

# “十四五”期间成型起势，实现跨越式发展 海南国资国企：勇当自贸港建设主力军

■ 海南日报全媒体记者 邵长春



海南机场投资建设的凤凰机场三期项目即将投用。海南机场集团供图



项目将于年内通车。  
八车道高速公路——洋浦疏港高速公路  
海南交通集团投资建设的全省首条  
蒋冰摄



海南联合资产公司成功盘活海口世贸大厦。  
海南联合资产供图

如何激活国资国企的发展密码？

海南的答案，书写在“五向图强”投资布局的账本里，跳跃在文昌商业航天发射场的火箭尾焰中，蜿蜒在环岛旅游公路的滚滚车轮下，深藏在海南航芯小小的芯片中，更在海南机场不断刷新的境外航线和客流量中得以见证。

省委、省政府把海南国资国企工作摆在全省大局中谋划，明确提出“十四五”时期，海南省国资系统要树立雄心壮志，奋力作为，推动省属国资国企实现跨越式发展，在海南自贸港建设中担当主力军，充分发挥战略支撑作用。

12月18日，海南自贸港将正式启动全岛封关，站在历史节点上回望“十四五”以来发展历程，全省国资系统拼搏进取，深化国企改革，围绕增强核心功能、提升核心竞争力，实现跨越式发展的同时，聚焦“产业引领、基建支撑、民生保障”等三大关键领域发力，交出一份亮眼的成绩单。

## 数读

2020年至2025年间  
海南省属重点国企资产总额  
连续跨过6个千亿元台阶  
预计2025年底  
省属重点监管企业资产总额将突破8000亿元  
营收也将突破1800亿元  
均实现比“十三五”末翻两番的既定目标

“十四五”期间省属企业预计上缴税收255.64亿元  
是“十三五”期间的2.2倍  
综合财力贡献高达488亿元

2025年省属企业固定资产投资规模  
预计将超过450亿元，同比增长超28.6%  
占全省固投比重  
将从2021年的5.3%提升至2025年的16.2%  
承担的省重大项目的占比已超五分之一

海垦集团、海南控股跻身中国企业500强

## A | 连续跨过6个千亿元台阶 海南国资国企实现跨越式发展

海南国资国企的发展，在数字中得到最好的体现。2020年至2025年间，海南省属重点国企资产总额连续跨过6个千亿元台阶，预计今年年底省属重点监管企业资产总额将突破8000亿元；营收预计在年底也将突破1800亿元，资产和营收两项重要指标，均实现比“十三五”末翻两番的既定目标。

其中3家省属国企资产已突破千亿元，百亿元级企业也由“十三五”末的4家增至8家；海南控股、海垦集团更是双双进入中国企业500强榜单，实现零的突破。

海南国资国企为海南发展创造的综合效益更加令人瞩目——2024年底省属企业实现利润总额32.8亿元，“十四五”期间省属企业预计上缴税收255.64亿元，是“十三五”期间的2.2倍；综合财力贡献高达488亿元。

而海南省属重点国企负债率却只有39.3%（全国省属国企平均资产负债率为66%），在全国各省区市中最低。

信用水平则是市场对海南国企另一个角度的认可。2020年前海南还仅有1家省属国企取得AA及以上信用评级；目前这个数字已经增至19家，其中更有7家获得了AAA信用评级。

成绩的背后，是海南国资国企大刀阔斧改革，重组整合焕发出的勃勃生机。

近年来，省国资委大力推动国有资本、资产、资源向优质企业、优选行业、上市公司集中，构建了“投资运营主体、龙头产业集群、专业化特色企业”的国资新格局；如通过实施全省交通、水务投融资体制改革，重组海南交通投资集团、海南水务集团，两者分别成为我省交通重点项目和“六水共治”主力军，省属企业战略支撑作用逐步显现。

海南国资国企还积极参与了一系列重大资产重组和资本运作，如海南控股对海航集团机场板块的重组，海垦集团土地资源资产化资本化的运作，海南联合则聚焦资产处置领域实现“脱胎换骨”式增长；省国资委还鼓励省属企业立足主业，围绕自贸港鼓励类产业导向开展并购重组，收购了一批优质资产和企业，目前海南国资领域上市公司已达12家，其中仅“十四五”期间新增的就有7家。

## B | 聚焦自贸港战略精准发力 助力自贸港主导产业优化升级

志不求易者成，事不避难者进。

建设中国特色自由贸易港，本就是一项前无古人的开创性事业，海南国资国企在国家战略的宏大叙事中找准自身定位，聚焦自贸港战略精准发力，扛起了自贸港建设中主力军的担当。

据初步统计，2025年省属企业固定资产投资规模预计将超过450亿元，同比增长超28.6%，占全省固投比重将从2021年的5.3%提升至2025年的16.2%，承担的省重大项目的占比已超五分之一，战略支撑作用愈发凸显。

科学技术是第一生产力，在省国资委支持下，去年省属企业研发投入已增至12.56亿元，是“十三五”末的10倍以上，研发强度由0.12%提升至0.77%，提升5倍以上。

“十四五”时期，省属企业围绕“五向图强”展开产业投资布局，特别是在一些关键领域填补空白，助力自贸港主导产业优化升级。

在省国资委积极引入下，全球首个商用海底数据中心落户陵水并正式运营，成功完成人工智能大模型的本地化部署；海南航芯高科技产业园项目首期竣工投产，标志着海南自贸港破局性、引擎性的项目迈出新步伐。

基础设施建设领域更是省属企业的重头戏，近年来，省属企业主导了“两环”旅游公路等标志性工程的建设，优化了交通路网布局，形成“交通+旅游+产业”融合发展的示范效应；三亚凤凰机场三期改扩建、博鳌机场三期扩建项目顺利推进，不断织密航线网络，加快打造面向“两洋”航空区域门户枢纽；昌化江水资源配置工程等系列重大水利工程则进一步构建了全省现代化水网体系。

民生服务保障方面，省国资委聚焦大力改善全省住房困难家庭和引进人才居住条件，支持海南金城、海南建投等省属企业先后开发建设各类保障性住房约1.35万套；省级粮油储备库项目的建设，增强了区域粮食安全保障能力。

在重大战略服务保障领域，省属企业高质量推动了5个航空口岸封关运作项目建设，确保自贸港如期实现封关运作；建成全国首个商业航天发射场并已实现批量发射，为我国商业航天产业发展提供重要保障；加快推进新海陆岛物流园区起步区工程建设，填补了琼州海峡物流枢纽空白。

## C | 实施两轮“百家央企进海南”行动 党建引领海南国企高质量发展

央企具有不可比拟的技术、人才和资金优势，是参与海南自贸港建设的一支重要力量。

省委省政府对央企参与海南自贸港建设高度重视，“十四五”期间，我省实施了两轮“百家央企进海南”行动，推动央企与海南省合作不断深化。截至2025年9月底，驻琼央企总数达825家，资产总额达到10238.7亿元，分别较“十三五”末增长70.9%和79.2%；2018年以来央企在琼投资年均增速达13.3%，近3年驻琼央企完成投资862亿元；央企近年来在全国各省区市的投资和运营增幅，海南都始终保持在前三名。

省国资委统计显示，“十四五”期间与海南建立战略合作关系的央企已增至69家，同比增加39家，央企在海南各类总部新增21家，央企财资中心实现零的突破。

值得一提的是，在国务院国资委支持下，在省国资委积极努力下，原央企中国

通航公司整体划转落地海南，成为海南首家“中”字头省属企业，为我省大力发展低空经济注入了重要力量。

为做好驻琼央企服务工作，海南建立闭环服务央企工作机制，出台了省领导联系央企分工委方案，以及协助做好驻琼央企党建工作实施办法，省国资委则充分发挥牵头统筹作用，持续为央企在琼投资兴业做好保障。

在海南国资系统，“红色基因”正转化为发展动能，海南国资国企打造了百家党建品牌矩阵，78家驻琼央企、1500多个央企党组织实现基层党建属地管理，省国资委全年组织驻琼央企党员骨干培训达1300余人次，发展党员超过860名，超过省市企业平均水平。

“目前海南省国资委党委系统党组织占全省十分之一，党员数占全省党员总数十四分之一、占在岗党员数六分之一，其中经济领域党员数国资委系统占全省党员总数的二分之一，已成为全省党建引领自贸港高质量发展的重要组成部分。”省国资委主要负责人说。

（本报海口12月17日讯）

## 省国资委党委书记、主任马咏华：加快建设国内外一流企业

■ 海南日报全媒体记者 邵长春

“海南自贸港正式启动全岛封关后，对海南省属企业来说，机遇要大于挑战。”省国资委党委书记、主任马咏华表示，机遇是指投资的机遇，也是项目的机遇，封关运作后，海南省属企业发展的巨大空间可以想象；挑战则在于面对各类经营主体进入海南，竞争将更加激烈，如果不尽快提升核心竞争力，就可能被市场淘汰。

“但我相信，经过这么多年的‘摸爬滚打’，海南省属企业能适应自贸港封关运作后的新形势。”马咏华说。

在他看来，封关运作后，海南要加快发展，就必须在产业培育、基础设施建设、民生保障等领域做大量的工作，需要大量投资，建设大批项目，这些都会转化为企业发展的机遇。“当然，机遇对各类企业都是平等的，这要看省属企业能不能抓住机遇，能不能策划生成一批项目。”马咏华说。

建设海南自贸港，省属国资国企是责无旁贷、冲锋陷阵的主力军。这个主力军作用体现在自贸港建设的方方面面，海南国资国企要在落实省委、省政府交办的重大专项任务上发挥排头兵作用，要在推进全省经济平稳发展中发挥压舱石作用，更要在自贸港主导产业和新质生产力培育发展上发挥引领作用。

展望“十五五”，省委、省政府对国资国企改革提出了更高的要求。全省国资系统要以更大力度、更深层次、更宽视野推进国资国企改革，结合“十五五”规划编制，细化完善改革举措，形成可持续发展动力；深度谋划战略性重组和专业化整合，把加强央企和地方国企合作作为深化改革的重要引擎，大力推进市场化改革，增强国资国企竞争力、创新力、控制力、影响力和抗风险能力。

借着海南自贸港建设东风，海南国资国企已经站上全球竞争新赛道。马咏华表示，机遇面前，当仁不让。海南商发、海胶集团、海南机场等省属国企要对标世界一流企业各项指标，积极推进创建世界一流企业；其他省属企业也要对标先进，提高资源要素利用效率和经营管理水平，塑造独特竞争优势，不断增强核心功能、提升核心竞争力。

苔花如米小，也学牡丹开。下一步，海南省国资国企将继续对标先进，锚定跨越式发展目标，以实施“十五五”规划和国企改革深化提升行动为引领，推动海南国有经济实现质的有效提升和量的快速增长，为加快建设具有世界影响力的中国特色自由贸易港贡献更多国资力量。

（本报海口12月17日讯）