,携手各方伙伴,共同开创互利共赢的新局面。

海南农垦系统3家企业入围2025年海南省百强企业

本报讯(海南日报全媒体记者邓钰)2025海南省企业100强名单出炉,海南农垦系统共有3家企业入围。海南天然橡胶产业集团股份有限公司、海南农垦实业集团有限公司、海南农垦商贸物流产业集团有限公司分别以约496.73亿元、26.53亿元、19.39亿元的营业收入上榜,位列第4名、第87名和第99名。

该榜单由省企业联合会、省企业家协会联合发布,还同步发布了2025年海南省制造业企业50强名单,海南天然橡胶产业集团股份有限公司、海南农垦草畜猪业有限公司和海南农垦热作产业集团有限公司入围,分别位列第2名、第28名和第48名。

近年来,海南农垦各企业坚持“农垦姓农”,不断强化科技引擎,驱动企业高质量发展,紧抓海南自贸港建设机遇,持续稳固发展势头,各项经营指标呈现稳步上升趋势,进一步深化改革,全力推进高质量发展,为海南自贸港建设贡献海垦力量。

海南农垦5项目入选省重点研发专项项目

本报讯(海南日报全媒体记者邓钰 通讯员郑龙红)日前,海南省科学技术厅公布2025年省重点研发定向征集(高新技术方向)立项项目名单。海南农垦5个项目入选,共获得1333万元立项经费支持,用于高新技术研发项目攻关。

据了解,海南农垦系统入选的5个项目分别为新型高耐久性网箱养殖装备研发与集成示范、“新特优”柠檬适应性鉴定及关键栽培技术研发与产业化利用、建筑农业一体化关键技术攻关与工程示范、海南特色猪肉品质深加工关键技术研究及产品开发、基于施工全过程生命周期无人机协同与智能巡检技术研究和新工艺青金桔精油提取及其微胶囊制备技术开发与应用。这5个项目产生于企业生产实际,根植于市场需求,将有力解决产业发展中的难点堵点。

海垦冷链发布系列研究成果 加强科研攻关 破解热带水果采后保鲜难题

本报讯(海南日报全媒体记者邓钰 通讯员李林娟)芒果采摘后,如何延伸保鲜期?日前,海南海垦冷链发展有限公司在热带水果采后科技研发领域取得显著进展,发布系列研究成果,以新质生产力推进热带特色高效农业延链、补链。

据了解,芒果等热带水果具有高甜易腐,对低温敏感等特性,存放保鲜难度较大。近两年,该公司在开展田头冷链业务的同时,组织科研队伍,深耕热带农产品尤其是芒果的采后生理与保鲜技术。在芒果抗病保鲜方面,该公司选择“台农一号”品种芒果,设置对照实验,揭示天然化合物甘氨酸甜菜碱显著抑制“台农一号”芒果采后炭疽病的原理,并探索有效延长货架期的机制。在芒果催熟调控机制方面,该公司针对贵妃芒,深入解析了茉莉酸甲酯促进果实成熟软化的分子路径,成功克隆并分析了关键基因MIRF20的功能,在国内权威核心期刊发表两篇核心研究成果论文。

未来,该公司将持续依托在芒果等热带水果采后生物学基础研究与技术应用的领先优势,打造更高效、更环保的食品安全管理和高效的冷链物流服务标杆。

保亭垦地联动举办研学活动

本报讯(海南日报全媒体记者邓钰)日前,2025年保亭黎族苗族自治县“小小科普宣讲员”首期研学活动在位于该县保城镇的七仙岭全球热带水果博览中心启动。

活动现场,科普老师通过生动有趣的讲解,向学员们传授热带水果的品种特性、生长习性以及相关科学知识。学员们通过触摸叶片、观察果实、嗅闻气味等方式,全方位感受热带植物的独特魅力。

该活动由保亭县科学技术协会主办,海南省南繁热带作物研究有限公司承办,共设置5期,面向该县9岁至18周岁中小学生免费开放。



田间地头绘 丰 景

① 日前,在三亚市崖州区,海南南繁种业集团有限公司组织工人查看试验田中水稻生长情况。

海报集团全媒体中心记者 蒙美顺 摄

② 近日,在儋州市雅星镇,海南农垦八一总场公司组织工人采摘铁皮石斛。

海报集团全媒体中心记者 蒙美顺 摄

③ 近日,海南农垦八一总场公司工人在采摘过火龙果。

海报集团全媒体中心记者 王琼文 摄



国有土地权益和配置制度创新课题研究在海南农垦启动 以土地制度创新推动海南农垦高质量发展

处置四大方面相继出台多项政策,支持深化海南农垦土地改革。紧抓机遇,海垦集团坚持“农垦姓农”,以土地制度创新工作为切入点,搭建了“1+2+N”土地资源高效利用体制机制,即以土地大调查及“一张图”平台建设为一项创新基座,以“全域土地综合整治+垦区更新”为驱动双轮,围绕土地管理N个类别,并结合省级各类相关政策,衔接配套推出10项垦区内部制度。

此次课题研究拟从海南农垦土地资源资产调查分析、土地资产化和资本化运营与盘活研究、国有农用地法

律地位和权利体系完善研究、高质量发展要求下垦地融合空间优化路径研究四大方面着手,尤其聚焦天然橡胶产业发展、南繁产业建设、垦区民生改善工作和积极推进城乡及垦区一体化协调发展等重点需求,坚持问题导向,通过实地调查、理论研究、案例剖析等集成研究相结合方式形成系列研究成果,为海垦集团高质量推进土地改革提供解决方案。

据介绍,土地是支撑海南农垦改革发展的重要“压舱石”,推动土地制度创新意义重大。然而,受制于历史遗留

问题成分复杂、涉及面广、法律关系复杂等原因,海南农垦部分土地存在权属争议、资源闲置低效、区域管理粗放等问题,一定程度上限制了土地的高效开发利用。面对沉积桎梏,垦地融合以土地制度创新为抓手,破除机制障碍,打通束缚新质生产力发展的堵点,探寻农垦土地高效确权、流转、资本化科学路径,让土地从“沉睡资产”变为“活资本”,为持续深化海南农垦改革注入了强劲动力。

海垦集团将坚持天然橡胶国家战略物资的提供者、农业现代化的引领者、深化国有企业改革的探路者“三者”定位,聚焦土地盘活增强农垦高质量发展新动能,谋划农垦土地资本化,构建海垦特色现代化产业集群;积极推进城乡及垦区一体化协调发展,为海南自贸港建设提供要素支撑;形成可复制的国有土地改革“海南经验”。以课题研究为抓手,海垦集团还将进一步优化海南农垦“1+2+N”制度创新体系框架,确保制度创新能精准解决海南农垦改革发展中的实际问题,为全国农垦系统改革发展提供有益的借鉴和参考。