



“十四五”期间累计收购债权资产超200亿元，同比“十三五”增长66% 海南联合：脱胎换骨谋发展 服务大局勇担当

■ 海南日报全媒体记者 邵长春
通讯员 冯机津

五载春秋，海阔风劲，时间见证奋斗者荣光。

“十四五”以来，海南联合资产管理有限公司（以下简称海南联合）以奋进之姿，立足“海南自由贸易港综合资产管理平台”战略使命，围绕省委、省政府中心工作发力，在省国资委领导下，充分发挥省属企业和地方 AMC 牌照优势，聚焦资产收购、处置、管理主责主业，担负起区域性金融风险化解者、社会资源配置者和实体经济服务者的重要职责使命，不仅实现了自身跨越式发展，更在服务海南“三区一中心”“五向图强”战略中勇挑国企责任担当，积极为海南自贸港顺利封关运作营造良好金融环境。

“十四五”期间累计收购债权资产超200亿元 海南联合实现跨越式发展

204.89 亿元，这是截至今年 11 月底，“十四五”期间海南联合累计收购债权资产账面价值总额，同比“十三五”的 123.07 亿元增长了足足 66%。

是什么让一家省属企业在短短 5 年时间里就实现了如此大幅增长和跨越式发展？这就要从海南联合的底色说起。

2003 年，海南省国资委挂牌成立同年，海南联合正式宣告成立，并被赋予特殊使命，海南联合是海南省政府依据国务院办公厅文件授权、原中国银监会审核公布的海南省第一家地方资产管理公司；是海南省政府批准的省财政专项资金股权投资管理公司。

经过 20 多年发展，特别是借海南自贸港建设东风，海南联合也从以资产管

理、金融服务、房地产开发与产业投资为主业转型成为以资本市场服务、其他金融业、商务服务业为核心业务的海南自贸港综合资产管理平台。

值得一提的是，“十四五”期间，在省国资委支持下，海南联合引入战略投资者海垦集团，目前公司股东包括海垦集团、海南高速、海南旅投、海南海渔、海南大健康旅游集团、海南海汽控股等多家省属国企，注册资本金也从成立初期的 1 亿元增至目前的 20 亿元。

经国内权威评级机构中诚信国际信用评级有限责任公司综合评估，“十四五”期间，海南联合还成功获得“AA+”主体信用评级，评级展望为稳定，是我省第五家获得“AA+”以上评级的省属企业；成功在资本市场发行首单 6 亿元债券，实现了直接融资“零的突破”。

“十四五”期间，海南联合经营发展呈现出前所未有的良好态势，从 2022 到 2024 年，营收分别达 1 亿元、5 亿元、13.9 亿元，利润分别达 1.15 亿元、5.77 亿元、11 亿元，实现了“三年跨三个台阶”的壮丽飞跃，营收、利润双双跨越 10 亿元门槛。2024 年净资产收益率 34.1%，遥遥领先全行业优秀值。截至 2025 年 10 月底，海南联合资产总额已达 71.12 亿元，所有者权益总额 40.49 亿元，同比增长 35.02%；今年前 10 月公司实现营业收入

已超 10 亿元，利润总额近 8 亿元，同比增长 7.6%，预计 2025 年全年营收、利润将远超 10 亿元。

回顾“十四五”期间发展历程，海南联合不仅成功实现自身“脱胎换骨”式的转型和增长，其发展态势更映射出海南国资国企深化改革的脉络和缩影，成为海南自贸港建设大背景下海南国资国企勇于担当的真实写照。

围绕服务海南自贸港建设大局发力 为特殊资产价值最大化 处置树立标杆案例

“十四五”期间，海南联合围绕服务海南自贸港建设大局发力，成功处置债权 431 笔，回收资金约 45.98 亿元，更验证了公司“市场化竞价+全员营销”处置模式的有效性，为特殊资产价值最大化处置树立了标杆案例。

海南联合党委书记、董事长张全忠表示，为适应市场发展需求，提升企业核心竞争力，海南联合资产根据每个项目的特点精准发力，通过市场化、法治化手段探索出地方 AMC 服务实体经济、防范区域风险的新路径。

在省国资委支持下，海南联合聚焦

主业，充分利用自贸港综合资产管理平台优势，紧紧围绕服务推进海南自贸港建设、省国资委经营指标任务和全省年度重点工作发力布局，按照省委、省政府的部署要求，推进了海南农垦公司债务重整、海口世贸大厦“保交楼”债务重组等重要项目，为维护区域性金融稳定、城市形象升级做出积极贡献，并获得省领导的肯定。

海南联合还创新举措，提供全流程解决方案，三亚开维酒店债权项目在一个工作日内即合并办理完成“一手房转移登记+抵押权变更登记”，成为海南省首例“一手房押带过户”案例的成功实践者，实现债权本息 12.88 亿元全额回收。

去年 5 月，海南农商银行挂牌成立，成为全国首家全省统一法人模式的省级农商银行。作为海南资产规模最大的金融机构，海南农信改革事关全省金融稳定与发展大局。

为贯彻落实省委、省政府“加快农村信用社统一法人改革”的工作部署，助力海南农信以新设合并方式组建海南农商银行，海南联合乘势而上、迎接挑战，成功竞拍收购海南农信债权本金约 116.36 亿元的三个债权资产包，有效满足了省内金融机构改制需求。

三亚市崖城镇众树村农村资金互助社风险处置更是海南农村金融改革的“硬

骨头”，历时多年难以解决，海南联合主动担当，通过“市场化收购+反委托处置”模式竞得该资产包，精准对接地方政府需求，以专业能力化解存量风险，半年实现收购成本全额回收，成为全省首个农村资金互助社成功化险的标杆案例，为海南自贸港金融稳定注入强劲动能。

一次次的成功案例，不仅展现了海南联合在资产处置领域的专业实力和创新能力，更为我国地方金融稳定提供了新范本、新路径。今年 5 月，在郑州举行的第十届地方 AMC 行业年会上，海南联合荣获 2024 年度地方 AMC“最佳案例奖”，获得行业高度认可。

擦亮党建“金字招牌” 为自贸港发展注入更多金融“活水”

海南联合“十四五”期间的发展，离不开不断擦亮的党建“金字招牌”。

近年来，海南联合坚持“围绕中心抓党建，抓好党建促业务”，搭平台、建机制、聚合力，有力推动党建与经营管理双促进、双提升。公司先后荣获特殊资产行业年度特别贡献机构“曙光奖”、特殊资产行业年度经典项目案例“曙光奖”。公司党委获评第二批海南自贸港国企党

建品牌和思想政治工作示范点，连续获评省国资委系统先进基层党组织，核心业务部门和骨干党员在省国资委系统创先争优评优攻坚难“四争”活动中获评多项荣誉。旗下省担保公司联合党支部“担使命、带未来”党建品牌获评第三批海南自贸港国企党建品牌；股权投资公司党支部获评第三批海南自贸港国企思想政治工作示范点。

海南联合党委始终坚持将党的建设融入公司治理各层级、各环节，不断完善党委会、董事会、经理层和基层党支部的“制度+清单”模式议事规则体系，全面推进党的领导融入公司治理。

同时，公司还打造“511 工作法”，以构建“五有”思政工作为统领，以 11 项重点工作为着力点，推进思想政治工作与经营管理、企业文化同频共振、深度融合；公司更在扶贫、乡村振兴、抗风救灾等多个领域积极履行国有企业社会责任担当，并计划设立“海南联合公益帮扶基金”。

张全忠表示，海南自贸港即将迎来全岛封关运作，海南联合将积极把握自贸港封关机遇，充分发挥省属企业与地方 AMC 牌照优势，立足海南、深耕资源，拓展多元化资产管理格局，深度挖掘海南在区位、产业、生态及政策等方面的资源优势，聚焦资产管理主业，积极参与地方经济建设与产业转型升级。

“十五五”期间，海南联合将运用投行思维，关注价值挖掘，精准投资布局具备长期增长潜力的优质资产，强化与核心主业的协同效应，夯实可持续发展基础；并以综合资产管理为核心引擎，适度拓展相关多元业务，推动业务模式从单一资产管理向“资产运营+资本运作+产业赋能”一体化发展，全面提升专业能力、资源整合力与综合竞争力，为海南自贸港发展注入更多金融“活水”，实现更高质量发展。

（本报海口 12 月 4 日讯）

专题 | 建设清廉自贸港

文昌：多措并举 推动警示教育常态化制度化

为一体推进“三不腐”建设，文昌市纪委监委立足监督职责，创新方式方法，健全制度机制，以精准化、常态化、制度化的警示教育举措，让廉洁理念深入人心。

文昌市纪委监委聚焦不同领域、层级，岗位党员干部的廉政风险特点，摒弃“大水漫灌”式教育，推行“量身定制”的精准滴灌。针对“一把手”和领导班子等“关键少数”，通过专题警示教育大会、常态化

廉政谈话等方式，督促其严以律己、严负其责、严管所辖；面向年轻干部群体，开设廉政课堂、开展入职廉政教育，帮助扣好廉洁从政“第一粒扣子”；组织重点领域党员干部旁听职务犯罪案件庭审，将“庭审现场”变为“警示课堂”，让干部在沉浸式体验中感受法律威严与违纪代价。

该市纪委监委将警示教育纳入全面从严治党主体责任清单，明确各级党委

（党组）主体责任，建立典型案例通报常态化机制，紧盯重要时间节点和关键领域，及时通报违纪违法案例，持续释放全面从严治党的强烈信号。

文昌市纪委监委相关负责人表示，下一步将持续深化警示教育创新实践，不断完善常态化制度化工作举措，以更大力度、更实举措推动警示教育走深走实。（撰文/文轩）

专题 | 建设清廉自贸港

儋州：推出“简儋见”茶话会机制 搭建政企精准对接平台

近日，儋州市纪委监委在开展监督检查工作中发现，相关职能部门在为某企业办理许可证过程中，存在对群众与企业间矛盾纠纷处置不力、政策解读不及时等问题，导致企业办事体验受损。针对这一情况，儋州市纪委监委立即向市营商环境建设局制发《监督建议书》，并通过“监督一张网”平台同步发起办件，明确提出完善审批工作机制、强化政企沟通的监督建议。

儋州市营商环境建设局相关负责人介绍：“我们严格对标建议要求，结合本地实际创新推出‘简儋见’茶话会机制，目前已在儋州、洋浦政务服务中心设置

‘简儋见’会客厅，以茶叙、会商等方式，为政企双方构建一个直面问题、坦诚交流的平台。”据了解，“简儋见”茶话会机制打破传统会议模式，以“你点、我约、共见”为主线，聚焦企业、群众在行政审批、市场发展中的疑难问题，搭建政企面对面精准对接平台。企业可通过多渠道一键发起邀约，实现“足不出户约服务”的便捷体验。儋州市营商环境建设局相关部门根据企业提出的约见需求，及时分类研判，1 个工作日内沟通各方确定签约人员及会面时间，协调具有相应话语权、解释权、决策权的责任人（或委托人）依时应邀赴约、对题应考。茶话会建立“提需求—现场见—谈诸

点—定措施—回头看”闭环机制。针对企业提出的诉求，能当场解决的立即回应；需后续办理的明确办理路径与时限，由专人跟进落实；遇到复杂疑难问题运用“吹哨机制”邀请相关部门协同参与，灵活采取“监督一张网”平台、儋州市委优化营商环境领导小组办公会等多种方式进行跟踪督办，合力攻坚，确保问题得到闭环处理。

“简儋见”茶话会机制自实施以来，儋州市营商环境建设局已接受企业、群众“点单”6 件，共协调组织 14 家相关单位应邀赴会，推动解决企业、群众反映问题 5 个。（撰文/林道文 刘晓琼）

文昌：抓实纪检监察干部队伍建设 严管厚爱铸铁军

日前，文昌市纪委监委组织全市 20 余名新入职干部开展任前廉洁教育座谈会，引导其廉洁用权，树立正确的人生观、价值观、权力观，系好廉洁自律“风纪扣”。

“我们在加强纪法教育和培训上持续用力，不断培养干部提升发现问题处置问题、把握政策策略、开展思想政治工作、推进以案促改促治等能力，旨在培养

造就一批骨干人才、专业能手，更好适应新形势新任务的需要。”文昌市纪委监委有关负责人表示。

文昌市纪委监委始终将政治建设置于首要位置，把教育培训当作提升干部能力的关键举措，坚持在“选、育、管、用”方面一体发力，拓宽渠道、选拔优秀人才，从市纪委监委机关、派驻纪检监察组、镇纪委的工作人员中精心挑选出优

秀人才。

为进一步纯洁组织、整肃队伍，文昌市纪委监委坚持刀刃向内，突出严管严治，强化廉洁建设。组织召开干部家属座谈会、举办职工运动会等活动，从全方位加强对干部的关注与爱护，切实促使干部在严格管理中实现成长成才，在关爱氛围中积极担当作为。（撰文/文轩）

广告·热线:66810888

招标公告

1. 招标条件。本招标项目海南日报有限责任公司 2026 年度新闻纸废料处置项目(项目编号: HNRBYSC-2025-05)由海南日报有限责任公司进行招标事宜,项目已具备招标条件,现对该项目进行公开招标。2. 项目概况与招标范围。2.1. 海南日报有限责任公司拟处置 2026 年度新闻纸废料,包括:废报纸年预估总量约 300 吨,废纸皮年预估总量约 18 吨,白破纸年预估总量约 40 吨,纸芯年预估总量约 1.5 万个。2.2. 本项目合同期 1 年。2.3. 中标人须按招标文件要求处置新闻纸废料。3. 投标人报名的资格要求(须同时满足)。3.1. 在中华人民共和国境内注册的具有独立承担民事责任能力的法人或其他组织(分公司投标须总公司授权)。满足《中华人民共和国政府采购法》第二十二条规定。3.2. 投标人应具有新闻纸废料处置回收资质,有效期内的营业执照复印件、法人身份证复印件。3.3. 投标人在“信用中国”网站(www.creditchina.gov.cn)、中国政府采购网(www.ccgp.gov.cn)没有被列入失信被执行人或重大税收违法案件当事人名单或政府采购严重违法失信行为记录名单(以投标截止日当天在“信用中国”网站(www.creditchina.gov.cn)及中国政府采购网(www.ccgp.gov.cn)查询结果为准,如相关失信记录已失效,投标人需提供相关证明资料)。3.4. 项目负责人须为投标人的法定代表人或授权委托人。3.5. 本项目不接受联合体投标。4. 招标文件的获取和货物实地考察时间。4.1. 时间: 2025 年 12 月 3 日至 2025 年 12 月 9 日,每天 08:30 至

11:30 时,14:30 至 17:00 时(北京时间,法定节假日除外)。4.2. 地点: 海南省海口市金盘路 30 号海南日报报业集团印刷厂材料供应部。4.3. 获取方式: 现场领取或联系招标人获取。4.4. 投标保证金: 拟参加本项目的投标人,应填写投标保证金(格式见本招标文件第一章附表)并加盖法人公章,扫描成 PDF 格式文件发送至招标人邮箱,以便招标人联系。招标人邮箱: 287499334@qq.com。5. 投标文件递交。5.1. 截止时间: 2025 年 12 月 26 日 17:00 时(北京时间)。5.2. 地点: 海南省海口市金盘路 30 号海南日报报业集团印刷厂材料供应部。5.3. 本项目接受投标人以快递的形式递交投标文件,快递逾期到达的,招标人不予接收。快递收件地点为海南省海口市金盘路 30 号海南日报报业集团印刷厂材料供应部。5.4. 逾期送达的、未送达指定地点的或者不按招标文件要求密封的投标文件,招标人将予以拒收。6. 开标时间与地点。6.1. 开标时间: 由本集团公开采购委员会商定后提前 10 个工作日历天通知。6.2. 开标地点: 海南省海口市金盘路 30 号。7. 发布公告的媒介。7.1. 本次招标公告在《海南日报》上发布。7.2. 有关本项目招标文件的补遗、澄清及变更信息以《海南日报》公告为准,招标文件与更正公告的内容相互矛盾时,以最后发出的更正公告内容为准。8. 联系方式。招标人: 海南日报有限责任公司。地址: 海南省海口市金盘路 30 号。邮编: 570216。联系人: 庄先生 13807650651 王先生 13876370158。电子邮件: 287499334@qq.com。

海南日报有限责任公司
2025 年 12 月 3 日

招标公告

1. 招标条件。本招标项目海南日报有限责任公司 2026 年度废旧 PS 版处置项目(项目编号: HNRBYSC-2025-06)由海南日报有限责任公司进行招标事宜,项目已具备招标条件,现对该项目进行公开招标。2. 项目概况与招标范围。2.1. 海南日报有限责任公司拟处置 2026 年度废旧 PS 版,全年总量大约 25 吨,上述数量为估值,具体以实际出售为准,欢迎具有回收及运输能力的厂商前来投标。2.2. 本项目合同期 1 年。2.3. 中标人须按招标文件要求处置废旧 PS 版。3. 投标人报名的资格要求(须同时满足)。3.1. 在中华人民共和国境内注册的具有独立承担民事责任能力的法人或其他组织(分公司投标须总公司授权)。满足《中华人民共和国政府采购法》第二十二条规定。3.2. 投标人应具有废旧 PS 版处置回收资质,有效期内的营业执照复印件、法人身份证复印件。3.3. 投标人在“信用中国”网站(www.creditchina.gov.cn)、中国政府采购网(www.ccgp.gov.cn)没有被列入失信被执行人或重大税收违法案件当事人名单或政府采购严重违法失信行为记录名单(以投标截止日当天在“信用中国”网站(www.creditchina.gov.cn)及中国政府采购网(www.ccgp.gov.cn)查询结果为准,如相关失信记录已失效,投标人需提供相关证明资料)。3.4. 项目负责人须为投标人的法定代表人或授权委托人。3.5. 本项目不接受联合体投标。3.6. 需缴纳履约保证金 20000 元。缴纳履约保证金时间为 2025 年 12 月 10 日起,截止至 2025 年 12 月 24 日,以银行凭证为准。缴纳履约保证金开户名: 海南日报有限责任公司。账号: 266285469922。开户行: 中国银行海口金盘支行。行号:

104641004802。缴纳履约保证金要求公对公进行转账,如果没有中标,投标人需要提供收款账号进行退款。4. 招标文件的获取和货物实地考察时间。4.1. 时间: 2025 年 12 月 3 日至 2025 年 12 月 9 日,每天 08:30 至 11:30 时,14:30 至 17:00 时(北京时间,法定节假日除外)。4.2. 地点: 海南省海口市金盘路 30 号海南日报报业集团印刷厂材料供应部。4.3. 获取方式: 现场领取或联系招标人获取。4.4. 投标保证金: 拟参加本项目的投标人,应填写投标保证金(格式见本招标文件第一章附表)并加盖法人公章,扫描成 PDF 格式文件发送至招标人邮箱,以便招标人联系。招标人邮箱: 287499334@qq.com。5. 投标文件递交。5.1. 截止时间: 2025 年 12 月 26 日 17:00 时(北京时间)。5.2. 地点: 海南省海口市金盘路 30 号海南日报报业集团印刷厂材料供应部。5.3. 本项目接受投标人以快递的形式递交投标文件,快递逾期到达的,招标人不予接收。快递收件地点为海南省海口市金盘路 30 号海南日报报业集团印刷厂材料供应部。5.4. 逾期送达的、未送达指定地点的或者不按招标文件要求密封的投标文件,招标人将予以拒收。6. 开标时间与地点。6.1. 开标时间: 由本集团公开采购委员会商定后提前 10 个工作日历天通知。6.2. 开标地点: 海南省海口市金盘路 30 号。7. 发布公告的媒介。7.1. 本次招标公告在《海南日报》上发布。7.2. 有关本项目招标文件的补遗、澄清及变更信息以《海南日报》公告为准,招标文件与更正公告的内容相互矛盾时,以最后发出的更正公告内容为准。8. 联系方式。招标人: 海南日报有限责任公司。地址: 海南省海口市金盘路 30 号。邮编: 570216。联系人: 庄先生 13807650651 王先生 13876370158。电子邮件: 287499334@qq.com。

海南日报有限责任公司
2025 年 12 月 3 日

海南华信拍卖有限责任公司拍卖公告

(2025)琼 96 拍 2-1 号

受海南省第一中级人民法院委托,定于 2025 年 12 月 26 日 10:30 在海南省海口市美兰区大英山西二街政务二期大楼 2 楼 202 室以增价拍卖方式进行现场公开拍卖,现将第一次拍卖公告如下:一、拍卖标的物:被执行人三亚椰苑实业开发有限公司(组织机构代码 20135029-3)名下位于海南省三亚市红沙镇(榆亚路东侧)4649.5 平方米(折合 6.974 亩)土地的土地使用权【产权证号: 独立国用(1992)字第 017 号】,使用期限至 2042 年 5 月 4 日止。拍卖保留价为人民币 59271800 元,竞买保证金为人民币 11854360 元,增价幅度为人民币 250000 元。二、标的物展示时间:自公告之日起至 2025 年 12 月 24 日止。有意竞买者请于 2025 年 12 月 25 日 17:00 前到我司了解详情并办理竞买手续,以保证金款项到账为准。户名: 海南省第一中级人民法院。开户行: 中国银行海南省分行龙珠支行。账号: 26628743258212466。缴款用途处须填明: 竞买人姓名或名称、(2025)琼 96 拍 2-1 号竞买保证金。三、查封、抵押情况: 海南省第一中级人民法院已查封上述土地使用权,无抵押。四、瑕疵说明: (一) 本拍卖标的按现状整体拍卖,后续的产权登记事项及产生的费用均由买受人自行承担。竞买人应对拍卖标的的实际状况及瑕疵(含显性、隐性瑕疵)等自行调查,自行向相关部门了解过户手续及需缴纳的相关费用,自行承担投资风险。竞买人在竞拍前请亲自实地查看,仔细审查标的物,调查是否存在瑕疵,认真研究查看标的物的实际情况。未看样的竞买人视为对本标的实物现状的确

认,责任自负。(二) 其他瑕疵情况详见海南华路【2025】(估)字第 0601 号《土地估价报告》。五、拍卖所产生的税费依照法律规定各自负担,税费负担方式由买受人先行垫付,垫付后买受人凭税务部门出具原权利人缴纳税费凭证向本院申请退款。对法律法规没有规定或其他尚不明确的费用由买受人承担。六、竞买人条件: 个人不得参与竞买住宅用地,参与住宅用地竞买的企业应当具备房地产开发资质。七、竞买人参与竞买,视为对拍卖财产完全了解,自愿接受拍卖财产一切已知和未知瑕疵,并自行承担竞买的风险和损失。竞买成功后买受人不得再对负担欠费提出异议,实际欠费情况自行向有关部门咨询。八、拍卖成交后买受人悔拍的,将依法承担悔拍等法律后果。悔拍后,重新拍卖的价款低于原拍卖价款造成的差价、费用损失等,由原买受人承担。海南省第一中级人民法院可以直接从预交的保证金中扣除。扣除后保证金有剩余的,不予退还,冲抵本案被执行人的债务以及与拍卖财产相关的被执行人债务;保证金金额不足以弥补重新拍卖的差价、费用损失,由原买受人补足;拒不补足,强制执行。悔拍后重新拍卖的,原买受人不得参加竞买。竞买人恶意参拍,扰乱拍卖秩序的,海南省第一中级人民法院将按照《民事诉讼法》第一百一十八条对其或者法定代表人或者直接责任人员进行处理。拍卖事项: 海南华信拍卖有限责任公司。地址: 海南省海口市龙华区国贸大道嘉陵大厦六楼。联系电话: 吴先生 18689521478。委托方监督电话: 65778330、65301031。

主流媒体 权威发布

地址: 海口市金盘路 30 号
电话: 0898-66810888
周六、周日照常办理业务

欢迎在海南日报
刊登广告

