

高标准建设国家区域医疗中心,高质量谋划发展,助力“大病不出岛”

广东省中医院海南医院:打造自贸港中医医疗高地

■ 海南日报全媒体记者 马珂



广东省中医院海南医院(海南省中医院)江东院区。 本版图片均由院方提供



广东省中医院总院专家在海南医院建院70周年学术交流会议上举行收徒仪式。



“粤琼携手·名医惠民”大型义诊活动现场。

A 聚焦优势资源 高标准建设国家区域医疗中心

广东与海南渊源悠久,合作基础深厚。2023年,在海南省人民政府和广东省中医院的大力支持下,广东省中医院海南医院成功入选第五批国家区域医疗中心项目,标志着海南医院迎来了发展的又一历史性机遇。广东省中医院派驻实力雄厚的专家团队进驻海南医院,通过“管理、技术、人才、品牌”输出与平移,为提升海南医疗服务能力注入了强劲动力。

建设国家区域医疗中心以来,海南医院受到省委、省政府的高度关注,各级领导调研推进,出台《海南省支持区域医疗中心建设运营政策清单2.0版》,形成“一院一策”的精准保障工作,为广东省中医院发挥强院优势、推动海南医院建设创造了良好条件。与此同时,海南医院坚持地方主建、输出医院主营,做到真支持、真心干、真配合,推动人、财、物管理同质化,医疗、技术、服务、疗效同质化,为广东省中医院专家派驻和发挥作用创造良好环境。

强化顶层设计,完善组织架构。海南医院对标广东省中医院服务型管理理念,推行双垂直管理模式(行政垂直管理与临床专科垂直管理),通过规范行政会议制度、建立工作台账、畅通沟通渠道等方式,显著提升行政效能,为海南医院高质量发展筑牢管理根基。

B 优化资源配置 提升专科诊疗水平

专科是展现医院实力的重要窗口。曾经,海南医院外科领域存在业务交叉、学科发展不均衡、资源分散等问题,导致学科建设方向模糊、人才梯队培养受限、专科技术突破困难。

2025年5月,海南医院借鉴广东省中医院总院专科建设思路,全面推动外科亚专科分化,标志着海南医院外科大科管理模式的深入推进。

此举进一步提升海南医院专科诊疗水平,优化了资源配置,以更好地适应现代外科精细化发展需求:通过亚专科分化,海南医院外科形成胃肠外科、甲乳外科、胸外科、肝胆外科、血管外科、肛肠科等六大专科,覆盖普外科主要疾病领域;整合现有人员与设备,实现专科专治、技术聚焦;通过专业化分工,推动临床技术升级与科研能力突破。2025年上半年,海南医院外科手术量完成4123例次,同比增长13.08%。其中四级手术771例次,同比增长12.23%,数据显示手术科能力得到明显提升。此外,医院还细化骨折中心亚专科,推进康复亚专科建设,成立针灸病区等,同步推动规模扩增与内涵提质,激发专科的发展后劲。

强化专科建设后,海南医院进一步完善了服务布局,一批新专科、新门诊接连成立。今年5月29日,传统疗法中心在海南医院江东院区揭牌成立,由总院派驻传统疗法名家段权担任中心负责人,这是医院对标总院模式、打造特色疗法集散地、促进中医药特色优势进一步发挥的重要举措。与此同时,海南医院还打造黎族医药示范体验中心,成立临床营养科、体重管理中心,构建“大师领航一名医坐镇一传承创新”中医男科孵化基地,设立肺结节、糖尿病视网膜病变、眩晕病等16个专病门诊……形成了多层次、多样化的专科格局,不仅有效满足了广大患者个性化、多元化的就医需要,而且推动专科精细化水平再上新台阶。

“急诊—经典病房—EICU”金三角是广东省中医院总院创新开辟的专科协同模式,也是该院专科的一大品牌,在业界同行中得到高度认可。国家区域医疗中心全面建设一年多来,广东省中医院总院根据海南医院强化中医急救体系建设的需要,先后派出潘宗奇、温珊、陈党红、罗士针、黄洁春等中医经方科知名专家接力驻点,支持海

南医院还平移广东省中医院“三级四控”医疗质量管理体系,融合国考指标,推动精细化管理;推行政治与临床主治岗制度,构建三级组织架构,优化体制建设,强化医院中坚力量;平移管理模式,将江东院区打造为中医特色鲜明、现代化高水平的综合型和研究型医院,将和平北院区打造为“大门诊、小病房”医院,明确“一院两区”的发展定位和管理模式;调整医疗质量管理委员会,平移修订《危急值报告制度》等15项医疗管理制度,危急值闭环率从26.3%提升至89.04%,显著增强医务人员的医疗质量安全责任意识。

截至目前,广东省中医院已向海南医院派出院领导4名、累计选派驻点专家35名,短期派遣专家300余人次,通过管理输出、技术支持和人才培养,全方位提升海南医院的综合服务能力。同时,医院完成了27项管理制度、总院工作作风的平移及落地,累计派遣143名新员工、180余名中层干部及骨干人员到总院接受培训。各级部门高度重视、各类政策精准支持,输出医院真心帮扶、依托医院全力配合……各项优势资源的汇聚,为海南医院高起点建设国家区域医疗中心、高水平运营、高质量发展、高产输出打下了坚实基础。

南医院进一步整合原先的急诊、经典病房、ICU,实现了急救中心从专科结构到运行机制全面接轨总院金三角模式,推动海南医院成为全国中医经方联盟建设单位。建设期间,派驻专家们聚焦急危重症中医救治的核心需求,开展多场中医经典讲座,以“理论解析+案例复盘+互动答疑”的模式,有效破解医护人员在急危重症中,中医思维薄弱、技术应用不熟练等难题,显著强化其辨证施治能力、经方活用水平及中西医协同救治本领,为海南医院构建特色鲜明、疗效确切的急危重症中医救治体系筑牢了人才根基,有力提升了科室整体的中医诊疗质效。

专科规模精细扩容、主攻病种更加明确、总院专家鼎力支持,带来的是诊疗能力的不断提高和医疗服务的持续升级。一批达到省内、国内前列水平的新技术和新项目在海南医院接连开展,让广大患者来院看病就医的获得感、幸福感、安全感得到持续提升。

今年9月,海口市市民林阿婆前往某三甲省级医院就诊,被建议接受开放融合钉棒手术。林阿婆担心手术创伤大、恢复慢,经多方打听,最终来到海南医院脊柱专科求医。经过详细问诊和完善的检查,海南医院杜炎鑫教授团队为林阿婆量身定制了个性化治疗方案。手术仅通过不到1厘米的微创切口,在高清内镜直视下精准清除突出髓核,既避免了大手术的创伤,也无需额外固定融合,真正实现“靶点手术”。

这是海南医院打造海南中医骨科特色平台,辐射带动全省中医骨科学科发展的一个缩影。由杜炎鑫教授牵头成立的海南省中西医结合学会脊柱医学专业委员会,引进脊柱微创分中心技术平台,实现高难度骨科手术技术在海南区域的突破。

建设国家区域医疗中心以来,海南医院专科品牌数量进一步富集、影响力进一步扩大。全院共设临床、医技科室56个,拥有国家重点学科1个,国家中医优势专科6个、国家级重点专科7个,省级临床医学中心2个,省级中医重点专科11个。同时,医院以“急危重症救治+中医特色技术”为核心,先后开展脊柱内镜下融合术、颈椎Key-hole技术、经颅突下前纵韧带切除术、记忆金属内固定术等48项新技术,填补了多个院内、省内技术空白。此外,成立服务管理中心、季度开展“服务之星”表彰、常态化组织“粤琼携手·名医惠民”大型义诊、推进老年友善型和儿童友好型医院建设……海南医院坚持以患者为中心,提质、增效、增量一体推进,有效扩大了国家区域医疗中心的品牌影响力。

C 多维度赋能 打造名医品牌培养人才

人才是医院可持续发展的“血液”。为打造一支扎根海南、技术过硬的人才队伍,海南医院在国家区域医疗中心建设的新起点上,纵深推进人才队伍建设工作。依托广东省中医院总院的支持,海南医院通过“团队带团队、专家带骨干、师傅带徒弟”的模式,实施“输血+造血”多项措施,加速引进和培养高层次中医药人才及管理人才。

2025年,对广东省中医院派驻海南医院专家何梓阳而言意义非凡。他积极响应组织号召,参与海南医院国家区域医疗中心项目建设。来到海南医院后,何梓阳将广东省中医院成熟的管理模式、精湛的诊疗技术与优质的服务理念进行平移、复制、扎根;重点引进并深化“防一治一管全流程皮肤不良反应慢病管理”理念,建设特色亚专科,为海南肿瘤患者构筑皮肤健康的坚实屏障;还积极促成“陈达灿名中医工作室”落户海南医院,大力推动岭南皮肤病流派的诊疗技术与理念在海南落地生根,惠及当地患者。

海南医院还注重柔性性能,强化对中医药人才的培养。以人才培育为核心,以技术传承为纽带,带动海南中医人才梯队建设与特色技术落地。“岐黄学者”杨志敏、林定坤等顶尖专家率先在海南设立工作室,创新建立“一对一师徒”的精准传承机制,通过沉浸式教学查房、高水平学术指导,向海南全省辐射推广经方应用、正骨手法、治未病等名中医核心技术,让基层医师近距离学习顶尖诊疗经验。

截至目前,已有包括“岐黄学者”“岭南名医”在内的14名广东省中医院总院顶尖专家在海南医院设立名中医工作室,收徒43人,初步构建起“顶尖专家引领、骨干医师传承、青年医师成长”的梯队化培养体系。名医工作室聚焦中医优势病种诊疗、特色技法规范化应用等关键领域,通过病例研讨、技法实操、学术传承等多维度举措,推动中医特色技术从个体经验向标准化体系转化,为海南培育了一批扎根本土、能力过硬的中医骨干,夯实了区域中医药传承创新发展的人才根基。

此外,吴山、袁少英、符文彬三位广东省中医院学科带头人还通过短期坐诊的方式,分别助力海南医院推拿科、泌尿外科(中医男科)、康复科实现跨越式发展。吴山教授每月定期坐诊海南医院推拿科,以“精准推拿”理念传承岭南林氏正骨手法,制定行业标准,培养多批专业人才,让特色推拿技术辐射海南各市县。袁少英教授聚焦中医男科,成立工作室推行“一对一跟师实训”,引入特色方剂与专利挑治技术,推动门诊中药处方比例提升至85.18%。符文彬教授深耕康复科,指导海南医院康复科获得首个国家自然科学基金青年基金项目,建立多亚专科方向,获中国针灸学会科技进步奖,全面提升了科室医教研协同能力。三位专家以“定期坐诊+传帮带”模式,从临床、人才、科研等多维度赋能,助力三个专科形成特色优势。

结合海南医疗发展需求,海南医院还推动黎族医药的发展工作,建立海南首个三级医院黎药门诊,成立海南省中医药学会黎族医药专业委员会,成立黎药研究与制剂技术成果转化中心;建立传统疗法中心,打造中医非药物疗法集散地;持续举办膏方节、文化市集、天灸等活动,推动中医药文化传播;利用海南南药的资源优势,研发香囊、饮品等产品,提升院内制剂服务能力;各专科均制定具有中医药特色的诊疗方案、临床路径,筛选出优势病种;开展名老中医专家学术传承、下基层、建立名医工作室等师承项目……

目前,海南医院柔性引进国内外顶级中医药专家78人,建立了50个名医工作室,其中22个为国家级,28个为省级。医院拥有国医大师1名、全国名中医2名、国务院政府特殊津贴专家5名、全国名老中医专家7名、海南省名中医7名。

2024年至今,海南医院累计招录并留用各类人才160余人,新引进博士后1人、博士1人,持续夯实人才队伍建设。2人入选2025年第二批南海新星项目,2人被省卫生健康委推荐参加青年岐黄项目评选,1人被推荐参加第六批全国临床临优秀人才研修项目评选。2024年至今,海南医院高层次人才已有257人。

春华秋实,风雨兼程。在海南自贸港启动全岛封关运作之际,海南医院将继续秉承传承与创新并举的发展理念,推动中医药事业不断焕发新的生机,为海南人民提供更加优质的医疗服务,也为全国中医药事业发展贡献海南力量。

(本报海口12月17日讯)

大医精诚



广东省中医院总院派驻专家杜炎鑫教授在海南医院开展脊柱高难度手术。

