

截至九月底，海南自贸港一站式飞机维修产业基地完成超二千四百架次飞机维修

海南，何以「圈粉」全球航司？



基地技术人员在仔细检查航空发动机。

海南日报全媒体记者 袁琛 摄

■ 海报集团全媒体中心记者 丁文文

海口美兰机场东侧，清晨的定检机库，引擎轰鸣声渐歇，身着橙色工装的飞机维修师便围拢过来，扳手拧动零部件的“咔嗒”声与对讲机里清晰的指令声，交织成独特的“维修序曲”。

“飞机放这儿修，心里特别踏实。”目光追随着维修团队的身影，韩国某航空公司客户代表语气里满是认可，“从提出需求到方案落地，24小时就能收到反馈；换个零件，保税库里很快就能调货，这样的效率在全球都少见。”

客户代表所说的“放心之地”，正是海南自贸港一站式飞机维修产业基地。自2022年投产以来，这里已成为全球航空公司的“飞机诊疗中心”。

海南自贸港为何吸引全球飞机远道而来检修？记者带你探寻背后的“引力密码”。

首单变N单 | 海南自贸港飞机维修产业迈向国际市场

“2022年10月，接到首单进境飞机维修任务时，既紧张又兴奋，手里的工卡都快被攥出褶子了。”回忆起3年前的场景，海航技术旗下大新华飞维系统维修中心经理张德铿仍难掩激动，“这可是海南自贸港飞机维修产业在国际舞台的‘首秀’，容不得半点差错。”

2016年，在福建深耕发动机维修10年的张德铿端着技术证书来到海南。他主动学习“充电”，陆续考取2个机型证书与维修执照，把工作范围从单一的发动机维修，拓展至发动机、大翼、起落架三大核心部件，还凭借精湛的技术带出多名专业徒弟。

正是这份“硬资质”，让他深度参与了首单维修业务。“当时是一架菲律宾皇家航空A320更换APU，每个螺丝的力矩、每根线路的连接都要反复确认。”张德铿记得，飞机交付当天，外方客户代表竖起大拇指，“那一刻，所有付出都值了，这不仅修好了一架飞机，更是把海南自贸港飞机维修产业首单名片递到了国际市场。”

这张首单名片，很快为基地敲开了更多国际大门：

2022年11月，海南自贸港迎来首单进

境飞机发动机更换业务（菲律宾皇家航空A320更换发动机）；

2023年4月，海南自贸港首单进境飞机喷涂及维修业务；

2025年6月，海南自贸港完成首单境外宽体机整机彩绘工作；

……

截至2025年9月底，海南自贸港一站式飞机维修产业基地已完成2400余架次飞机维修、278架次整机喷涂及6万件航空零部件维修。其中，包括百余架次进境飞机维修和喷漆业务，服务覆盖国内外近50家航空公司及飞机租赁公司。

“你看，那架波音787是约旦皇家航空9月10日刚送来的，也是首单之一。”海航技术旗下大新华飞维空港维修基地总监高志林指着机库里的飞机介绍，“这架飞机要完成空地互联系统加装和整机喷漆，靠着进境维修免保证金、进口维修航材保税等自贸港优惠政策，能有效降低客户维修成本。”10月下旬飞机交付后，这架“换新装、增新能”的波音787，将成为海南自贸港航空维修业拓展中东市场的“移动名片”。

“头回客”变“回头客” | 自贸港优惠政策吸引境外航司纷至沓来

步入海南自贸港一站式飞机维修产业基地定检机库，不同机型的飞机“占据”着各自工位，定检机务人员或趴在机翼上检查蒙皮，或钻进机舱调试设备；机库外的停机坪上，多架境外飞机正“排队”等待入库。这番忙碌的景象，每天都在上演。

“这是‘头回客’，那是‘回头客’……”海航技术旗下大新华飞维空港维修基地副总监杨文博指着机库里的飞机，向记者细数客户名单，“现在，越南、泰国、卡塔尔等国的航司都和我们建立了长期合作。”

为何越来越多的境外航司成了“回头客”甚至“老顾客”？

越南某航空公司客户代表给出了答案：“在海南修飞机，政策红利多、效率高、成本低。比如，进境不用缴保证金，避免了资金占用；需换零件时，保税航材超市里的货当天就能调到位。综合算下来，维修成本比其他地方低15%左右，自然成为我们长期合作的首选。”

客户代表口中的“政策红利”，正是海南自贸港为航空维修产业量身打造的“组合拳”——

进境维修飞机免缴保证金，缓解航司资金压力；维修航材入保税区，企业无需提前

缴税；进口维修设备享受零关税，降低企业成本。

“这些政策不是‘纸上福利’，而是真金白银的实惠。”杨文博算了一笔账，“综合下来，可以为航司节省10%到15%的维修成本。”

除了政策优势，海南自贸港一站式飞机维修产业基地不断升级“一站式”服务能力——

从机体大修、零部件维修到整机喷涂，飞机来海南就能“一步到位”。

2025年4月，海航技术与空中客车集团（Airbus）旗下欧航航材（Satair）合作的航材超市项目（IMS）正式投用，388个寄售航材件号、13.94万件航材入驻海航技术海口空港保税库，采用“寄售模式”——航材所有权归供应商，使用后按实际消耗结算，大幅缩短了飞机停放时间。

2025年5月，基地又添“新筹码”：海航技术旗下大新华飞维获商务部民用航空零部件出口许可，涉及涡轮风扇发动机、航空惯性导航仪等物项。有了这个许可，不仅大幅缩短零部件出口时间，还提升进境飞机维修业务竞争力。

区域圈变全球网 | 海南自贸港航空维修产业市场机遇广阔

12月18日，海南全岛封关运作将正式启动，海南与国际的往来将更加频繁，全球客货飞机在海南起落频次将不断刷新，空中航线越织越密。随之而来的，是对飞机维修服务的需求日益增大，海南自贸港航空维修产业无疑将获得更多的市场机遇。

机遇不止于此。2024年，民航局联合国家发展和改革委员会发布《关于推进国际航空枢纽建设的指导意见》，提出加强国际航空枢纽功能体系建设，加快推进“3+7+N”国际航空枢纽功能体系建设。其中，提到提升海口等若干区域航空枢纽功能，稳步推进专业和综合性航空货运枢纽建设。

这意味着，海南会吸引更多的航空公司和航空运输相关企业集聚，将促使航空维修产业向更广泛的领域拓展——除了传

统的飞机机体维修、发动机维修外，还可能涉及航空电子设备维修、航空材料研发等高端业务领域，进一步丰富海南航空维修产业业态。

紧抓新机遇，海航技术党委书记张建透露，作为海南自贸港本土航空维修企业，海航技术将持续开发东南亚、南亚、东北亚、中亚、中东等地区的新客户业务，加快多机型客改货能力建设、C919机型定检及喷漆能力建设，推进飞机复合材料维修、宽体机APU维修、飞机燃油油系统维修等附件项目落地，建立发动机零部件深度修理全工艺能力，逐步完善航空维修产业链条，推动海南自贸港航空维修产业稳步向全球市场延伸。

（本报海口10月8日讯）

◎2022年10月

海南自贸港一站式飞机维修产业基地首单进境飞机维修业务：菲律宾A320飞机更换APU

◎2022年11月

海南自贸港首单进境飞机发动机更换业务：菲律宾A320飞机更换发动机

◎2023年4月

海南自贸港首单进境飞机喷涂及维修业务：爱尔兰B737-800BCF飞机

◎2023年5月

海南自贸港首单A350飞机整机喷涂业务

◎2023年8月

海南自贸港首单冰岛飞机进境维修业务

◎2024年1月

海南自贸港首单泰国宽体飞机进境维修业务

◎2024年2月

海南自贸港首单越南进境飞机维修业务

海南自贸港首单“客改货”业务

◎2024年5月

海南自贸港首单韩国进境飞机维修业务

◎2024年8月

海南自贸港首单越南宽体飞机进境维修业务

◎2025年1月

海南自贸港首单蒙古国进境飞机维修业务

◎2025年6月

海南自贸港首单境外宽体机整机彩绘工作

◎2025年9月

海南自贸港首单约旦进境飞机维修业务

整理/丁文文
制图/张昕

实践者说

大新华飞维商务部产品销售中心经理叶芷含：从“追赶者”到“同行者”

直到现在，一想起那笔“首单”，我还是会心头一热！

我是海航技术旗下大新华飞维商务部产品销售中心经理叶芷含，2022年海南自贸港一站式飞机维修产业基地迎来首单进境维修业务时，我攥着那份合同，手心里全是汗：那不仅是一张首单，更是海南自贸港飞机维修产业向世界递出的第一封“邀请函”。

2022年基地刚投入运营时，“海南维修”在国际航司眼里，还是个陌生的名字。我夜里趴在桌上翻客户资料，越看越心里没底：他们会不会觉得咱们太“新”？会不会心里犯嘀咕“这刚起步的基地，能修好飞机吗”？

没别的办法，只能带着诚意“闯”。我们抱着厚厚的资质册，一趟趟联系境外客户，主动邀请境外客户来到海南实地考察基地，参观我们的机库、航材库房及维修生产线。实地考察后，客户对海南的维修质量、服务态度、通关效率建立了信心，随即签约首单业务。

“头回客”变身“回头客”。

后来，维修结果也如预想般令客户十分满意，双方随即开展了后续的合作。

凭借首单口碑，泰国、越南、韩国等多个国家航司陆续找过来，订单一个接一个。从昔日恳求客户尝试，到如今客户主动联系合作，这种从“追赶者”到“同行者”的蜕变，正是自贸港赋予我们本土航空维修产业最珍贵的成长馈赠。

真正的成就感不仅在于签约获得业务的时刻，更在于见证越来越多带有“海南维修记录”的飞机从海口起飞，飞向全球。我总觉得那不是普通的飞机，是我们当年递出去的“邀请函”，终于变成了全世界愿意赴的“约”。

（整理/海报集团全媒体中心记者丁文文）



扫码了解更多内容

记者“首”记

在飞机“4S店”读懂海南“引力密码”

海南自贸港一站式飞机维修产业基地，自踏进机库里的那一刻起，便被这座偌大飞机“4S店”繁忙的景象所吸引。场内的热火朝天和金属的冷冽质感交织，维修师马甲工装的暖色光影与全球航司各式各样的标识交错，检修工具碰撞零件发出的清脆声响与机器的轰鸣声交汇……这些瞬间，都拉近了我与飞机维修产业的距离。

紧跟飞机维修师的步伐，我穿梭于各个检修现场，他们或俯身检查机翼下复杂的线路，或仰头调试飞机引擎精密的部件，大家早已汗流浹背，但个个眼神专注。

在这里，我听到了首单进境飞

机维修时令人兴奋的创业故事，看到了停机坪上多国航司飞机“排队”入库的壮观景象，更从扎堆而来的境外客户代表竖起的大拇指里，读懂了“放心之地”背后的分量和引力。

海南自贸港航空维修产业的“引力密码”，藏在每一个细节里：是进境维修免保证金的资金松绑，是保税航材超市里“即调即用”的便捷，是维修师们用匠心打磨的“硬资质”……从“首单变N单”的突破，到“头回客变回头客”的信赖，再到“区域圈织全球网”的格局，海南正以开放之姿、务实之举，在全球航空维修产业版图上画下浓墨重彩的一笔。

（丁文文）



海南自贸港一站式飞机维修产业基地机库。

海南日报全媒体记者 袁琛 摄