

一场刀刃向内的“自我革命”—— 海医改革

■ 海南日报全媒体记者
黄婷 张琬茜 吴卓

9月1日,海南医科大学(以下简称海医)迎来开学日。

校园里,三角梅绚烂绽放,椰影摇曳生姿。师生们背着印有校徽的文创包,齐聚于医学宝鼎前合影。白袍如雪,校徽熠熠,“我爱海医”的欢呼声响彻晴空,青春的脸庞与医学的梦想在这一刻定格。

这座拥有78年历史的老牌学校,正焕发着前所未有的生机。师生们步履坚定、意气风发,眼中写满作为海医人的自信与豪情。

“沧海何曾断地脉,白袍端合破天荒!”两年来,海医以“破天荒”的勇气与魄力,展开了一场史无前例、热辣滚烫的“自我革命”——

破思想藩篱,推动全员观念变革,从安于现状转向拥抱改革,校园气象为之一新;

闯改革深水,刀刃向内推进职称与绩效改革,营造“能者上、庸者让”的良性氛围;

强管理效能,以“切入纹理”的机构改革和“全员卧倒、竞争上岗”的干部竞聘机制,推动服务效能从“推诿扯皮”变为“马上就办”;

筑人才高地,实体化运行医学科学院,建设高标准实验室,广纳天下英

才,打造干事创业的热土……

两年间,海医推出改革举措近百项,每一步都坚定有力,每一步都踏石留痕,谱写了学校发展史上浓墨重彩的篇章。

改革,首先要革心

2023年9月15日,海医迎来建校史上首位院士校长——中国科学院院士陈国强。他曾执掌上海交通大学医学院十余年,推动该医学院快速走向全国前列,被称为充满情怀的实干型医学教育家。

“十年热血,愿倾天涯。”陈国强到任海医校长首日便开始深入一线调研,他经常独自穿梭于教室、实验室、学生宿舍,所见现象却经常是:有些教师下午三点仍睡眼惺忪、穿着拖鞋踱进校门;有些学生在课堂上低头玩手机,在宿舍里扎堆玩游戏……

“十年热血,愿倾天涯。”陈国强到任海医校长首日便开始深入一线调研,他经常独自穿梭于教室、实验室、学生宿舍,所见现象却经常是:有些教师下午三点仍睡眼惺忪、穿着拖鞋踱进校门;有些学生在课堂上低头玩手机,在宿舍里扎堆玩游戏……

“十年热血,愿倾天涯。”陈国强到任海医校长首日便开始深入一线调研,他经常独自穿梭于教室、实验室、学生宿舍,所见现象却经常是:有些教师下午三点仍睡眼惺忪、穿着拖鞋踱进校门;有些学生在课堂上低头玩手机,在宿舍里扎堆玩游戏……

“唯有改变,方能破天荒!”陈国强发出改革强音。

海南省委、省政府高度重视海医的发展,不仅全职引进陈国强院士担任校长,更于2023年5月专门出台《关于支持海南医学院深化改革高质量发展

若干措施》,为海医改革擘画方向,明确将海医列为我省高等教育改革试点单位,这也铸就了海医改革最大的底气。

然而,改革千头万绪,教学、机构、人事、科研、临床……从何处开始?

“改革最大的难点,不是机构不是人事,而是思想混乱,人心拒变。”海医副校长、海医原改革与发展政策研究室主任贾彬一针见血。彼时,“要不要改?”“怎么改?”的质疑声四起,许多人观望、迟疑、抗拒。

变革必先革心!解放思想,成为海医改革路上必须啃下的第一块硬骨头。

思想解放绝非一日之功。陈国强在各种场合反复呼吁摒弃躺平文化,重振医学教育的使命意识。他期待以“一棵树摇动另一棵树,一朵云推动另一朵云,一个灵魂唤醒另一个灵魂”,重塑海医人的精神土壤。

改革春雷滚过校园。许多教师深受感召,焕发新活力。但仍有人旧习难改。学校果断亮剑——对违反规定者实施全校通报批评,同时修订教学事故、差错认定与处置规定,将教学全流程纳入精细化管理,树立严格标准。

校领导以魄力与担当,为大家敲响改革的警钟。人事调整首先从校领导身边人入手,打破“熟人优待”的现象,坚决破除“潜规则”。
下转A02版▶

破立之间见魄力

改革精神。这种精神不仅驱动一所高校实现蜕变,更为全省高等教育改革提供了鲜活样本。

改革,贵在“敢破局”的勇气。两年前的海医,是另一副模样。院士校长陈国强直指全校师生的五大痼疾:守旧、趋差、冷漠、散漫、随性。面对困局,改革者没有回避,而是主动“躬身入局”,以“破天荒”的魄力直面沉疴。

从校长到任伊始的悄悄调研,到将教学全流程纳入精细化管理;从大幅压缩“水课”,收紧学业评价体系,到推行“以贡献论英雄”式的奖励性绩效……

下转A04版▶

海医以“刀刃向内”、医者自医的勇气,勇于破思想混乱之局、破利益固化之局,体现出不惧阻力、不囿于惯性,以问题为导向推动变革的改革精神。“夫战,勇气也。”正因为有敢破敢破难、敢啃硬骨头的勇气,海医改革才能拉开帷幕、稳步推进。

改革,重在“开新局”的智慧。改革,有“破”还要有“立”,有“勇”也要有“谋”。就海医而言,这种谋略与智慧,体现在向“条块分割、职能交叉、层级冗余”的行政架构“开刀”上,通过多轮机构调整、改革。

下转A04版▶

天涯时评

■ 陈雪怡

九月开学季,在海南医科大学,相比两年前,师生身上洋溢着更多“我爱海医”的自信,这种热爱与自信源于一场改革。两年间,该校以系列深刻变革,实现从办学理念到治理体系的全面提升,展现了迎难而上、敢破敢立的

海南洛桑旅游大学迎来首批新生 初期开设四大专业,培养旅游酒店业领军人才

本报讯(海南日报全媒体记者李梦楠 陈蔚林 见习记者陈艾琪)9月9日,位于三亚的海南洛桑旅游大学举行首届新生开学典礼。学校初期开设酒店管理、会展经济与管理、旅游管理与服务教育、烹饪与营养教育等四大专业,加快培养具有全球竞争力的旅游酒店业领军人才。

海南洛桑旅游大学是由全球酒店及泛服务管理教育标杆——EHL酒店管理商学院(曾用名:瑞士洛桑酒店管理学院)独立创办,教育部2025年6月10日批准设立、具有独立法人资格的全日制本科大学,学校选址“国家海岸”三亚海棠湾核心区,由央企中交集团全资子公司投资建设。

“我们的目标是为学生赋能,培养他们具备扎实的知识体系、创新的思维方式,娴熟的实践技能以及获得全球认可的文凭,从而能在竞争激烈的国际泛服务业中脱颖而出。”EHL集团首席执行官马库斯·维赞说,海南洛桑旅游大学从创校起,完全由EHL酒店管理商学院组成的创始团队常驻海南,确保教学质量体系与EHL酒店管理商学院本部、新加坡校区保持同等标准,实现与瑞士院校相同的学术严谨性、教育理念和质量保障。

在课程设置上,学校严格遵循EHL酒店管理商学院学术标准,强调理论与实

践的深度融合,采用全英文沉浸式教学,致力于培养学生精通卓越服务、商务管理、创新发展和战略洞察等核心能力。同时,学校共享全球资源网络,学生将获得进入全球顶尖旅游、酒店、康养、奢侈品零售及泛服务企业实习的宝贵机会,在真实场景中积累实战与管理经验。

“我本身对旅游业比较感兴趣,很荣幸进入海南洛桑旅游大学学习,在家门口

就能享受到国际化的教育体系。除了学习书本知识,希望有更多实践方面的积累。”新生苗馨文说。

当天,海南自由贸易港洛桑国际创新

中心揭牌。该中心将整合应用研究、创

新创业和数字化转型,让学生深入体验人

工智能驱动的宾客服务、可持续旅游业和未

来技术等新兴趋势,同时为行业合作伙伴

提供创新试验平台。

当天,海南自由贸易港洛桑国际创新

中心揭牌。该中心将整合应用研究、创

新创业和数字化转型,让学生深入体验人