

开创新气象、扛起新担当、展现新作为

海垦集团蓄势起笔“改革后半篇”文章

■ 海南日报记者 邓钰

2026年，海垦集团紧扣海南“45432”发展架构，抢抓自贸港封关运作机遇，锚定集团“三者”定位，做好“四篇”文章，以进一步深化改革发展为动力，以推动高质量发展为主题，以构建海垦特色和优势的现代化产业体系为抓手，以满足垦区职工群众美好生活需要为根本目的，不断增强核心功能，提升核心竞争力，确保“十五五”开好局、起好步，奋力谱写海垦高质量发展新篇章。

2026年任务表，干劲满满

2026年
要做到10个“坚持”

坚持战略定力，坚定不移当好天然橡胶国家战略安全的承载者

坚持“向种图强”，坚定不移当好种业振兴的践行者

坚持推进特色产业体系建设，坚定不移当好热带特色高效农业现代化的引领者

坚持产业能力提升建设，坚定不移当好自贸港保供稳价的支撑者

坚持发挥土地要素优势，坚定不移当好资源型特色产业的经营者

坚持心系“民之关切”，坚定不移当好垦地融合和乡村振兴的推动者

坚持改革驱动，当好深化国有企业改革的探路者

坚持围绕政策优势谋发展，当好中国特色自贸港的建设者

坚持创新引领，当好新兴产业的先行者

坚持党建引领，当好高质量发展的保驾护航者



澄迈县福山镇红光居南油队居民入住新居。



海南橡胶旗下加工厂，工人在车间加工橡胶制品。



海南农垦南繁育种基地，工人为新品种西瓜挂枝。

改革筑基 | 开创强垦新气象

5年，海垦集团的改革画卷徐徐铺展，“巡审纪”联动效能不断释放，出台内部审计等一批规章制度，积密制度“笼子”，实现党建与业务同向发力、同频共振。

紧锣密鼓，笃行不怠。“十四五”以来，海垦集团以党建统揽全局引领发展的能力进一步提高，一大批改革举措落地生根、开花结果。

以省委、省政府《关于持续深化海南农垦改革推进农垦高质量发展的若干意见》（以下简称《若干意见》）为行动纲领，海垦集团凝聚聚力在全面从严治党、领导班子和人才队伍建设、核心产业发展、优化产业分工、强化经营管理和经营机制改革以及风险防控等各个方面下功夫破解难题。

这5年，海垦集团将制度优势转换为发展效能，优化集团总部机构设置，重组整合二级企业，完善“三会”及授权清单，推进经理层任期制和契约化管理，推进降本增效，建成司库、财务共享、集采等数字化平台，企业经营水平显著提升。

持之以恒，必有回响。“十四五”期间，海垦集团以改革奠基，乘势而为，打通改革发展的“肠梗阻”，铺定争做天然橡胶国家战略物资的提供者、农业农村现代化的引领者、深化国有企业改革的探路者的“三者”定位，在高质量发展上闯出新路子。

转型升级，构建发展全链条——

发展固本 | 扛起壮业新担当

5年，海垦集团的新技术产业开发区上下发展潜能得以释放，内生动力更加澎湃，干事创业的热情日益高涨。

“在‘十四五’期间，我们抓住了关键节点点、关键机遇，取得了长足发展。”海垦集团相关负责人表示，海垦集团奋力推动新一轮改革，为“改革后半篇”文章蓄势起笔。

以省委、省政府《关于持续深化海南农垦改革推进农垦高质量发展的若干意见》（以下简称《若干意见》）为行动纲领，海垦集团凝聚聚力在全面从严治党、领导班子和人才队伍建设、核心产业发展、优化产业分工、强化经营管理和经营机制改革以及风险防控等各个方面下功夫破解难题。

这5年，海垦集团将制度优势转换为发展效能，优化集团总部机构设置，重组整合二级企业，完善“三会”及授权清单，推进经理层任期制和契约化管理，推进降本增效，建成司库、财务共享、集采等数字化平台，企业经营水平显著提升。

持之以恒，必有回响。“十四五”期间，海垦集团以改革奠基，乘势而为，打通改革发展的“肠梗阻”，铺定争做天然橡胶国家战略物资的提供者、农业农村现代化的引领者、深化国有企业改革的探路者的“三者”定位，在高质量发展上闯出新路子。

转型升级，构建发展全链条——

融合活血 | 展现兴地新作为

5年，海垦集团发力构建具有海垦特色和优势的“6+N”现代化产业体系，实现惠民、强垦、兴业的发展愿景。

“该项目总投资约3.18亿元，体量和规模在全国热带加工厂中名列前茅。”海垦集团相关负责人表示，争做龙文“链主”，该集团深挖自身优势，坚持补链强链，以塑链思维破解产业链小、散、弱的桎梏。

这5年，海垦集团心系“国之大者”，牢记“农垦姓农”，坚持“五项向强”，直面产业小、散、弱，科研能力不强、发展空间与资源禀赋、组织优势、承担使命不相匹配等诸多矛盾，以改革强机制，以发展活全局，汇聚起高质量发展的磅礴动能。

科技赋能，点燃发展引擎——

2024年6月，全国科技大会在北京举行。会上，多家海垦企业参与的“耐寒抗风高产橡胶品种培育及其应用”荣获国家科学技术进步二等奖。

这5年，海垦集团首次联动海口、三亚、儋州、琼海、澄迈和昌江六大市县共同招商引资，从产业资源的优化整合，迈向垦地产业融合的升级革新。

垦地融合关键是产业融合，“链”上发力，垦地“手拉手”找朋友，发挥出“1+1>2”的聚合效应。

在万宁市礼纪镇海南农垦东新农场公司食用菌种植基地，该镇老黎村村民曾宝玉是出菇房的采摘工人。她对各项采摘标准了然于心，“在这里每月工资有3000多元，既能挣钱，还能顾家。”

这5年，海垦集团与全省18个市县签订垦地融合战略合作协议，成立11家垦地融合平台公司，在各

回望一年的发展成效，不仅要着眼于匀速的线性增长，也需要关键节点上的“变量”突破。

2025年的海南农垦，在一个个熙来攘往的变化图景中，实现了发展动能的革新。

一场产业的变革探索、一次民生的暖心呼唤、一个品牌的价值转化，这些藏在日常里的“变量”，相互交织、彼此赋能，最终汇聚成海南农垦高质量发展的强劲动能。

变量一 | 多方牵手 激活经济增长引擎

2025年的海南农垦，以开放之姿，强化招商引资，推动产业变革，从产业园布局到产业生态重塑，从传统产业升级到新兴产业崛起，每一步都走得坚定有力。

去年12月，河南华电能源股份有限公司党委书记、董事长陈剑平专程来到海口，与海南省农垦建工集团有限公司（以下简称海垦建工）签订战略合作协议。

令人惊讶的是，做出这个合作决定，双方只用了2个月时间。

这场产业牵手，快速却不含仓。“布局海南始终在我们考虑中，和海垦合作让我们更快找到了切入点。”陈剑平透露，在洽谈过程中，海垦建工展现了专业、高效的运营能力，政府部门提供了细致、周到的政策服务。

这并非个例。2025年，海南农垦“朋友圈”日益扩大，这一头与新希望集团“联姻”，共建具有全球竞争力的百亿级农牧食品产业链体系，那一头与深国际商业与食品投资控股集团有限公司“牵手”，充分利用海南自贸港政策优势挖掘农产品加工机遇，拓展进出口贸易等区域深化合作；更与中国农垦集团签订战略合作框架协议，深入开展新型城镇化、供给侧结构性改革等务实合作……

牵手频频，一系列新思路、新举措持续发力，一批大项目、好项目热土生根，串起发展产业链，为海垦高质量发展夯实底盤，添后劲。

变量二 | 联农带农 搭起产业富民桥梁

以民生为注脚，2025年，海垦集团聚焦联农带农关键课题，发挥产业龙头在乡村振兴中的带动作用，探索“联得紧、走得稳、收益久”的稳定的利益联结机制产业合作机制，让农民共享产业发展成果。

去年10月，白沙黎族自治县元门乡南训村来了位年轻的“乡村CEO”，由他担任乡村的“产业主人”，和村民们一起挖掘村庄好资源，在家门口打造特色产业。

“乡村CEO”这一新颖的模式，是海垦集团与市县人民政府探索联农带农机制的新样本——由地方政府与海垦集团旗下省乡发展公司签订战略合作框架协议，共同出资成立乡村振兴公司，由企业选派“乡村CEO”，携手推进“深化农村改革，推进乡村振兴”试点项目。

借由这份紧密的联接，国企注入发展基金、产业技术、市场经验，盘活集体资产，努力打造村民在家门口就能就业增收的产业基地。

去年以来，海垦集团已在海南省文昌、白沙、澄迈三个市县开展“乡村CEO”试点探索“国企+村集体+联农带农机制。

联农带农的机制，在海南农垦还有诸多可能。

“企业+茶农”，460户白沙茶农纳入农垦茶产业版图，双手在茶山载下“丰”景片；“企业+村集体+农户”，邦溪镇6个村委会入股海垦和牛产业园，村民不仅有分红，还在家门口的和牛基地务工增收；“企业+产业园+农户”，垦地结成产业联盟，建设海南农垦大岭木瓜产业园，带动周边3000余户农民发展苗木产业，年均增收2000余万元……

变量三 | 品牌建设 提升产业发展质量

产业发展的高阶智慧，不仅在于持续扩张“增量”，更在于激活“质量”的潜在活力。海垦集团把“深耕功夫”融入产业肌理，让品牌建设唤醒产业发展的新生命力。

2025年，在全国各大展会上，众多海垦好物汇聚一堂，整装待发的“垦”字号农业品牌矩阵，既惊艳了人们的“舌尖”，又映入人们的心间。

“我们强化品牌意识，从顶层设计着手，将品牌蓝图落地生根。”海垦集团相关负责人介绍，围绕产品价值实现，该集团将品牌建设作为提升企业核心竞争力、推动农业产业升级的关键路径，从“卖原料”到“卖产品”，再到“卖品牌”，深入实施“品牌强垦”战略，打造品牌集群，叫响“垦”字号品牌。

以“品牌建设”为关键变量，为高质量发展拓展了新空间。截至2025年，该集团及子企业累计注册商标566件，其中22个为海南省省名牌产品，7个为省著名商标，5个入选省重点商标保护目录。此外，26个品牌纳入《2024年中国农垦品牌目录》，“好谷福”等6个品牌分别入选“垦优品”“海南好品”等名单。

（本报海口2月12日讯）



文字整理/邓钰 制图/张昕