

“十四五”期间累计收购债权资产超200亿元，同比“十三五”增长66% 海南联合：脱胎换骨谋发展 服务大局勇担当

■ 海南日报全媒体记者 邵长春
通讯员 冯帆津

五载春秋，海阔风劲，时间见证奋斗者荣光。

“十四五”以来，海南联合资产管理有限公司（以下简称海南联合）以奋进之姿，立足“海南自由贸易港综合资产管理平台”战略使命，围绕省委、省政府中心工作发力，在省国资委领导下，充分发挥省属企业和地方AMC牌照优势，聚焦资产收购、处置、管理主责主业，担负起区域金融风险化解者、社会资源配置者和实体经济服务者的重要职责使命，不仅实现了自身跨越式发展，更在服务海南“三区一中心”“五项图强”战略中勇挑国企责任担当，积极为海南自贸港顺利封关运作营造良好金融环境。

“十四五”期间累计收购债权资产超200亿元

海南联合实现跨越式发展

204.89亿元，这是截至今年11月底，“十四五”期间海南联合累计收购债权资产账面价值总额，同比“十三五”的123.07亿元增长了足足66%。

是什么让一家省属企业在短短5年时间里就实现了如此大幅增长和跨越式发展？这就要从海南联合的底色说起。

2003年，海南省国资委挂牌成立同年，海南联合正式宣告成立，并被赋予特殊使命，海南联合是海南省政府依据国务院办公厅文件授权、原中国银监会审核公布的海南省第一家地方资产管理公司；是海南省政府批准的省财政专项资金股权投资管理公司。

经过20多年发展，特别是借海南自贸港建设东风，海南联合也从以资产管

理、金融服务、房地产开发与产业投资为主业转型成为以资本市场服务、其他金融业务、商务服务业为核商业务的海南自贸港综合资产管理平台。

值得一提的是，“十四五”期间，在省国资委支持下，海南联合引入战略投资者海垦集团，目前公司股东包括海垦集团、海南高速、海南旅投、海南海渔、海南大健康旅游集团、海南海汽控股等多家省属国企，注册资本也从成立初期的1亿元增至目前的20亿元。

经国内权威评级机构中诚信国际信用评级有限责任公司综合评估，“十四五”期间，海南联合还成功获得“AA+”主体信用评级，评级展望为稳定，是我省第五家获得“AA+”以上评级的省属企业；成功在资本市场发行首单6亿元债券，实现了直接融资“零的突破”。

“十四五”期间，海南联合经营发展呈现出前所未有的良好态势，从2022到2024年，营收分别达1亿元、5亿元、13.9亿元，利润分别达1.15亿元、5.77亿元、11亿元，实现了“三年跨三个台阶”的壮丽飞跃，营收、利润双双跨越10亿元门槛。2024年净资产收益率34.1%，遥遥领先全行业优秀值。截至2025年10月底，海南联合资产总额已达71.12亿元，所有者权益总额40.49亿元，同比增长35.02%；今年前10月公司实现营业收入已超10亿元，净利润3.41%，实现了“三年跨三个台阶”的飞跃。

在省国资委支持下，海南联合聚焦服务海南自贸港建设大局发力，成功处置债权431笔，回收资金约45.98亿元，更验证了公司“市场化竞价+全员营销”处置模式的有效性，为特殊资产价值最大化处置树立了标杆案例。

海南联合党委书记、董事长张全忠表示，为适应市场发展需求，提升企业核心竞争力，海南联合资产根据每个项目的特点精准发力，通过市场化、法治化手段探索出地方AMC服务实体经济、防范区域风险的新路径。

已超10亿元，利润总额近8亿元，同比增长7.6%，预计2025年全年营收、利润将远超10亿元。

回顾“十四五”期间发展历程，海南联合不仅成功实现自身“脱胎换骨”式的转型和增长，其发展态势更映射出海南国资国企深化改革的脉络和缩影，成为海南自贸港建设大背景下海南国资国企勇于担当的真实写照。

围绕服务海南自贸港建设大局发力

为特殊资产价值最大化处置树立标杆案例

“十四五”期间，海南联合围绕服务海南自贸港建设大局发力，成功处置债权431笔，回收资金约45.98亿元，更验证了公司“市场化竞价+全员营销”处置模式的有效性，为特殊资产价值最大化处置树立了标杆案例。

海南联合党委书记、董事长张全忠表示，为适应市场发展需求，提升企业核心竞争力，海南联合资产根据每个项目的特点精准发力，通过市场化、法治化手段探索出地方AMC服务实体经济、防范区域风险的新路径。

在省国资委支持下，海南联合聚焦

主业，充分利用自贸港综合资产管理平台优势，紧紧围绕服务推进海南自贸港建设、省国资委经营指标任务和全省年度重点工作发力布局，按照省委、省政府的部署要求，推进了海南寅鼎公司债务重整、海口世贸大厦“保交楼”债务重组等重要项目，为维护区域性金融稳定、城市形象升级做出积极贡献，并获得省领导肯定。

海南联合还创新举措，提供全流程解决方案，三亚亚维酒店债权项目在一个工作日内即合并办理完成“一手房转移登记+抵押权变更登记”，成为海南省首例“一手房带押过户”案例的成功实践者，实现债权本息12.88亿元全额收回。

去年5月，海南农商银行挂牌成立，成为全国首家全省统一法人模式的省级农商银行。作为海南资产规模最大的金融机构，海南农信改革事关全省金融稳定与发展大局。

为贯彻省委、省政府“加快农村信用社统一法人改革”的工作部署，助力海南农信以新设合并方式组建海南农商银行，海南联合乘势而上、迎接挑战，成功竞拍收购海南农信债权本金约116.36亿元的三个债权资产包，有效满足了省内金融机构改制需求。

三亚市崖城镇众树农村资金互助社风险处置更是海南农村金融改革的“硬

骨头”，历时多年难以解决，海南联合主动担当，通过“市场化收购+反委托处置”模式竟得该资产包，精准对接地方政府需求，以专业能力化解存量风险，半年实现收购成本全额回收，成为全省首个农村资金互助社成功化险的标杆案例，为海南自贸港金融稳定注入强劲动能。

一次次的成功案例，不仅展现了海南联合在资产处置领域的专业实力和创新能力，更为我国地方金融稳定提供了新范本、新路径。今年5月，在郑州举行的第十届地方AMC行业年会上，海南联合荣获2024年度地方AMC“最佳案例奖”，获得行业高度认可。

擦亮党建“金字招牌” 为自贸港发展注入更多金融“活水”

海南联合“十四五”期间的发展，更离不开不断擦亮的党建“金字招牌”。

近年来，海南联合坚持“围绕中心抓党建，抓好党建促业务”，搭平台、建机制、聚合力，有力推动党建与经营管理双促进、双提升。公司先后荣获特殊资产行业年度特别贡献机构“曙光奖”、特殊资产行业年度经典项目案例“曙光奖”。公司党委获评第二批海南自贸港国企党

建品牌和思想政治工作示范点，连续获评省国资委系统先进基层党组织，核心业务部门和骨干党员在省国资委创先争优攻坚克难“四争”活动中获多项荣誉。旗下省担保公司联合党支部“使命、带未来”党建品牌获评第三批海南自贸港国企党建品牌；股权投资公司党支部获评第三批海南自贸港国企思想政治工作示范点。

海南联合党委始终坚持将党的建设融入公司治理各层级、各环节，不断完善党委、董事会、经理层和基层党支部的“制度+清单”模式议事规则体系，全面推进建设党的领导融入公司治理。

同时，公司还打造“511工作法”，以构建“五有”思政工作为统领，以11项重点工作为着力点，推进思想政治工作与经营管理、企业文化同频共振、深度融合；公司更在扶贫、乡村振兴、抗风救灾等多个领域积极履行国有企业社会责任担当，并计划设立“海南联合公益帮扶基金”。

张全忠表示，海南自贸港即将迎来全岛封关运作，海南联合将积极把握自贸港封关机遇，充分发挥省属企业与地方AMC牌照优势，立足海南、深耕资源，拓展多元化资产管理格局，深度挖掘海南在区位、产业、生态及政策等方面的优势，聚焦资产管理主业，积极参与地方经济建设与产业转型升级。

“十五五”期间，海南联合将运用思维，关注价值挖掘，精准投资布局具备长期增长潜力的优质资产，强化与核心主业的协同效应，夯实可持续发展基础；并以综合资产管理为核心引擎，适度拓展相关多元业务，推动业务模式从单一资产管理向“资产运营+资本运作+产业链赋能”一体化发展，全面提升专业能力、资源整合力与综合竞争力，为海南自贸港发展注入更多金融“活水”，实现更高质量发展。

（本报海口12月4日讯）



从2022到2024年

海南联合营收

分别达1亿元、5亿元、13.9亿元

利润

分别达1.15亿元、5.77亿元、11亿元

实现了“三年跨三个台阶”的飞跃

2024年

净资产

收益率34.1%

遥遥领先

全行业优秀值

截至2025年10月底

海南联合资产总额

已达71.12亿元

所有者权益总额40.49亿元

同比增长35.02%

今年前10月

海南联合实现营业收入已超10亿元

利润总额近8亿元

同比增长7.6%

预计2025年全年

营收、利润将远超10亿元



专题 | 建设清廉自贸港

文昌：多措并举 推动警示教育常态化制度化

为一体推进“三不腐”建设，文昌市纪委监委立足监督职责，创新方式方法、健全制度机制，以精准化、常态化、制度化的警示教育举措，让廉洁理念深入人心。

文昌市纪委监委聚焦不同领域、层级、岗位党员干部的廉政风险特点，摒弃“大水漫灌”式教育，推行“量身定制”的精准滴灌。针对“一把手”和领导班子等“关键少数”，通过专题警示教育大会、常态化

廉政谈话等方式，督促其严以律己、严负其责、严管所辖；面向年轻干部群体，开设廉政课堂、开展入职廉政教育，帮助扣好廉洁从政“第一粒扣子”；组织重点领域党员干部旁听职务犯罪案件庭审，将“庭审现场”变为“警示课堂”，让干部在沉浸式体验中感受法律威严与违纪代价。

该市纪委监委将警示教育纳入全面从严治党主体责任清单，明确各级党委

（撰文/文轩）

日前，文昌市纪委监委组织全市20余名新入职干部开展任前廉洁教育座谈会，引导其廉洁用权，树立正确的人生观、价值观、权力观，系好廉洁自律“风纪扣”。

文昌市纪委监委相关负责人表示，下一步将持续深化警示教育创新实践，不断完善常态化制度化工作举措，以更强力度、更实举措推动警示教育走深走实。

（撰文/林道文 刘晓琼）

（广告·热线：66810888）

造就一批骨干人才、专业能手，更好适应新形势新任务的需要。”文昌市纪委监委有关负责人表示。

文昌市纪委监委始终将政治建设置于首要位置，把教育培训当作提升干部能力的关键举措，坚持在“选、育、管、用”方面一体发力，拓宽渠道、选拔优秀人才，从市纪委监委机关、派驻纪检监察组、镇纪委的工作人员中精心挑选出优

秀人才。

为进一步纯洁组织、整肃队伍，文昌市纪委监委坚持刀刃向内，突出严管严治，强化廉洁建设。组织召开干部家属座谈会、举办职工运动会等活动，从全方位加强对干部的关心与爱护，切实促使干部在严格管理中实现成长成才，在关爱氛围中积极担当作为。

（撰文/文轩）

文昌：抓实纪检监察干部队伍建设 严管厚爱铸铁军

秀人才。

为进一步纯洁组织、整肃队伍，文昌市纪委监委坚持刀刃向内，突出严管严治，强化廉洁建设。组织召开干部家属座谈会、举办职工运动会等活动，从全方位加强对干部的关心与爱护，切实促使干部在严格管理中实现成长成才，在关爱氛围中积极担当作为。

（本报海口12月4日讯）

日前，文昌市纪委监委组织全市20余名新入职干部开展任前廉洁教育座谈会，引导其廉洁用权，树立正确的人生观、价值观、权力观，系好廉洁自律“风纪扣”。

造就一批骨干人才、专业能手，更好适应新形势新任务的需要。”文昌市纪委监委有关负责人表示。

文昌市纪委监委始终将政治建设置于首要位置，把教育培训当作提升干部能力的关键举措，坚持在“选、育、管、用”方面一体发力，拓宽渠道、选拔优秀人才，从市纪委监委机关、派驻纪检监察组、镇纪委的工作人员中精心挑选出优

秀人才。

为进一步纯洁组织、整肃队伍，文昌市纪委监委坚持刀刃向内，突出严管严治，强化廉洁建设。组织召开干部家属座谈会、举办职工运动会等活动，从全方位加强对干部的关心与爱护，切实促使干部在严格管理中实现成长成才，在关爱氛围中积极担当作为。

（本报海口12月4日讯）

秀人才。

为进一步纯洁组织、整肃队伍，文昌市纪委监委坚持刀刃向内，突出严管严治，强化廉洁建设。组织召开干部家属座谈会、举办职工运动会等活动，从全方位加强对干部的关心与爱护，切实促使干部在严格管理中实现成长成才，在关爱氛围中积极担当作为