

海南农垦：以奋斗之姿冲刺全年目标

旗下各企业多措并举推进项目建设和产业发展

■ 通讯员 成宏斌 陈永康
海南日报全媒体记者 邓钰

发挥“动起来”的干劲。接连不歇，海南农垦一个个田头基地、项目现场，企业拧紧“发条”全力奋战施工节点，不断刷新建设加速度；迈出“跑起来”的冲劲。人头攒动，一个个展会现场、洽谈场面，企业广纳合作订单，与合作伙伴携手共进，不断扩容发展朋友圈；释放“热起来”的闯劲。垦地融合，海南农垦各企业与属地政府协同发力，产业兴、经济热，为区域发展注入新的活力和动力。

今年以来，面对复杂严峻的国际环境和艰巨繁重的改革发展任务，海南省农垦投资控股集团有限公司（以下简称海垦集团）带领下属企业通过党建引领、轮班作业、多线推进等有序推进项目建设、产品加工、育种研发等各项生产经营任务。

最好的担当是实干。2025年仅剩不到70天的时间，眼下最重要的就是以奋斗姿态抢时间、抢机遇，垦区上下同心，动起来、跑起来、热起来，在应对挑战、攻坚克难中不断激发新动能，冲刺全年发展目标任务。

抓时节 | 脚踏实地加油干

“看这些玉米果穗，茎秆坚韧，即使经历大风也没倒伏。”日前，湖北襄阳，海南农垦玉米试验基地，玉米地里是一片丰收的金黄色，玉米挨挨挤挤，果穗挂满枝头。

今年年初，海南南繁种业集团有限公司在黄淮海、东华北地区等玉米主产区试种一批玉米新组合材料，测试它们在不同区域中的性状表现，优中选优找出玉米“优等生”。

“最近北部产区玉米集中成熟，得尽早收割玉米材料，对其中各个组合的性状开展考察鉴定工作。”日前，海南南繁种业集团派出考察组赴黄淮海、东华北地区等玉米主产区的海南农垦玉米实验基地开展田间考察，扎在田野间，收储玉米育种材料，为次年玉米繁制种业务做好准备。

在基地中，考察团队成员们手持记录本，穿梭在试验田间，不时蹲下身测量株高、记录穗位，时而手扒籽粒查看饱满度，

每一块试验田的品种表现都被详细标注。这些实验基地里种植的皆是海南南繁种业集团自主选育的玉米新组合。它们还并非成熟的品种，只能称为玉米材料，每份育种材料的性状都不一样。调研团队的任务便是从上千份材料中筛选高产、优质、抗逆性强的“潜力股”材料，为下一步培育品种奠定基础。

“每一个组合，都代表了一个产业新希望。”该考察团队负责人表示，经过多点鉴定试验，这些玉米材料在抗倒伏、抗病性、一致性等方面表现优良，且具有根系发达、茎秆坚韧等优质特性。这些玉米材料在严苛环境下的稳定发挥，可从中选择优秀组合推进品种审定。

盎然生机不仅在玉米基地里展现，在菌菇、胡椒、绿橙、天然橡胶等海南农垦各大农作物生产基地中，大伙脚足干劲、抢抓时节，脚踏实地加油干，呈现一派只争朝夕的奋斗景象。

抢进度 | 振奋精神卖力干

连日来，三亚市崖州区，中国南繁中心项目现场，各类施工机械高效运转，海南省农垦建工集团有限公司组织工人们作业。

“一天一任务，一周一报告，所有项目任务上墙，从机制上打通各个环节，保障项目进度。”该项目现场负责人介绍，项目指挥部倒排工期推进建设，并建立项目信息周报制度，及时了解每一节点建设的具体情况，通过“把脉问诊”查堵点、“治病用药”破难题，全力推进项目建设。

“我们坚持过程控制法，确保项目每一节点保质保量完成，目前项目塔楼B主体结构顺利实现封顶，工程重心转向商业街区及塔楼B的室内外装修与竣工交付准备工作。”该负责人介绍，项目组慎终始如，倒排施工计划，并前置做好驻场人员、施工材料等要素保障，提前部署，实时调控。

此外，项目部还科学布排项目推进的不同环节，合理穿插作业，保证不同工种的工人能够同时在项目上施工，多道工序并行，为项目建设按下“快进键”。

据悉，中国南繁中心项目占地面积

约40亩，总建筑面积约18万平方米，建成后可为南繁种业上下游企业打造具有丰富服务配套的企业社区及孵化基地，更好地深度服务南繁科研活动。

这并非孤例。眼下，在海垦各企业，每一个建设项目都在释放发展动能。工人们争分夺秒复工复产，抓时间、抢进度，一派只争朝夕的奋斗景象。

抢进度，振奋精神卖力干。连日来，海垦集团火力全开，持续推进全力冲刺攻坚营收目标，在总部层面组织经营管理、财务、土地资源等业务部门组成工作组，在深挖重点企业盈利增长点、持续降本增效、提速重点项目建设等方面下功夫、出举措，明确各单位经营任务和指标，细化措施，倒排工期，强化督导、督办力度，压实各项实施主体责任加快推进专项工作任务落地见效。

“我们将完善‘五个一’工作机制，落实‘盯引、储备、开工、在建、竣工’五张清单。”海垦集团相关负责人表示，该集团始终牵住项目建设“牛鼻子”，聚焦重点抓项目，以项目“快”建助力产业提档升级、提质增效。

聚合力 | 垦地同心一起干

垦地融合再传喜讯——10月22日，琼中黎族苗族自治县垦区建设用地整理项目（一期）开工建设，标志着垦区建设用地规模指标跨区域调剂工作取得突破性进展，垦区土地资源配置改革进入新阶段。

该项目为全省首宗试点，旨在探索从前端建设用地复垦到中端指标交易（使用），再到后端产业导入和土地供应全过程、全流程的实施模式，为后续农垦开展城乡建设用地规模指标跨区域调剂提供可复制、可推广的经验。

“这一项目的试点，能为垦地资源要素开发探索出全新模式。”该项目牵头方，海南农垦垦地融合开发有限公司相关负责人介绍，项目建设用地规模指标腾退地块位于海南农垦乌石农场公司，涉及25个生产队的老旧住宅、废弃房屋、厂房等低效、空置建设用地，预计腾退带

城镇开发边界建设用地规模指标约60亩。拆旧复垦阶段完成后，计划将节余的建设用地规模指标，跨区域调剂至海口、三亚，实现建设用地空间资源城乡挂钩、垦地挂钩。

项目建成后，将优化全省国土空间资源配置，提升土地利用效率，促进垦区经济高质量发展，为海南自由贸易港建设提供资源保障，为垦地融合改革提供新路径、新方案。

聚合力，垦地同心一起干。今年以来，海垦集团聚焦垦地融合、“一场一品”建设、林下经济发展等重点工作，以“建链、延链、补链”为重点，以产业融合充分牵引垦地融合动能。

冲刺2025年目标任务，海垦集团聚合力、谋发展，坚持“项目为王”理念，全力培育企业发展新动能。（本报营收10月23日电）

海南农垦与白沙探索垦地产业融合新模式 白沙南训村来了“乡村CEO”

■ 海南日报全媒体记者 邓钰
通讯员 符曼婷

倚青山枕绿水，村子发展有潜力，却缺乏市场人才，企业有产业思路，仍需要找寻落地空间。双方一拍即合，办企业、招CEO，走出合作新路子。

日前，白沙黎族自治县元门乡向海南省乡村振兴投资开发有限责任公司（以下简称省乡村振兴公司）的一名干部送上聘书，将他聘任为该乡南训村的“乡村CEO”，作为乡村的“产业

主理人”，带领村民挖掘村庄好资源，在家门口打造一片特色产业。

当天，元门乡与省乡村振兴公司签订战略合作框架协议，共同出资成立强村公司，由企业选派“乡村CEO”，携手推进“深化农村改革，推进乡村振兴”试点项目。

借由这份紧密的联接，国企注入发展基金、产业技术、市场经验，南训村盘活村集体资产，努力打造一个让村民在家门口就能就业增收的产业基地。

“下半年开始，我们常来村子里跑

调研，看看村子的底子，听听村民的想法。”刚接过聘书的“乡村CEO”的章道飞介绍，在走访中，团队发现南训村依山傍水，背靠鹦哥岭，清冽的山泉水滋养村庄。“优越的自然条件，十分适宜发展高品质的种养产业。”

但是，南训村也有着基础薄弱、产业结构单一、造血动能不强等问题。调研完村子的资源禀赋和村民意愿，省乡村振兴公司结合白沙重点产业和品牌，计划在村子里发展五脚猪和淡水龙虾养殖产业等高附加值的特色产业，目前正着手了解产业可行性。

“就像有了一份丰富的‘产业菜单’，可以从中选择合适本地发展的高效产业。”章道飞介绍，省乡村振兴公司将依托合资建立的强村公司，撬动海南农垦种业、畜牧、热作、果蔬和天然橡胶农业产业资源，因地制宜为村庄导入适宜的产业，并结合元门乡民族文化、自然景观资源，开发特色项目，实现乡村产业从单一化向多元化升级。

“重点不在留下产业的壳子，更在留下产业的里子，借由一系列举措培养起村庄的自我造血能力。”章道飞表

示，从合作之始，双方便明确要探索“国企+村集体”的利益联结机制，在产业发展上授之以鱼，更授之以渔，将村民们逐步培养为懂市场、会管理的新农人，让产业发展的长久受益留在村子。

据了解，省乡村振兴公司在我省多地以“乡村CEO”试点创新探索“国企+村集体”产业联接机制，今年9月还在文昌市公坡镇水北村选派“乡村CEO”，持续推动乡村产业发展，助力乡村振兴。

（本报牙叉10月23日电）



土特产变身“金饽饽”

▲ 近日，澄迈县福山镇，海南农垦300万只蛋鸡全产业链（一期）项目蛋品车间内，工人分拣打包“无抗”鸡蛋。这些“无抗”鸡蛋目前已经进入旺佳旺、零食有鸣和罗森等线下商超、便利店。

图/海报集团全媒体中心记者 刘家宋 文/海南日报全媒体记者 邓钰

▼ 近日，三亚市海棠区，海南农垦神泉集团有限公司旗下橡胶林下虎乳菌种植基地，工人在忙着采摘成熟的虎乳菌。今年2月，该集团在橡胶林下试种110亩虎乳菌，目前第一批70亩虎乳菌已开始收获，预计产量3000余斤，按照市价收入可达6万多元。

图/海报集团全媒体中心记者 蒙美顺 文/海南日报全媒体记者 邓钰



海垦集团与东方市座谈 推动垦地合作迈上新台阶

本报讯（海南日报全媒体记者邓钰）日前，海南省农垦投资控股集团有限公司（以下简称海垦集团）与东方市在海口举行座谈会，双方聚焦“十五五”规划，围绕垦地融合发展、垦区未规范管理土地整治工作、产业园建设、完善公共服务配套设施等内容进行深入交流。

近年来，海垦集团积极融入东方市经济发展大局，着力推动垦地在空间规划、土地利用、产业项目投资建设等方面实现一体化融合发展双方希望在现有合作项目的基础上，立足资源禀赋与优势，深化拓展南繁育制种产业园、东河垦地融合产业园、民生改善等方面的协同合作，携手推动乡村振兴与产业发展，推动垦地合作迈上新台阶。

下一步，双方将以清单化、责任化推进合作事项，将“问题清单”变为“成效清单”，建立多层次、全方位、立体化的交流合作机制，持续搭建更加高效务实的政企合作平台，全力破解垦地融合发展过程中的实际难题。

海垦企业推进柠檬产业 “新特优”转型

本报文城10月23日电（海南日报全媒体记者邓钰 通讯员成宏斌 陈永康）10月23日，在位于文昌市潭牛镇的海南农垦柠檬种质资源圃内，多个“新特优”品种柠檬蓬勃生长。今年，海南南繁种业集团有限公司与广东省农业科学院果树研究所在此联合开展《“新特优”柠檬适应性鉴评及关键栽培技术研发与产业化利用》项目。

该项目针对海南柠檬品种单一、新优种质稀缺和深加工开发不足等产业桎梏，发力打造从品种、种植、研发、加工到销售于一体的柠檬全产业链条，推动产学研深度融合。

项目计划引进“新特优”柠檬种质资源并开展适应性鉴评，筛选出6个以上适合海南气候条件的优良品种，有效填补优稀品种空白；同时，研发适配海南地域特点的轻简优质高效栽培技术。

目前，双方已开启项目推进会，将联合种植、销售等相关企业与合作社，加速技术成果的转化与应用，构建“科研+推广+产业”一体化体系。

“书香海岛” 全民阅读·龙江书屋启用

本报讯（海南日报全媒体记者邓钰 通讯员李诗琪）10月22日，位于白沙黎族自治县七坊镇海南农垦龙江农场公司的“书香海岛”全民阅读·龙江书屋启用。

近年来，海南省图书馆统筹推进“书香海岛”品牌建设，在全省多地持续打造“书香海岛”阅读空间，构建富有地域特色的全民阅读网络。与此同时，海南省农垦投资控股集团有限公司工会在各下属企业打造职工文化建设阵地，以建设职工书屋为抓手，持续提升职工文化获得感和幸福感。

据悉，该书屋近300平方米，由省图书馆捐赠3000余册图书，涵盖农业技术、文学经典、生活科普等类别，实现资源精准配置和功能多样拓展，满足垦区基层职工的多元阅读需求，以知识“充电站”的建设提升垦区职工文化素质和综合素养。

海垦企业与中兴通讯座谈 推进资源共享与优势互补

本报讯（海南日报全媒体记者邓钰 通讯员文畅）日前，海南省农垦建工集团有限公司与中兴通讯股份有限公司在海口举行合作交流座谈会。

在交流探讨中，双方一致认为，依托中兴通讯在5G、人工智能、数字化解决方案等方面的技术积累，以及海南农垦在农业、建筑、土地资源与产业园区开发等方面的实体场景与资源优势，合作空间广阔，潜力巨大。

海垦建工集团提出，海南农垦遍布全岛的农场场部、生产队住房资源，可作为智慧社区、产业小镇建设的载体，为科技企业提供理想的应用场景。

双方围绕智能制造、智慧农业、企业数字化转型及土地智慧开发等多项领域展开深入探讨，并初步达成一系列合作共识，为未来深化战略协作、实现资源共享与优势互补奠定了坚实基础。

海垦草畜产业集团与海口经济学院 举行校企合作座谈会 探索校企协同发展新路径

本报讯（海南日报全媒体记者邓钰 通讯员翁雨倩）日前，海南农垦草畜产业集团有限公司与海口经济学院举行座谈会。双方围绕直播电商、人才共育、实习实训、项目共建等方面展开深入交流，共同探索校企协同发展新路径，深化校企合作，推动产业高质量发展。

据了解，海口经济学院拥有成熟的实训直播间，学生团队多次在国家级竞赛中获奖，“企业项目进课堂”实战经验丰富，能为企业提供从认知实习、岗位实训到毕业就业的全链条支持。

双方表示，将建立校企合作桥梁，充分连接双方资源与优势，打造稳定、高效、可持续的直播运营与人才培养机制，加快推动合作项目落地，在直播团队搭建、品牌内容打造等方面尽早取得实效。下一步，双方将建立常态化沟通机制，细化合作内容，力争早日形成可复制、可持续的校企合作新模式。