

启航12.18
正式启动全岛封关珍藏特刊

市县担当

依托“基础设施+产业政策+人才供给”支撑，构筑数字文创产业集群 陵水：海归小镇打造“文化出海”桥头堡

■ 海南日报全媒体记者 王迎春



俯瞰陵水海归小镇 海南日报全媒体记者 张茂 摄

A | 破茧成蝶：“沉睡”别墅区崛起数字文创“梦工厂”

“这里风景太美了，别墅可以楼上住宿、楼下办公，一切都挺好。”在陵水海归小镇B5群的海景别墅里，海南辰爻网络科技有限公司创始人雷骏感慨。去年，他和家人从厦门搬到陵水，过上了心目中“向往的生活”。

像辰爻这样充满活力的中小型企业，是陵水小游戏创作者基地的主体。在这里，企业不只是“比邻而居”，更有着“唇齿相依”的业务联动，形成了一个紧密协作、充满温度的产业社群。

“我们经常互相串门‘蹭饭’，很多合作灵感就是在饭桌上聊出来的。”雷骏笑着说。辰爻网络不仅常常承接基地内其他企业的定制项目，还与一家企业合作推出了低门槛创作平台——“Create-AI”。“创作者无需编写复杂代码，只需通过模块化设计，像搭积木一样组合功能、调整数值，即可快速孵出一款可玩、可发布的游戏。”雷骏比喻道。

覆盖从研发、发行到海外运营的全产业链环节，依托数字基建、政策优势和“一站式”本地服务，海归小镇正在打造差异化创新的游戏全球化生态聚集区；同时，多个数字文创群落正在这里蓬勃生长，如同一座数字文化创意的“梦工厂”。

凭借精准的产业定位、创新的发展模式与叠加的政策红利，陵水海归小镇创新推行“1+3+N”发展模式：以科技服务产业平台为核心支撑，横向赋能影视短剧、游戏动漫、创意设计三大垂直赛道，并持续孵化新技术、新场景与新业态，逐步构建起完整的数字文创出海生态圈。

陵水还基于小镇风貌，打造成能持续激发创造力的“热带雨林”式产业社区，和数字文创的“天然摄影棚”与“文化IP宝库”。

从东南亚风情的警局到现代机场候机大厅，再到神秘的古堡空间……90余种多元风格的场景智能联动，“移步换景”只需推开一扇门。影视剧组接连来取景拍摄，不仅被这里得天独厚的生态自然景观所吸引，

还看中总面积达1.4万平方米的海风国际影视基地。

当前，影视短剧正成长为陵水推动文化出海和发展创作者经济的“生力军”。陵水在全国率先以“基金+基地+运营”的创新模式链接资源，打造短剧相关服务的功能性产业集群。截至目前，海归小镇已吸引了超过40家产业链相关企业入驻，逐步形成以“短剧出海”为特色的影视产业生态圈。

对于产业生态圈建设而言，“引进一批龙头、带动一个产业、辐射一片区域”是关键路径。

在陵水海归小镇B2片区，“设计出海”组团已率先落地首批重点企业和样板项目，未来将打造集设计创新、产业协同与成果转化于一体的核心功能区，助推陵水成为海南“设计出海”产业集聚与国际合作的创新高地。

目前，海归小镇已成功引入多家龙头企业与头部机构。其中，陵水与工信部国际经济技术合作中心合作共建“工信国际海南设计创新中心”，同步成立陵水设计创新产业协会，并组建企业出海服务中心专家委员会与产业联盟。

目前联盟签约企业已达30家，旨在打造“海南国际设计岛”先行示范区，以设计为载体，向世界讲述全球创新中的“中国故事”。

“龙头企业入驻，如同向平静湖面投入石子，迅速产生涟漪效应。”海归小镇运营单位——海南数智陵发产业发展有限公司常务副总经理秦燕表示，“它们不仅为小镇数字文创生态注入活力，也吸引了大量上下游配套企业集聚，初步形成了产业发展的‘势能’。”

今年以来，陵水海归小镇还与阿里国际数字商业集团共建海南(陵水)设计创新中心，配套AI设计平台与运营服务，开展设计人才实训与品牌出海业务；引入新东方教育集团落地“新东方奇境园”项目；并在出海服务与广告投流领域，与万咖壹联、天地在线及致维科技等上市公司或准上市公司完成签约。

B | 生态筑基：“三维支撑”铸就产业发展“硬实力”

在陵水海归小镇，海南省佑为科技有限公司总经理秦超逸算了一笔账：“相比使用韩国服务器，储存在陵水服务器的数据可以通过海底光缆进行低延时、高带宽的实时传输，让我们的运营成本降低了30%至40%。”这家布局了游戏出海业务的企业，正是被陵水坚实的数字新基建所吸引。

对于出海的游戏而言，数据计算、存储、交互等服务都要通过服务器来实现。陵水联合腾讯云、海南移动等头部企业打造了“数字文化产业云”，为出海企业提供直达海外的云服务与专用链路，降低了技术门槛与运营成本。

近年来，陵水聚焦“向数图强”，依托全球首个商用海底数据中心、国际海缆登陆岸站、陵水黎安国际教育创新试验区经济“新三样”建设，大力发展战略文化产业。

驱动海归小镇快速成长的，正是一套“基础设施+产业政策+人才供给”的三维立体支撑体系。

在政策与服务层面，企业除了天然享有“零关税、低税率、简税制”以及人员、资金、数据流动便利

等自贸港政策，还能享受小镇提供的“1年免租、2年减半”的载体补贴，以及算力、跨境专线、40亿元高质量发展基金等专项支持。

“我们的角色更像是企业发展的‘合伙人’和整个产业生态的‘园丁’，通过修好路、搭好台、促成事，让企业在这一里协同共赢。”秦燕说，作为海归小镇的“运营商+服务商”，数智陵发公司为企业提供从落地到成长的全周期服务。

与此同时，小镇配套日趋完善，

幼儿园、会议中心、滨海公园、体育馆等设施一应俱全，着力构建“15分钟无忧创业圈”。频繁举办的科技与文化品牌活动则让小镇更具人气和活力。

人才是数字文创产业发展的源头活水，陵水海归小镇通过深化产教融合，为产业构建起人才“蓄水池”。

生成角色、绘制场景、分镜剪辑、特效合成……在陵水摩幻互娱AI漫剧工作室里，10余位学生正分组协作，将一部小说制作成AI漫剧。这不仅是企业项目的“微型产业园”，也是一间“没有围墙的课堂”。

今年9月，海南软件职业技术学院陵水数字创意学院在海归小镇开学，首期约1700名师生入驻，“前校后厂”的协同格局为学生提供沉浸式的产业实践环境。“我们与小镇内上百家企深度合作，将真实的数字创意项目引入课堂。”该学院副院长戴敏宏告诉记者，在这里，课堂即职场、上课即上岗。

作为摩幻互娱AI漫剧项目的负责人兼企业导师，李学其不仅负责跟进项目进度，更在关键环节给予学生手把手的指导：“这是我们新开拓的业务板块，校企合作为项目提供了稳定的人才支持，也让学生提前融入产业节奏。”

该学院还与网易有道、阿里国际等多家龙头企业开展合作，并建立起梯队培养的机制，多个数字文创项目在实训室内同步开展，为产业生态源源不断地注入人才活水。

此外，陵水还与中央美术学院达成战略签约，聚焦文化IP打造、人才培育、产业协同与国际传播等领域，共同探索校地融合发展的新模式；持续推进与陵水黎安国际教育创新试验区、西安交通大学、海南大学、海南师范大学、海口经济学院等人才合作，建设产教融合基地项目。

C | 向数图强： 迈向“文化出海”新蓝海

如今，跨境电商已成为文化出海的“新引擎”，不仅推动“品牌出海”，更实现深层的“内容出海”。

走进陵水海归小镇的摩尔普斯内容电商基地，数十块屏幕实时跳动着直播数据——外籍主播用流利的外语推介商品，AI数字人则以鲜活虚拟形象与观众互动。来自国内外的知名品牌产品，能够通过跨境电商平台，销往东亚、东南亚等市场。

作为一家跨境电商服务商，摩尔普斯品牌科技(海南)有限公司凭借专业的商业化运营，已服务近20个消费品牌出海，其中不乏中国品牌500强企业。“陵水的网络链路与数字政策显著提升了运营效率，国际海缆为直播信号传输提供了稳定支撑，我们已经在陵水实现了使用跨境快线网络直播数据出海。”公司创始人温从寅表示，这正是企业选择在陵水布局的关键。

对于摩尔普斯这样的“出海”企业而言，海南自贸港的政策优势极具吸引力。它是陵水第一家办理外国人来华长期(一年以上)工作签证，并给外籍员工办理社保医保的企业；并开通了海南自贸港EF账户，解决跨境资金流动问题。

如今，摩尔普斯已迅速成长为陵水跨境电商领域的链主企业，今年以来已实现营收3000万元，并带动17家产业链上下游企业落地。

在陵水，文化出海正展现出多元路径与无限可能。

指尖轻触屏幕，水墨风格界面晕染开来，九宫格上的数字随着法术光华悄然流转——在陵水，这款由海南三百斤科技有限公司开发的小游戏《每天数独》，将经典数独玩法与中国仙侠题材深度融合，自上线抖音小游戏后迅速成为“现象级”产品，目前流水已接近1.3亿元。

“海外市场是明确的增长方向，我们必须抢占先机，从研发、推流到用户运营全面布局。而陵水助力我们打通了关键的出海链路。”海南三百斤科技有限公司CEO黄诗栋表示。

拥有丰富发行经验与资源积累的三百斤，正持续加强自研能力。近日，公司更受邀成为TikTok新上线小游戏板块的首批入驻企业之一。“我们希望以此为契机，构建自有生态，连接更多伙伴，共同推动更多小游戏走向全球。”黄诗栋表示。

随着海南自贸港全岛封关，资金、数据、人员等要素在海南的汇聚将达到前所未有的水平，海归小镇的数字文创产业正成为驱动这些要素创造价值的新动力。

近段时间，一部讲述海外华人乱世传奇的精品短剧《归途有期》在红果短剧引发热播。该剧以家国情怀打动观众，传递出鲜明的文化自信，其出品与制作方正是来自陵水海归小镇的短剧链主企业——陵水影黎万像数字传媒产业有限公司。

“这部优质剧集是我们与《欧洲时报》合作的成果和新契机。”总制片人陈公朔透露，后续双方还计划深度合作，通过导入国际资源，开拓海外短剧市场，推动文化出海。

“出海短剧制作中常需外籍艺人参与，海南实施的86国人员入境免签政策，配合高效便捷的签证转换流程，为国际人才引进提供了双重便利，显著提升了人才流动与项目推进效率。”该公司总经理刘苑表示。

自2024年8月建成以来，海归小镇海风国际影视基地已承接短剧项目百余部，类型涵盖短剧、长剧、电影、综艺、MV等；其中服务剧目近90部，有数部作品成功输出至印尼等东南亚国家。

乘着海南自贸港的东风，陵水海归小镇“小而精、特而强”的产业生态日益完善，正通过激活数字文化创意的动能，驶向文化出海的广袤蓝海。

(本报椰林12月17日电)



2025海南东南科技艺术季人气火热，成为陵水海归小镇一张独特的文化名片。

陵水融媒体中心供图



海风国际影视基地，影视摄制活动正在举行。（基地供图）



与此同时，小镇配套日趋完善，