2026年1月7日 星期三
值班主任：刘笑非 主编：徐慧玲 美编：陈海冰 检校：叶健升 陈伊蕾
海南日报

上市15周年改革破局突围，聚焦天然橡胶主业，打造国际化全产业链

海南橡胶：改革发展谋新篇 “链”动全球新蓝图

2025年12月18日，满载乳胶丝产品的货车经“二线口岸”海口新海港顺利通关，直销客商，拉开了海南天然橡胶产业加工增值免关税业务的序幕。这是海南天然橡胶产业集团股份有限公司（以下简称海南橡胶）抢抓机遇、提质发展的鲜明注脚。

2011年1月7日，证券代码为601118的“海南橡胶”正式登陆中国A股市场，成为中国天然橡胶第一股。十五载时光荏苒，海南橡胶始终把保障国家天然橡胶战略资源安全视为首要责任，发挥“第一股”的带头引领作用，加速提升科技含量，锚定新质生产力主赛道，不断刷新资本市场的新标识，拼出天然橡胶产业新图谱。

为者常成，行者常至，历史不会辜负实干者。近年来，海南橡胶始终牢记保障国家战略资源安全的使命，胸怀“国之大者”，扛起实干担当，坚持“稳种植、稳产量、稳份额、稳胶农、深加工、高端化、国际化”的总体发展思路，以高质量发展塑造天然橡胶全产业链条，持续提升天然橡胶国际影响力和话语权，奏响一曲求实、求新、求进的天然橡胶产业发展凯歌。

［改革强业］凝聚合力夯实发展根基

时间镌刻奋斗者的坐标。十五载奋斗不息，海南橡胶从中国资本市场首家天然橡胶生产加工企业，一跃成为全球最大天然橡胶全产业链科技集团，走出一条跨越式发展的坚实道路。

深化改革的信念犹如春风化雨，转化为海南橡胶推动天然橡胶产业高质量发展的思路办法、政策举措、具体行动。

“海南橡胶持续深化改革，深化对天然橡胶产业高质量发展的认识，激活企业发展活力。”海南橡胶相关负责人表示，以市场化运营为支点，该集团持续推进内部机制改革，加快科技创新转化步伐，聚焦“全链建设”“科技创新”“经营管理改革”等关键领域，深化改革，起笔矢志创新、锐意改革的海南橡胶“新蓝图”。

起笔改革，海南橡胶在莽莽胶林写下发展篇章，产业发展“新”实力正渐次显现，积蓄成势——

从体量规模看，2024年资产总额达360.7亿元（不含KM），成为全球最大的天然橡胶种植、加工、贸易企业，荣登中国农业企业500强第20名、《财富》中国500强第390位，行业龙头地位凸显；

从结构成色看，深入推进“五个一”建设，完成180万亩标准化胶园划定，建设30万亩标准化胶园，建设1个GT1采种园和3个种苗繁育基地，建设现代化橡胶产业园，构建自主可控、安全可靠的现代化橡胶产业体系，彰显出深度融入资本市场撬动天然橡胶产业蝶变的时代脉动；

从发展成色看，发力绿色发展、坚持以人民为中心，将社会责任融入企业发展基因，将可持续发展融入运营全程，Wind ESG评级由A级提升至AA级，并稳步推进核心胶工薪酬改革工作，科学设置薪酬组成要素，核心胶工收入水平、福利待遇不断提升，2025年，积极推进“期权稳产行动”，惠及胶农3.5万人，民生福祉持续增强；

从行业号召看，牵头全国近30家上下游产学研单位成立天然橡胶产业创新联盟，聚焦重点领域和关键环节攻坚突破，展开产业关键核心技术攻关。如今的海南橡胶，聚集一批发力新质生产力的橡胶产学研机构，引领一场以资本为引、科技为核、产业为本的深刻变革……

十五载风雨兼程，从种好一棵胶树的坚韧初心，到做强一份产业的使命担当，面对时代新考卷，海南橡胶站在新质生产力加快培育的风口，依托资本市场，成长为具备全球竞争力的“硬核选手”，向着全球天然橡胶产业制高点全速进发。

工作人员检查乳胶丝产品。

海南橡胶海外下属企业职工体验割胶。

［“智”造升级］全链创新驱动新质生产

洞悉发展新趋势，方能找到新机遇。

2026年，是“十五五”开局之年，也是自贸港封关运作后的第一年，两个关键之年叠加，海南橡胶将以何种姿态开好局、起好步？

“站在新的历史关口，海南橡胶持续提升全链创新对产业的支撑力度。”海南橡胶相关负责人表示，海南橡胶胸怀“国之大者”，从重点领域和关键环节发力，提升创新各要素的流动，由局部点位的强势，带动全链条的跃升。

海南橡胶以“新”为笔，下好先手棋，发展动能持续转换，书写与时代同频共振的发展故事。

动能转换，要往机制更实方向“转”。海南橡胶从深化科技体制改革入手，完善“1+5+X”研发体系，梯次建设总部技术创新中心、全产业链创新平台和遍布各地的中试与产业化基地，让科技创新内化在企业发展每一环节；

动能转换，要往科技更足方向“转”。海南橡胶强化科技创新、科研硕果掷地有声，已在中试研究基地试运行1万台智能割胶机设备，完成8万台智能割胶机社会化服务，获批农业农村部天然橡胶加工重点实验室，建成院士团队创新中心等省部级平台，橡胶智慧收购平台登记干胶量超101万吨，近27万名胶农获益，发展含“新”量愈发充盈；

动能转换，要往链条更全方向“转”。海南橡胶将强化全链条科技创新，从胶园信息化系统建设、割胶机规模化量产、橡胶智慧收购平台升级以及初加工自动化升级改造等领域全面发力，托举起天然橡胶现代化体系的未来图景；

动能转换，要往闯劲更足方向“转”。海南橡胶敢为人先，抢抓海南自贸港封关运作机遇，成功发行海南自贸港首单科技创新债券，创海南省权益类债券首发利率最低纪录，下属企业中橡资源落地海南自贸港首单跨境橡胶进口人民币结算业务，积极推动人民币国际化在海南自贸港的重要实践；下属企业经纬公司生产的首批加工增值乳胶丝产品，于自贸港封关首日顺利通关，成为海南国资系统橡胶加工增值免关税政策红利落地首单；下属企业金橡公司成功认证为海南省橡胶产业首家和海口市首家自产货物企业……

与时偕行，日新者进。如今，放眼海南橡胶，“新”潮奔涌不息。从青翠苗圃到繁茂胶林，从生产基地到试验车间，胶工收获不断、设备运转不停、项目推进不歇，一幅幅奋发有为的天然橡胶产业建设画卷在天涯热土徐徐展开。

［“链”动全球］国际布局拓展产业版图

从琼岛一隅向“链”动全球迈进，海南橡胶产业版图已覆盖美国、英国、日本、泰国等15个国家，全面提升国际化战略高度、维度、韧度，全球产业布局向纵深推进。

“我们依托机制建设、金融创新、人才培养等多领域发力，持续提升国际化运营能力，从单一链条转向全链协同。”海南橡胶相关负责人介绍，2025年，该集团作为首批被认定为海南自贸港跨境资金集中运营中心的企业，持续以金融创新实现资金高效配置。一方面通过跨境资金池成功落地省属国企首笔离岸外债贷款业务，树立海南自贸港金融领域制度集成创新标杆，另一方面通过EF多功能自由贸易账户开展境外投融资多场景运用，被列入“2025央视财经金融强国年度案例”，为海南自贸港金融开放提供范本。

与时代同行，和世界相交。国际坐标上，海胶足迹越织越密！

星罗棋布的产业坐标中，海南橡胶全球版图呼之欲出——橡胶核心产能与市场份额稳居行业第一，在境内外胶园土地面积390万亩，约占全球橡胶种植面积的2%；年加工量138万吨，约占全球产量的9%；年加工能力245万吨，约占全球产量的17%；年销售贸易量414万吨，约占全球消费量的27%。

随着海南自贸港封关运作，海南橡胶将持续扩大开放，依托海南自贸港增值加工政策优势，以产业“链”接全球，将天然橡胶产业种植端、加工端、贸易端以及消费端在全球范围内有效联结，努力打造农业对外合作和科技创新高地。

“走出去”步履坚实，持续强化海外原料、加工、贸易等网络布局——

海南橡胶将在科特迪瓦、喀麦隆等橡胶主产国加强种植基地建设，推动原料采购业务在非洲拓展，增强资源供给与全球服务能力；巩固旗下合盛农业、新加坡R1公司、上海龙橡等平台优势，拓展欧洲、北美高端消费市场，提升全球配送和市场响应能力；

“引进来”胸怀开放，汇聚技术、人才、平台等优质资源——

海南橡胶将重点瞄准高端橡胶制品、绿色加工等领域的核心技术和专利，与国际顶尖科研机构合作，引进全球先进技术；借助自贸港人才政策，吸引科研、管理、技术领域的全球精英，集聚全球高端人才；依托自贸港开放平台，锚定国产烟片胶、特种胎、航空轮胎、高端医用橡胶、定制化特种橡胶等主攻方向，加大招商力度，吸引国际知名橡胶企业、金融机构开展合作，高质量建设现代化橡胶产业园。

风来、潮起，扬帆起航须争朝夕！

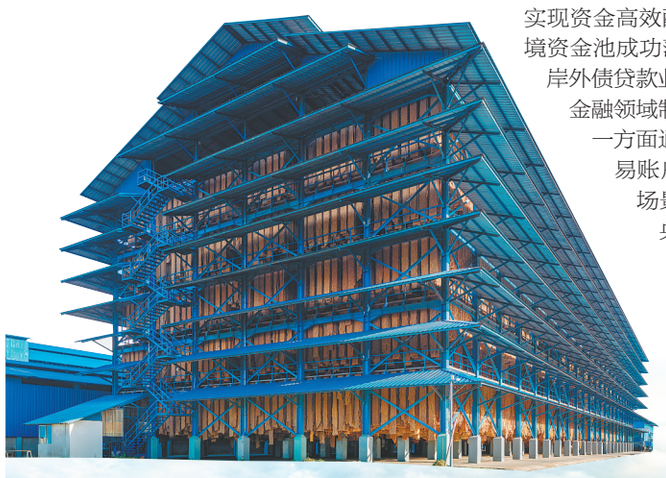
“十五五”期间，海南橡胶将以“五向图强”为引领，全方位提升天然橡胶战略物资保障能力，将打造100万亩标准化胶园，建设2万亩“智能割胶+社会化服务”示范基地，提升国内橡胶原料控制能力，巩固拓展深加工产业，推动天然橡胶全产业链不断升级；

未来，海南橡胶将深化与共建“一带一路”国家和地区的务实合作，打造集种植、加工、贸易、研发、人才交流于一体的农业对外合作高地，推动我国天然橡胶产业标准和技术走向国际，提升全球行业话语权。

向“新”而行、“链”动全球，海南橡胶正以资本市场新动能，推动新质生产力加速成势，勠力书写高质量发展的磅礴新篇！

（撰文/段誉）

海南橡胶旗下合盛农业印度尼西亚橡胶加工厂。



海南橡胶
成为全球最大的
天然橡胶种植、加工、贸易企业

2024年
资产总额360.7亿元（不含KM）
荣登2025年
中国农业企业500强第20名
行业龙头地位凸显

筑牢根基

▶深入推进“五个一”谋篇布局
▶完成180万亩标准化胶园划定，以及30万亩标准化胶园建设
▶建设1个GT1采种园和3个种苗繁育基地
▶建设现代化橡胶产业园
▶构建自主可控、安全可靠的现代化橡胶产业体系
▶为国家战略物资安全保障贡献海胶力量

科技驱动

▶坚持全产业链创新
▶聚焦数字化胶园建设、智能化割胶、智慧化收胶、绿色化加工及数字化平台建设等方面展开科技投入
▶通过深化科技体制改革，搭建“1+5+X”研发体系，组建技术创新中心，建立特种胶、智能割胶机等中试基地
▶获批农业农村部天然橡胶加工重点实验室
▶建成院士团队创新中心等省部级平台
▶牵头上下游产学研单位成立天然橡胶产业创新联盟

全球布局

▶以海南自贸港为战略支点，海南橡胶积极“走出去”，产业版图覆盖美国、英国、日本、泰国等15个国家
▶在东南亚、非洲等天然橡胶主产区建立了稳定的种植、加工基地
▶依托合盛农业、上海龙橡、新加坡R1公司等，打造国际化橡胶销售贸易平台
▶2025年成功被认定为海南首批跨境资金集中运营中心，成功发行海南自贸港首单科技创新债券，发行利率创海南省权益类债券首发利率最低纪录

首单突破

▶成功落地省属国企首笔离岸外债贷款业务，树立海南自贸港金融领域制度集成创新标杆
▶通过EF多功能自由贸易账户开展投融资多场景运用，被列入“2025央视财经金融强国年度案例”
▶下属企业中橡资源落地海南自贸港首单跨境橡胶进口人民币结算业务
▶下属企业金橡公司成功认证为海南省橡胶产业首家和海口市首家自产货物企业
▶下属企业经纬公司生产的首批加工增值乳胶丝产品，于自贸港封关首日顺利通关，成为海南国资系统橡胶加工增值免关税政策红利落地首单

俯瞰海南橡胶胶林。本版图片均由海南橡胶提供