

博鳌亚洲论坛  
成立

25  
周年

大道同行

展望之路

博鳌亚洲论坛成立25周年特别报道

编者按

二十五载博鳌潮涌，大道同行共赴新程。今年是博鳌亚洲论坛成立25周年，也是“十五五”开局之年、海南自贸港封关运作后的首个完整年度，本届年会作为全国两会后我国首场主场外交，意义非凡。

从论坛初创的艰辛筹备，到全球对话的思想激荡；从博鳌小镇的沧桑巨变，到青年志愿者们的青春奉献；从外籍企业家的合作收获，到对自贸港未来的热切展望。让我们通过四位亲历者的不同视角，走进博鳌亚洲论坛的成长故事。

# 迈向未来，续写“博鳌新篇”

## 印尼金光集团APP(中国)副总裁翟京丽： 凝聚“博鳌共识” 共享海南机遇

海南日报全媒体记者 王培琳

3月25日，博鳌亚洲论坛2026年年会正在博鳌举行，作为博鳌亚洲论坛的“老朋友”，印尼金光集团APP(中国)副总裁翟京丽今年又参与了华商圈桌会等多场活动。金光集团APP自2003年起便参与论坛，是博鳌亚洲论坛钻石会员，见证了论坛在促进亚洲区域开放合作、聚焦全球议题中的重要贡献。

在翟京丽看来，连续多年参与论坛，让企业得以将宏观趋势转化为发展机遇，更明晰了侨企作为开放合作桥梁的使命。她

认为，博鳌亚洲论坛在25年间发挥了三大关键作用：凝聚亚洲共识，在全球化逆流中推动形成共同认知，催化务实合作，紧扣热点议题推动思想共识转化为合作成果；放大亚洲声音，为亚洲国家提供国际交流舞台，助力包容均衡的全球化进程。

谈及今年年会，翟京丽表示将重点关注区域经济一体化、数智赋能产业升级、可持续发展与绿色转型三大方向。她认为，当前地缘政治变局影响全球经贸格局，深化合作是增强产业链韧性、争取发展确定性的关键，而亚洲仍是全球最具活力与潜力的区域。



翟京丽特别提及，金光集团APP在海南布局的“林浆纸一体化”产业基地，在RCEP及海南自贸港政策支持下发展势头强劲。她表示，海南作为国内国际双循环的战略交汇点，封关后将加速汇聚全球优质要素，推动产业集群发展。金光集团APP将依托政策优势，深化在琼产业布局，延伸产业链、提升附加值，同时借助博鳌亚洲论坛平台，推动海南与亚洲各国的产业合作，共同分享自贸港封关后的发展机遇，助力海南打造引领我国新时代对外开放的重要门户。

(本报博鳌3月25日电)

## 博鳌亚洲论坛志愿讲解员朱静： 与博鳌相约 述海南风华

海南日报全媒体记者 王子豪

“愿你在风华正茂之际，踏上新的征程。愿开放永不停息，前路繁花似锦。”这是博鳌亚洲论坛志愿讲解员朱静，为博鳌亚洲论坛送上的“25岁”生日祝福。这场“春天之约”，朱静与博鳌亚洲论坛已经携手走过数个年头。

将时针拨回2018年。彼时，共青团琼海市委面向各单位招募英文讲解员。怀揣着忐忑，朱静递交了报名表，成为了博鳌亚洲论坛年会和美乡村志愿讲解员中的一员。“还记得第一次在北仍村上岗时，虽然游览路线不算长，但我还是忍不住反复翻出讲解稿，直到任务圆满结束才

长舒一口气。”朱静说，一次次难忘的志愿经历，让她的业务水平不断精进。

作为一名扎根现场的“翻译官”，朱静不仅是文化的传播者，更是时代发展的见证者。这几年，论坛年会的讲解点位在变、讲解词在变，外宾们关心的问题也在变。

“过去，外国宾客最常问的是哪里好玩、哪里能吃海鲜，讲解的内容也多聚焦于椰风海韵的自然风光。而现在，交流的高频词汇变成了自贸港政策、热带高效农业、医疗旅游、深海科技与航天产业。”朱静说，外宾的关注点逐渐从“海南有什么”转为“海南在做什么”，涉及外资准入、税收优惠、投资便利等方面。“在大家眼中，海南不再仅仅是一个度假胜地，更是充满机遇的



投资热土。”

在朱静看来，论坛年会的志愿服务经历，不仅拓宽了她的国际视野，也反哺了她的本职工作。作为一名高中英语教师，她不再局限于语言知识的传授，而是更加注重培养学生们的国际素养和综合能力，努力让英语成为孩子们沟通世界、交流思想的工具。

“这位每年如约而至的‘老朋友’让我有幸看见更大的世界。”今年，论坛志愿者的队伍里迎来了许多“00后”新面孔，这也让朱静对未来充满信心，“期待更多青年与博鳌同行，抓住机遇，实现梦想，让世界看见一个更有活力、更有魅力的海南自由贸易港。”

(本报博鳌3月25日电)

## 琼海博鳌镇莫村党支部书记、村委会主任钟可灿： 乘论坛东风 绘乡村新景

海南日报全媒体记者 王子豪

水清岸绿，移步换景。近日，走进琼海市博鳌镇莫村，老渡口旅游改造项目赶在博鳌亚洲论坛年会前完成，把万泉河古

渡口最美的一面展现给了来自全世界的与会嘉宾。不仅如此，留客“下南洋”文旅区、陈李河景观带及“烟火三五家”等七大亮点板块也已修葺一新。

距离论坛会址“咫尺之遥”，这些年，莫村乘着论坛的东风，实现了华丽转身。不仅交通条件、乡村面貌得到极大改善，还开展万泉河生态廊道建设，发展起乡村旅游、特色民宿等产业，乡村发展蒸蒸日上。“如今的莫村生态宜居、整齐有序，真正做到了以最美的乡村面貌迎接八方来客。”钟可灿说，论坛带来的关注度和客流，最终转化为了老百姓口袋里的“真金白银”。

“最大的变化是人的变化。”钟可灿告诉海南日报全媒体记者，不少外出打工的村民回到村里创业，有的办起了特色民宿，有的在家门口做餐饮、卖特产，还有的



进入了村里的企业工作，实现了在家门口的稳定增收。

“更令人欣喜的是，乡村振兴的队伍也迎来了新鲜血液。”钟可灿说，今年的村级换届选举中，不少大学生主动回乡竞选村干部，最终有两名大学生成功当选。“年轻人带着新知识、新理念回到故土，在产业发展规划、文旅品牌打造等方面发挥着越来越重要的作用。”

莫村辖区内的留客村，有着深厚的下南洋侨乡文化，著名的“海南侨乡第一宅”蔡家宅便坐落于此。钟可灿透露，下一步莫村将提档升级留客侨乡文化景区，深挖文化内涵，打造特色鲜明的文旅名片，“我们要让游客‘愿意来、留得住、常回味’，让乡村更美、产业更旺、民风更淳、百姓更富，让莫村的明天更加出彩。”

(本报博鳌3月25日电)

海南日报全媒体记者 陈蔚林

## 立下「军令状」 打赢「翻身仗」 ——博鳌亚洲论坛首任秘书长吴士存



“论坛服务保障工作做不好，我就引咎辞职！”时隔23年，博鳌海洋研究中心理事长、中国南海研究院创始院长吴士存仍清晰记得，在筹办博鳌亚洲论坛2003年年会时，自己立下的“军令状”。

作为时任省外侨务办公室主任，是什么让他立下这句“狠话”？

1998年，亚洲金融危机全面蔓延。在此背景下，菲律宾前总统拉莫斯、澳大利亚前总理霍克、日本前首相细川护国共同倡议成立“亚洲论坛”，旨在通过打造对话合作重要平台，为后续区域金融稳定、推进区域经济一体化奠定思想引领基础。

为了争取论坛落户海南，海南省领导和省外办负责人多次赴京，向国家有关部门汇报和推动这一构想落地。在获得国家层面的明确支持后，海南省又立即派出几支工作队，赴亚洲有关国家开展公关游说，为论坛创立争取国际支持，并开始探索论坛的运行模式和发展定位。

经过多方努力，2001年2月27日，我国国家领导人和26个亚洲其他国家的政要和前政要，以及部分专家学者齐聚万泉河畔，发起并见证博鳌亚洲论坛在海南诞生。吴士存认为，博鳌亚洲论坛落地海南传递了一个重要信号——博鳌亚洲论坛虽然是官方性质的国际会议组织，却得到了中国政府和众多亚洲国家政府的信任与支持。

论坛首届年会定于2002年4月举办，这意味着海南只有一年时间，让博鳌这个曾经寂寂无闻的海滨小镇改头换面。但是，鉴于论坛秘书处和海南方面都缺乏经验和磨合，大家对在海南举办如此大规模、高规格国际会议的困难预估严重不足。直到年会启幕，论坛主会场仍是一顶临时搭建的膜结构大棚，中心区也仅有一座勉强符合接待标准的金海岸酒店。

“主楼不到200间客房，对于2000多名中外参会代表及媒体记者来说显然是捉襟见肘。”吴士存说，包括他自己在内，不少人只能住在琼海甚至海口；与会代表在自助餐厅“抢”座位是“正常现象”，个别外国领导人演讲使用母语却没有安排小语种翻译等意外也屡屡发生，来自各方面的抱怨不绝于耳。

汲取了首届年会的深刻教训，吴士存及其团队顶着“军令状”的压力，铆足了劲儿向第二届年会发起冲锋——他们把年会举办倒计时挂在办公楼层的楼梯口，迅速建立起“战时动员机制、临时授权机制、责任追究机制”，并将每个环节细化成方案，每份责任落实到人头，对所有需要衔接的环节进行了一次又一次全流程演练。

省外办还牵头开发了会务注册管理系统，明确所有代表都要通过该系统登记注册。这样一来，参会人员规模的底数就掌握了，主动权也就掌握在了我们自己手里。

论坛筹备工作还得到了各方大力支持，全国政协原副主席、论坛中方首席代表陈锦华亲自协调相关部门，原外经贸部副部长、中国人世首席谈判代表龙永图出任论坛秘书长。吴士存说，“这些同志知名度高、国际交流经验丰富，为论坛‘自带流量’发挥了重要作用。”

第二届年会打了个漂亮的“翻身仗”。吴士存印象深刻，年会告一段落时，省外办开了一个小范围的阶段性工作总结会议，“所有人都很激动，不少同事还哭了，那是喜悦的泪水，是无数个日夜辛勤付出后得到回报的真情流露。那一年，可以视为论坛发展历程中一个重要转折点。”

“25年恍如隔世。我们正经历着百年未有之大变局，世界经济格局动荡、重组和多极化趋势进一步显现，中国已经处于或接近世界舞台中央。”吴士存说，与此呼应的是，博鳌亚洲论坛不仅保持着旺盛的生命力，而且即将迎来新的更大发展机遇。其背后不可忽视的是，论坛服务保障工作机制不断完善，经验日益丰富，团队也更加年轻化 and 国际化，每一届年会都在服务保障、议题设置、嘉宾邀请、成果落地等方面实现了新突破、积累了新经验，也展现了令人感叹的新作为。

(本报海口3月25日讯)

近日，琼海市博鳌镇南强村数十亩主题花海迎来盛花期吸引游客前来踏青赏花。  
新华社记者 郭程 摄



AI制图/陈海冰

