

海南省人民医院
观澜湖院区

高质量发展擘画自贸港健康未来

观澜之上 自此新程



海南省人民医院观澜湖院区门诊楼。本版图片均由海南省人民医院提供

蓝，源自南海的无垠底色；
澜，涌动健康海南的蓬勃春潮。
2025年12月18日，海南自贸港启动全岛封关运作。浪潮激荡，海南省人民医院观澜湖院区（以下简称观澜湖院区）亦挥动时代之桨，于历史性的“澜”潮中扬帆启航。
以南海之蓝，绘就生命健康蓝图；乘琼岛之澜，推动医疗改革新浪潮。新征程，始于南海之滨。

A | 筑澜之基 百年沉淀 立新之势已成



观澜湖院区医务工作者在开展医疗急救模拟演练。

建院，底气何来？
作为省政府重点打造的民生工程，观澜湖院区自2021年破土动工，至2024年圆满落成。建院其源，既有总院百年“蓝”图的沉淀与守望，更有奔涌向前的改革“澜”潮。这何尝不是一次从“蓝图”到“现实”，从“守望”到“奔涌”的时代应答？
自2021年印发了《海南省人民医院综合改革方案》，省人民医院便以“放权赋能”为核心，在省委、省政府的支持下，建起“一总量、四自主”的改革机制。从博士招聘“考试变考核”，到干部“去行政化”、全员竞聘“能上能下”……一系列刀刃向内的改革，如春潮涌动，打破了体制壁垒，激活了人才的一池春水，为这艘百年航船注入了迈向高质量发展的全新动力。至2025年，十项改革经验已在全省推广，示范之势已然成型。
为实现高质量发展的蓝图，医院深入实施“四方之才”汇聚计划，精准引进学科领军人才与创新团队。通过省卫健委“好院长”“好医生”专项引才活动，结合社会化多渠道引才机制，面向全国广泛吸纳经验丰富、业绩突出高层次人才，重点引进学科带头人、外科技术专家、专职PI等核心力量，为观澜湖院区储备一个结构合理、能力突出的人才“蓄水池”。
聚才成势，蓄力而发，人才集聚效应日益彰显。自2021年以来，医院招录博士81人（其中学科带头人9人，学科骨干19人，青年博士53人），硕士209人；引进A类团队1个，C类团队1个，B类人才4人，C类人才5人。
2025年9月9日，省人民医院与西安交通大学文婷教授正式签署人才引进协议，标志着医院在高层次人才引进与跨学科科研合作方面迈入新的里程碑。双方将围绕医工交叉领域开展深度协作，推动生物医学工程的前沿探索与成果转化，为医院科研创新注入强劲动能。
每一次人事制度的集成创新，都意味着要打破惯性、超越常规。正是在这样的探索与调试中，医院逐步构建起赋能人才的新制度体系，走出一条具有自身特色的改革发展之路——医院重组架构，自主设立内设机构，推动管理向扁平化、高效化转型；重塑机制，实行定岗定编、全员聘任，建立分层分类的目标考核体系，实现全员动态管理；重建队伍，通过公开竞聘、择优任用，推动干部结构持续优化，真正落实“人岗相适、能上能下”。
如今，改革成效已然显现：内设机构正职岗位优化率达90%，正副职平均年龄为43岁，研究生以上学历者达78.4%。一支具备高学历与丰富实战经验的青年骨干队伍正崭露头角，持续为医院发展注入新鲜血液与强劲动能。
改革之路虽无模板可循，却因坚定的步伐而越走越宽、越行越稳。

B | 驭澜之势 乘时代浪潮 立区域标杆

筹建观澜湖院区，更有来自省人民医院总院积淀百年的医疗底蕴、领先的专科技术实力和成熟的服务体系，为新院区的发展打下坚实基础。
“以学科建设为‘龙头’，以技术创新为引擎，持续带动区域医疗能力，推动学科竞争力从‘高原’逐步迈向‘高峰’。”省人民医院党委副书记、院长张本表示，学科发展必须始终坚持以人民健康为中心，既要有仰望星空的前瞻布局，也要有脚踏实地的持续深耕。
近年来，医院重点发展心脑血管疾病、肿瘤等学科，持续强化重症、麻醉、医学影像、临床检验等平台专科的支撑能力，并积极推动精准医学与转化医学的创新发展。同时，医院积极推动跨区域医疗协作，与北京天坛医院、阜外医院等国内顶尖医疗机构合作，共建专科诊疗中心，推动国家级优质医疗资源系统化落地海南。
在此基础上，医院通过与上海瑞金医院共建博鳌研究型医院，持续强化在重大疾病诊疗与临床研究领域的引领能力。2021年以来，医院已主持或参与完成特许药械引进项目83项，开展真实世界研究项目12项，累计让2000多名患者受益于国际前沿医疗技术。
学科建设与医疗资源协同的成果，正逐步转

化为服务基层群众的实践成效。2023年起，省人民医院通过托管帮扶定安、白沙等5家分院，技术帮扶琼中黎族苗族自治县人民医院，以“省级托管+学科共建”模式，持续推进人才、技术、服务与管理资源向基层下沉。这一实践在提升县域诊疗能力的同时，也构建起分级诊疗、上下联动的服务新格局。帮扶工作开展以来，累计完成双向转诊7604人次，其中上转患者4832人次，下转康复患者2772人次。这一数据印证了优质医疗资源的有效流动，在缓解县域医疗资源短缺的同时，也为深化医改提供了可复制、可推广的实践范式。
87岁的吴阿婆正是“床对床”双向转诊的受益者之一。在总院接受人工股骨头置换术后，她被平稳转至家门口的定安分院继续接受康复治疗，“从总院手术，到分院康复，整个过程无缝衔接，省去了来回奔波的麻烦，心里特别踏实。”这一高效顺畅的转诊流程，正是省人民医院持续构建“一院两区五分院”协同网络、让优质医疗服务惠及基层群众的生动写照。
欲建广厦，必夯其基。省人民医院总院扎实的学科建设、持续的技术创新与系统的区域协同，共同构成了观澜湖院区高质量发展的立基之本与活水之源，为其提供了坚实的体系化支撑。



观澜湖院区诊区温馨明亮。

C | 观澜之上 心怀山海 向未来而兴

一切宏大的规划，最终都要回归百姓最朴素的健康期盼。
当前，海南自贸港建设蓬勃推进，海口南部片区人口与产业加速集聚，区域医疗供给压力持续凸显。“观澜湖院区的启用，不仅有效缓解区域医疗资源的紧张状况，更通过资源统筹配置、学科联动互补、服务整合延伸，构建起符合区域发展需要的现代化医疗服务体系。”省人民医院党委书记马志健表示。
站在海南自贸港启动全岛封关运作与“十五五”规划开局的历史交汇点，观澜湖院区被赋予了前所未有的时代厚望。
观澜湖院区将与总院形成互补互促的发展关系，遵循“强专科、优综合”的发展思路，集中建设心脑血管疾病、神经疾病、肾脏疾病等重点专科医学中心，系统提升对复杂疑难疾病的诊疗能力和区域辐射能力，为海南自贸港建设提供坚实的医疗

保障支撑。
开院之际，观澜湖院区首批开放了心血管内科、心脏外科、神经内科、神经外科等21个专科门诊，实现从常见病到专科疑难病的全面覆盖。随着配套设施的逐步完善与学科体系的持续强化，观澜湖院区正稳步成长为海南自贸港医疗领域的重要支柱，为实现“小病不进城、大病不出岛”的民生愿景，贡献坚实而温暖的省医力量。
从1881年的海口福音医院，到如今“一院两区五分院”的发展格局，省人民医院始终与时代同频，与海南共进。
观澜之上，心向星辰大海；
自此新程，脚步一往无前。
在这里，医院全体医护将共同执笔，绘制守护生命健康、助力自贸港建设、共同构建人类卫生健康共同体的崭新画卷。

（撰文/冯琼）

海南省人民医院观澜湖院区
为海口南部片区构建现代化医疗服务体系

- 观澜湖院区
建筑总面积约14万平方米
设置1000张床位
- 首批开放
心血管内科 心脏外科 神经内科 神经外科
等21个专科门诊
助力区域实现“小病不进城、大病不出岛”
- 按照“强专科、优综合”的学科发展思路
重点建设
心血管疾病 神经疾病 肾脏疾病
等专科医学中心
- 服务范围涵盖
海口南部片区、国际旅游度假区
辐射海南省域
- 为赴海口就医的患者提供
更便捷和高效的就医环境