2025.12.15 星期一
主编｜罗安明 版式｜孙发强 检校｜李彪 苏建强
海南日报

民国《琼山县志》舆图上福建会馆、五邑会馆的大致位置。海南省典籍整理与研究基地特约研究员何以端标注。

编者按

近日，各类商会纷纷组织企业在海南各地考察调研、洽谈合作。海南自贸港封关在即，本期《海南周刊》封面带您了解海南商会的发展历程和精彩故事，敬请关注！

潮声百年 商涌海南

■ 张兴吉 徐晶

商会是同行企业自己的组织，由历史上的行帮、公会、公所等发展而来。19世纪末20世纪初，随着通商口岸的设立，外国资本和商品汹涌输入中国，引起了经济和市场的急剧变化。清朝统治者开始意识到，要振兴中国的商业，必须推广商学、设立商会。于是，在盛宣怀等大臣的推动下，我国第一批商会在辽宁、上海、天津等地成立。几乎在同一时间，海南也有了商会。

1930年，海口总商会更名为海口市商会。

行帮为商会之嚆矢

明清时期，海南对外贸易已颇具规模，商业渐兴。明代海南籍大臣丘濬曾描述："海口是为港门，帆樯之聚，森如立竹。"随着经济贸易的发展，至清末，部分商人开始组建行业组织。民国时期的《琼崖实业调查团工商调查报告》记载："琼崖之有商业团体，大抵始自前清光绪初年，当时所谓福建帮、潮州帮、五邑帮、高州帮四大行帮，实为商会之嚆矢。"海南商会的形成，大致有两个来源：其一是很早就出现的地域性商人组织，比如同乡会馆；其二是从不定期的商人议事会所转化而来的商人组织。

清光绪十七年（1891年）七月，海口商民因海南地方当局设立厘厂（课税机构），收取火油、棉纱等税，同时抽取匹头（布匹）、火柴的税金，大幅增加了他们的负担，于八月二十日相约罢市。愤怒的商民还冲入厘厂，殴打了厘厂委员。官方派人说和，商民们不妥协。官府采用高压手段，派出士兵占据了海口的大庙。这里所说的"大庙"，就是海口商民商议事务的公所。由此可见，当时除了所在会馆，海南商人还有独立的议事场所。这类场所没有商会的架构，但已具商会雏形。

海口商会是海南成立时间最早、规模最大、拥有完整规章制度的商会。陈铭枢总纂《海南岛志》记载："在海口者有海口总商会，于光绪三十年（1904年）成立，民国八年（1919年）改组为总商会。会宇宏大，入会商店四百余间。内设正、副会长各一人，会董四十人，特别会董八人，文牍一人，书记一人，会计、庶务各一人……其在各县者，有清澜商会、乐会商会、万宁商会、新墟北四商会（设在昌江，由新街、墩头、北黎、四更的商家组建）。"据文史资料《海口市商会的回顾》一文介绍：海口总商会初设于南门内（今博爱南路），后改建于今中山路15号，此后历届商会会址，均在这里；1930年改称"海口市商会"，直至1950年海口市解放。

进入民国后，商会的运作逐渐成熟。《琼崖实业调查团工商调查报告》这样描写当时的社会状况："琼崖商人日见开通，知欲谋增进商人相互间之福利，调查商业之兴衰，改良商品以扩广销场，和协商情，以调息商讼，非组织商会不可。于是各县商人先后纷起设立商会。"

三亚、嘉积成立商会

位于琼岛南部的崖县（今三亚市）最早的商会组织，也可能成立于清末或民国初期。湖南人夏寿华在《琼游笔记》中说，他1914年去崖县考察，就住在"商务分会"，商会的"会董王裕猷"接待了他，可见当时三亚已有崖县商会的分支机构。据民国二十四年（1935年）五月填报的三亚商会公会会员名册，入会者共有608人，均为盐业商号代表。这些会员，除了崖县本地人，大部分来自岛内的文昌、乐会、琼山、定安等地；岛外则来自广东新会、南海、高要等地。1935年，三亚商会成立，有会员20人，入会商店51家，这是在同业公会的基础上成立的会员类别更多元的商会。

嘉积是海南岛东部的商贸重镇，商会出现的时间也比较早。清嘉庆年间，福建、广东等地的商人先后在嘉积建立了福建会馆、南顺会馆、东新会馆、潮嘉会馆等。这些会馆一直运行到1918年嘉积商会成立。1930年后，嘉积商会一步步壮大，成立了商会执行委员会，后来还建立了理事会制度，初具现代商会形态。南丰市（今儋州市南丰镇），是客家人聚居地，在海南解放前已有相当于商会的组织——"四行会馆"，"四行"是高行、广行、琼行、潮行的合称，也是从同乡会馆转化而来的商人组织。

当时，商会与行会、同业公会、同乡会馆一度同时存在。几者互相交融，有人以个体商号的名义加入商会，有的公会作为一个独立集体成员加入商会。日军侵占海南岛后，为了巩固其殖民统治，扶植了一批傀儡组织。各沦陷区的商会，成为日本进行殖民统治和经济掠夺的工具。

发行辅币，修码头、建医院

在日军侵琼前，海南各地商会已具备一些基本的职能，比如维护商民的利益、调解商号之间的纠纷、维护市场秩序等。一些市县的商会做得更多。比如，海口市商会曾以商会的名义发行辅币的代用券，并于1933年创办《海口市商会月刊》，刊载各类经济信息，对外推介海南的各类物产。为了保护商户安全，嘉积商会出资组建了配备枪械的商团，有团丁50多人。

商会在建设基础设施等公益事业中，也经常出力。1933年，鉴于海口内港（今长堤路一带）水浅路窄，大船无法靠岸，需由小船接驳转运人员、货物，修建新的码头港口被提上议事日程，海口市商会组织商人参议此事，筹集建设资金。1935年6月，秀英书场码头落成。1924年，嘉积已有汽车运输业，加之市场繁荣，赶集的人越来越多，旧的街道狭小不够用，嘉积商会向县政府提出扩建街道的请求，获采纳。重建后的"嘉积新纪元"五条街道宽阔、整洁，促进了镇墟的发展。

民国初期，海口仅有惠爱医院，及美、法人士建立的两所医院，因医生与患者存在语言隔阂，病人难以准确描绘病情，诊疗力量不足等原因，市民看病不方便。1927年，海口总商会及南、广、潮"三行"发出倡议，由海口各商号共捐助4万元，南、广、潮"三行"捐助2万元，再向华侨募捐，在海口椰子园附近新建了一所大型医院，即海南医院，近代以来海南最大的公益医疗机构由此诞生。这所医院是今海南省人民医院的前身之一。

在推动社会变革方面，海南的商会组织也较为活跃。比如，1929年，海口总商会、香港琼崖商会、琼崖华侨协会等数十个团体联合通电，一致主张海南建省，并在海口召开全琼各团体代表大会，组织请愿团请愿，要求将琼崖划为特别区，为建省做准备。

拥抱机遇，建功自贸港

1953年海口市工商业联合会成立以来，尤其是1991年6月海南省工商联（总商会）成立以来，海南的商会工作进入新阶段。各类商会在促增长、保民生、做公益、对外交流合作等方面作出了重要贡献。

据《商会拾珍》一书记载，1994年，第三届海南国际椰子节举办，省总商会参与筹办海内外华人友好商会投资恳谈会、海南企业发展成就展、全国食品饮料（海南）博览会、椰子节交响音乐会等活动，成果颇丰。仅食品饮料博览会一项，5天时间内就吸引了3.5万名中外客商及群众观展，成交金额达11.5亿元。2008年，受国际金融危机影响，我省部分中小企业遇到融资难题。省工商联（总商会）牵头开展"民营100成长之路"融资市县行活动，6个月内考察企业486家，先后召开20多次融资对接会，为中小企业提供了60笔共2亿多元的资金支持。

海南自贸港建设，为商会提供了更大的舞台。2023年8月7日，海南省总商会人民调解委员会在海口成立。这一举措为化解民营经济领域的矛盾纠纷提供了新平台。

今年10月14日，以"秦商聚海南 共建自贸港"为主题的全球秦商海南投资合作大会在海口举行。来自全球十余个国家、地区和全国各省、区、市的陕西商会会长、知名秦商企业家及各界嘉宾近500人参加。大会促成多项意向合作，涵盖文旅开发、冷链物流、数字经济等领域，同时全球秦商自贸港服务中心揭牌成立。

2024年4月2日，一场由海南省工商联组织的省外海南商会与海南省级异地商会负责人学习培训座谈会在海口举办，乡音乡情催生了招商引资的"归巢效应"。"不管走多远，海商的根都在海南。"听完政策解读和招商推介后，广东省海南商会常务副会长兼秘书长李高卫直言，进一步坚定了返乡投资的想法。今年，又有一批异地海南商会负责人来琼考察调研，并与澄迈县投资促进服务中心签订招商引资战略合作框架协议。

据了解，海南省工商联目前正在着手筹备世界海商联合会，将来会有更多"海商"回到海南、落地海南、投资兴业，在自贸港建设中踏浪前行。

（张兴吉系海南省方志学会副会长、徐晶系海口市海瑞文化公园副主任）

民国时期海口市商会章程。

陵水琼山会馆旧址（陵水县苏维埃政府旧址）。**海南日报全媒体记者 武威 摄**

万宁潮州会馆旧址。

本版图片除署名外均为资料图

海口总商会旧址。**海南日报全媒体记者 陈耿 摄**

潮商"闯海"的精神密码

■ 海南日报全媒体记者 罗安明 通讯员 李胜培

12月12日一早，80岁的杜汉文老先生和老伴又一次从海口乘飞机返回汕头老家，探亲会友，为写作"潮人在海南"系列书籍补充材料。在海南生活了50多年，他始终未忘自己的"潮人"身份。

日前，记者来到海口市海府路，登门拜访杜先生。走进书房，数千册文史书籍整齐摆放，其中的《潮剧史》《潮汕文化大典》《潮州诗萃》等，标注着他从事文史研究的聚焦点。"请喝一杯不是那么工夫的工夫茶。"老人笑着端起茶壶，烫杯、倒茶，娓娓谈起潮商迁琼史。"人们常说有潮水的地方，就有潮汕人，这句话放在海南，尤其贴切。二十世纪九十年代，海南已有80多万潮汕人，目前这个数字应在100万左右。"

1969年，杜汉文从中山大学毕业后来到海南，先后在海南琼剧院、海南行政区委组织部等单位工作。他长期研究福建、潮汕、海南的历史文化，认为三地主要方言均属闽语系，历史文化一脉相承。

早在宋代，琼州海口、儋州与福建泉州、福州之间的贸易已颇为兴盛。因潮州和福建相连，且同操"漳泉之音"，潮州人和福建人联袂登上海南岛。明清时期，海南岛海运快速发展，商号增多，"五行"（含潮州行）形成。潮汕商人在海口、儋州、万宁等地设立会馆。

康熙二十三年海禁解除后，来自潮州的红头船船队成为海南各港的一抹亮色。这些船队，或以海南为航行的终点，装载货物后又往回走，或在海南歇脚，装卸货物后前往东南亚。"一些潮汕商人在海南落户，还有一些是移民来海南拓殖或捕鱼而落户于海南各港口。"杜汉文说，陵水的潮州村、万宁的朝阳街（古称潮阳街，潮阳为潮州地名），海口的白沙门上村、月朗村、侨中社区，以前是潮汕人集中居住的地方。

中华人民共和国成立之初，为了建设兴隆华侨农场，很多潮汕人响应党和国家号召南下海南。他们挑着棉被和铁锅，一路用山泉水煮饭，步行至兴隆，在野外搭个草棚住下，就算有了新家。

二十世纪六七十年代，又有一批潮汕人来海南开垦荒地，种橡胶、水稻、甘蔗等。1966年，来自澄海县（今汕头市澄海区）3个村庄的150多位农民，组建"远征队"，赴海南澄迈垦殖。杜汉文曾和远征队的多位同乡接触，被他们艰苦创业的精神深深打动。退休后，他用4个月时间，采访了100多位当年的远征队队员，创作了长篇纪实文学作品《没有枪声的远征》。

1988年，建省办经济特区的海南，人潮涌动，其中也有不少潮汕人。一些潮汕的工程队进入海南，还有潮汕人去农场承包土地经营，或做日用品批发生意，或开饭店……杜汉文仍记得，二十世纪九十年代海口新港水产码头兴旺时的样子，大概400家商户，绝大部分是潮汕人开的；与此同时，潮汕人开的南庄酒店，生意好的时候"一位难求"。

"船桡红漆闯溟南，壮哉潮人数百年。非是成功怀秘籍，只凭刻苦伴心坚。"这是海南省潮汕商会成立时，杜汉文写下的诗句。在他看来，"能吃苦、重情义、善于把握商机"，是潮商的闪光点。

他的一位同乡，十七八岁时在海口博爱路一家店铺门口租一平方米，摆桌子卖毛巾、牙刷等，后来逐渐发达，投资建批发市场，开发商业街；还有人从做粉条、搞小百货批发起步，最终成为海南知名连锁超市品牌的掌舵人……

潮汕人重兄弟情义，他们刚来时居无定所，有的人甚至在天桥下过夜，等站稳脚了，就把兄弟姐妹、侄辈都带过来，做成家族企业，这样的例子不胜枚举。

"后来，因交通等方面原因，水产码头已经适应不了形势发展的需求，他们就去注册公司，盖大楼，把产业做大做强。"在老人看来，正是因为敢闯敢拼、吃苦耐劳，潮汕人总能先"嗅"到商机，成为商圈的佼佼者。

多年来，杜汉文一直关注、记录海南潮商的发展情况，他相信，建设海南自由贸易港，敢于拼搏、善寻商机的潮商，一定会有更大作为。