



一场刀刀向内的“自我革命”——海医改革

■ 海南日报全媒体记者 黄婷 张琬茜 吴卓

9月1日，海南医科大学（以下简称海医）迎来开学日。

校园里，三角梅绚烂绽放，椰影摇曳生姿。师生们背着印有校徽的文创包，齐聚于医学宝鼎前合影。白袍如雪，校徽熠熠，“我爱海医”的欢呼声响彻晴空，青春的脸庞与医学的梦想在这一刻定格。

这座拥有78年历史的老牌学校，正焕发着前所未有的生机。师生们步履坚定、意气风发，眼中写满作为海医人的自信与豪情。

“沧海何曾断地脉，白袍端合破天荒！”两年来，海医以“破天荒”的勇气与魄力，展开了一场史无前例、热辣滚烫的“自我革命”——

破思想藩篱，推动全员观念变革，从安于现状转向拥抱改革，校园气象为之一新；

闯改革深水，刀刀向内推进职称与绩效改革，营造“能者上、庸者让”的良性氛围；

强管理效能，以“切入纹理”的机构改革和“全员卧倒、竞争上岗”的干部竞聘机制，推动服务效能从“推诿扯皮”变为“马上就办”；

筑人才高地，实体化运行医学科学院，建设高标准实验室，广纳天下英

才，打造干事创业的热土……

两年间，海医推出改革举措近百项，每一步都坚定有力，每一步都踏石留痕，谱写了学校发展史上浓墨重彩的篇章。

改革，首先要革心

2023年9月15日，海医迎来建校史上首位院士校长——中国科学院院士陈国强。他曾执掌上海交通大学医学院十余年，推动该医学院快速走向全国前列，被称为充满情怀的实干型医学教育家。

“十年热血，愿倾天涯。”陈国强到任海医校长首日便开始深入一线调研，他经常独自穿梭于教室、实验室、学生宿舍，所见现象却经常是：有些教师下午三点仍睡眼惺忪、穿着拖鞋走进校门；有些学生在课堂上低头玩手机，在宿舍里扎堆玩游戏……

这是一所亟待唤醒的大学！“守旧、趋差、冷漠、散漫、随性！”在一次内部会议上，陈国强毫不避讳，直指全校师生的五大痼疾。

“唯有改变，方能破天荒！”陈国强发出改革强音。

海南省委、省政府高度重视海医的发展，不仅全职引进陈国强院士担任校长，更于2023年5月专门出台《关于支持海南医学院深化改革高质量发

展若干措施》，为海医改革擘画方向，明确将海医列为我省高等教育改革试点单位，这也铸就了海医改革最大的底气。

然而，改革千头万绪，教学、机构、人事、科研、临床……从何处开始？

“改革最大的难点，不是机构不是人事，而是思想混乱，人心拒变。”海医副校长、海医原改革与发展政策研究室主任贾彬一针见血。彼时，“要不要改？”“怎么改？”的质疑声四起，许多人观望、迟疑、抗拒。

变革必先革心！解放思想，成为海医改革路上必须啃下的第一块硬骨头。

思想解放绝非一日之功。陈国强在各种场合反复呼吁摒弃躺平文化，重振医学教育的使命意识。他期待以“一棵树摇动另一棵树，一朵云推动另一朵云，一个灵魂唤醒另一个灵魂”，重塑海医人的精神土壤。

改革春雷滚过校园。许多教师深受感召，焕发新活力。但仍有人旧习难改。学校果断亮剑——对违反规定者实施全校通报批评，同时修订教学事故、差错认定与处置规定，将教学全流程纳入精细化管理，树立严格标准。

校领导以魄力与担当，为大家敲响改革的警钟。人事调整首先从校领导身边人人手，打破“熟人优待”的现象，坚决破除“潜规则”。 [下转 A02版▶](#)

破立之间见魄力

改革精神。这种精神不仅驱动一所高校实现蜕变，更为全省高等教育改革提供了鲜活样本。

改革，贵在“敢破局”的勇气。两年前的海医，是另一副模样。院士校长陈国强直指全校师生的五大痼疾：守旧、趋差、冷漠、散漫、随性。面对困局，改革者没有回避，而是主动“躬身入局”，以“破天荒”的魄力直面沉疴。从校长到任伊始的悄悄调研，到将教学全流程纳入精细化管理；从大幅压缩“水课”，收紧学业评价体系，到推行“以贡献论英雄”式的奖励性绩效……

海医以“刀刀向内”、医者自医的勇气，勇于破思想混乱之局、破利益固化之局，体现出不惧阻力、不囿于惯性，以问题为导向推动变革的改革精神。“大战，勇气也。”正因为有敢破局破难、敢啃硬骨头的勇气，海医改革才能拉开帷幕、稳步推进。

改革，重在“开新局”的智慧。改革，有“破”还要有“立”，有“勇”也要有“谋”。就海医而言，这种谋略与智慧，体现在向“条块分割、职能交叉、层级冗余”的行政架构“开刀”上，通过多轮机构调整、改革， [下转 A04版▶](#)



■ 陈雪怡

九月开学季，在海南医科大学，相比两年前，师生身上洋溢着更多“我爱海医”的自信，这种热爱与自信源于一场改革。两年间，该校以系列深刻变革，实现从办学理念到治理体系的全面升级，展现了迎难而上、敢破敢立的

海南洛桑旅游大学迎来首批新生 初期开设四大专业，培养旅游酒店业领军人才

本报讯（海南日报全媒体记者李梦楠 陈蔚林 见习记者陈苡琪）9月9日，位于三亚的海南洛桑旅游大学举行首届新生开学典礼。学校初期开设酒店管理、会展经济与管理、旅游管理与服务教育、烹饪与营养教育等四大专业，加快培养具有全球竞争力的旅游酒店业领军人才。

海南洛桑旅游大学是由全球酒店及泛服务管理教育标杆——EHL酒店管理商学院（曾用名：瑞士洛桑酒店管理学院）独立创办，教育部2025年6月10日批准设立、具有独立法人资格的全日制本科大学，学校选址“国家海岸”三亚海棠湾核心区，由央企中交集团全资子公司投资建设。

“我们的目标是为学生赋能，培养他们具备扎实的知识体系、创新的思维方式、娴熟的实践技能以及获得全球认可的文凭，从而能在竞争激烈的国际泛服务业中脱颖而出。”EHL集团首席执行官马库斯·维赞说，海南洛桑旅游大学从创校起，完全由EHL酒店管理商学院组成的创始团队常驻海南，确保教学质量体系与EHL酒店管理商学院本部、新加坡校区保持同等标准，实现与瑞士院校相同的学术严谨性、教育理念和质量保障。

在课程设置上，学校严格遵循EHL酒店管理商学院学术标准，强调理论与实



9月9日，海南洛桑旅游大学迎来首批新生。（海南洛桑旅游大学供图）

践的深度融合，采用全英文沉浸式教学，致力于培养学生精通卓越服务、商务管理、创新发展和战略洞察等核心能力。同时，学校共享全球资源网络，学生将获得进入全球顶尖旅游、酒店、康养、奢侈品零售及泛服务企业实习的宝贵机会，在真实场景中积累实战与管理经验。

“我本身对旅游业比较感兴趣，很荣幸进入海南洛桑旅游大学学习，在家门口

就能享受到国际化的教育体系。除了学习书本知识，希望有更多实践方面的积累。”新生苗馨文说。

当天，海南自由贸易港洛桑国际创新中心揭牌。该中心将整合应用研究、创新创业和数字化转型，让学生深入体验人工智能驱动的宾客服务、可持续旅游业和未来技术等新兴趋势，同时为行业合作伙伴提供创新试验平台。

习近平向2025年中国国际服务贸易交易会致贺信

新华社北京9月10日电 9月10日，国家主席习近平向2025年中国国际服务贸易交易会致贺信。

习近平指出，当前，世界经济格局深刻变化，全球发展挑战与机遇并存。中国将坚定不移扩大高水平对外开放，积

极对接国际高标准经贸规则，加快在自由贸易试验区、国家服务贸易创新发展示范区等平台先行先试，有序推进服务市场开放，推动服务贸易高质量发展。中国愿同各方一道，携手推进全球服务贸易开放创新合作，建设开放型世界经

济，为构建人类命运共同体不断注入新动力。

2025年中国国际服务贸易交易会当日在北京开幕，主题为“数智领航，服贸焕新”，由商务部和北京市人民政府共同主办。

国务院批复同意新建黄岩岛国家级自然保护区

新华社北京9月10日电 经国务院批复同意，我国将新建黄岩岛国家级自然保护区。

中国政府网10日公布了国务院批复自然资源部关于报请新建黄岩岛国家级自然保护区的请示，同意新建黄岩岛国家级自然保护区。

批复指出，建立黄岩岛国家级自然保护区，是维护黄岩岛自然生态系统多样性、稳定性、持续性的重要保障。有关部门和地方要严格执执行《中华人民共和国自然保护区条例》和自然保护区建设管理等规定，严格落实生态环境保护责任，加强组织领导和协调配合，健全管理

机构，强化对涉及自然保护区各类违法违规行为的监管执法力度，确保各项管理措施得到落实，不断提高国家级自然保护区建设和管理水平。

批复指出，黄岩岛国家级自然保护区的面积、范围和功能分区等由国家林草局另行公布。

伟大胜利光耀千秋

——中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利80周年纪念活动启示录（一）

（A02版）

刘小明在海口开展专题调研时指出 坚定信心 保持定力 用好政策 促进企业可持续发展 推动城市高质量发展

本报海口9月10日讯（海南日报全媒体记者陈蔚林）9月10日，省长刘小明在海口专题调研降低融资综合成本和推动城市高质量发展工作，并主持召开座谈会，面对面听取行业协会、企业代表的意见建议。

刘小明前往建发（海南）有限公司、中国农业银行海南省分行、海南省登记结算有限责任公司、骑楼老街，了解外贸企业融资、银行和智慧金融综合服务平台服务中小微企业融资、小微企业运营等情况，并与省酒店与餐饮行业协会、小

微企业代表座谈，听取大家关于用好金融政策推动自身发展的意见建议。他表示，希望大家抓住海南自贸港建设机遇，进一步坚定信心、保持定力、用好政策，推动企业做大做强。海南各级政府和部门将一如既往地关心关爱小微企业发展，做实“千企万户大走访”活动，健全社会信用体系和监管制度，做到供需两端齐发力、统筹解决“找不到”与“信不过”问题；用好金融平台，优化融资环境，做到线上线下齐发力、打通金融服务小微企业“最后一公里”，让有意愿融资的各

类经营主体“敢贷、愿贷、能贷、会贷”，促进企业可持续发展。

刘小明来到海南世界新能源汽车体验中心、海南长影奇幻乐园、中海·南海叁号院、海口市市民游客中心，了解项目建设运营、商品房交易等情况，并与房地产企业代表座谈，听取大家关于以更高标准推进好房子建设、构建房地产发展新模式意见建议。他指出，要坚定发展信心，精准使用政策，优化供给结构，充分释放需求，精准做好服务，强化系统保障，打造共赢生态， [下转 A03版▶](#)

刘小明在昌江调研经济社会发展情况时指出 深挖地方特色 充分盘活资源 走好可持续发展之路

本报石碌9月10日电（海南日报全媒体记者陈蔚林）9月9日，省长刘小明在昌江黎族自治县调研经济社会发展情况。

刘小明来到石碌铁矿石墨浮磁化焙烧技术改造项目、智欣环保科技有限公司（昌江）有限公司，了解项目建设、公司生产经营情况，听取昌江“无废城市”建设、循环经济发展和“十五五”期间固投项目谋划情况汇报。他指出，要加快设备更新和技术改造，促进传统矿山产业转型升级，提升生产作业和安全管理水平。要处理好

保护和发展的关系，做好矿山综合整治和生态修复工作，持续推进固体废物减量化、资源化、无害化治理，深挖固体废物和矿山尾泥综合利用潜能，推动“无废城市”建设和循环经济发展，走好可持续发展之路。要积极谋划储备“十五五”期间固投项目，全面梳理政策优势、精准开展招商引资，主动做好服务保障、增强在地企业投资信心。

在旧工业遗址改造项目、昌江红林现代农业产业园，刘小明了解国家矿山

公园和产业园区建设运营情况，听取昌江垦地融合产业发展情况汇报。他指出，要加强整体规划，深挖地方特色，充分盘活资源，推动文化、教育、旅游等产业融合发展，开发一批特色鲜明、竞争力强的工业旅游产品。要坚持绿色引领、科技赋能、联农带农，大力发展现代生态循环农业，探索发展农产品精深加工业，有力促进垦地融合产业发展和乡村全面振兴。

[下转 A03版▶](#)



金秋车展如约而至

9月10日，在海南国际会展中心，2025海报集团金秋车展已经完成布展。本次车展将从9月11日持续至14日，为消费者带来一场集购车、休闲于一体的精彩体验。

海报集团金秋车展历经19年发展，已成长为海南最具影响力的车展之一。

海南日报全媒体记者 陈元才 摄（相关报道见A04版）

杨晋柏在海南政法职业学院调研并看望慰问教职员时指出 为建设更高水平的法治海南提供强有力的人才支撑

本报海口9月10日讯（海南日报全媒体记者陈卓斌）今年9月10日是我国第41个教师节。当天下午，省委副书记、政法委书记杨晋柏到海南政法职业学院调研学校改革发展情况，看望慰问一线教职员并致以节日祝福和崇

高敬意。

杨晋柏走进海南政法职业学院校史馆、战训馆、学生宿舍和食堂、实训楼等地，详细了解学院教育教学、场地设施建设、学生学习生活情况，并召开座谈会。 [下转 A03版▶](#)

■ 导读

海南公安开展全域旅游警务，打造自贸港旅游警务“金名片”

“景中有警” 守护诗与远方

A03