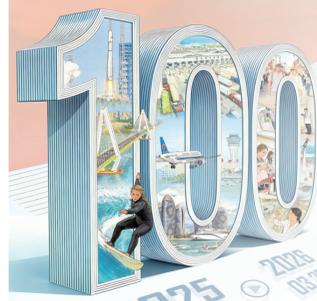


# 海南日报报业集团联合马来西亚《南洋商报》开展东盟企业对琼投资意愿调查—— 海南自由贸易港投资价值获东盟企业广泛认可



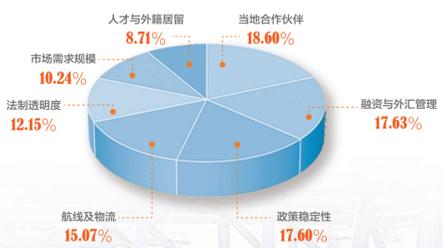
封关启航 百日向新

## 企业期待

### 东盟企业最希望得到哪些方面的支持？



### 若考虑在海南投资,东盟企业最关心哪些问题?



## 编者按

自2025年12月18日正式启动全岛封关以来,海南自由贸易港建设迈入改革开放发展新阶段,获得国际社会尤其是中外投资者广泛关注。值此海南自由贸易港封关运作100天之际,海南日报报业集团联合马来西亚百年财经媒体《南洋商报》,共同发布《海南自贸港封关运作背景下东盟企业对琼投资意愿调查》报告。

本调查报告由海南日报报业集团依托海南国际传播中心东盟联络中心,与《南洋商报》共同调研、撰写。旨在通过对马来西亚、新加坡、印度尼西亚、泰国等东盟主要成员国,涉及制造业、贸易与物流、服务业、数字经济、能源与资源等多个行业的106家大中小企业,以及初创企业和专业投资机构,进行“线上+线下”“媒体+智库”相结合的调研,系统收集和梳理东盟地区企业与投资者对海南自由贸易港封关运作的政策认知、投资意愿与合作期盼等,并从东盟企业视角为海南深化与东盟的经贸合作提供直接参考。

本调查报告全文约2.3万字,现将核心内容以看板形式,在海南与马来西亚同日、同文刊发。



① 海南自贸港一站式飞机维修产业基地机库,机务维修人员对飞机进行检修。  
海南日报全媒体记者 张茂 摄

② 位于洋浦的海南比勒费尔德应用科学大学,学生在课堂上。  
海南日报全媒体记者 张茂 摄

③ 第五届中国国际消费品博览会全球特色消费展区现场。  
海南日报全媒体记者 李天平 摄

④ 海南自贸港封关运作100天之际,海南日报报业集团联合马来西亚百年财经媒体《南洋商报》,共同发布《海南自贸港封关运作背景下东盟企业对琼投资意愿调查》报告。  
海南日报全媒体记者 张茂 摄

⑤ 海南自贸港封关运作100天之际,海南日报报业集团联合马来西亚百年财经媒体《南洋商报》,共同发布《海南自贸港封关运作背景下东盟企业对琼投资意愿调查》报告。  
海南日报全媒体记者 张茂 摄

⑥ 海南自贸港封关运作100天之际,海南日报报业集团联合马来西亚百年财经媒体《南洋商报》,共同发布《海南自贸港封关运作背景下东盟企业对琼投资意愿调查》报告。  
海南日报全媒体记者 张茂 摄

⑦ 海南自贸港封关运作100天之际,海南日报报业集团联合马来西亚百年财经媒体《南洋商报》,共同发布《海南自贸港封关运作背景下东盟企业对琼投资意愿调查》报告。  
海南日报全媒体记者 张茂 摄

⑧ 海南自贸港封关运作100天之际,海南日报报业集团联合马来西亚百年财经媒体《南洋商报》,共同发布《海南自贸港封关运作背景下东盟企业对琼投资意愿调查》报告。  
海南日报全媒体记者 张茂 摄

⑨ 海南自贸港封关运作100天之际,海南日报报业集团联合马来西亚百年财经媒体《南洋商报》,共同发布《海南自贸港封关运作背景下东盟企业对琼投资意愿调查》报告。  
海南日报全媒体记者 张茂 摄

⑩ 海南自贸港封关运作100天之际,海南日报报业集团联合马来西亚百年财经媒体《南洋商报》,共同发布《海南自贸港封关运作背景下东盟企业对琼投资意愿调查》报告。  
海南日报全媒体记者 张茂 摄

⑪ 海南自贸港封关运作100天之际,海南日报报业集团联合马来西亚百年财经媒体《南洋商报》,共同发布《海南自贸港封关运作背景下东盟企业对琼投资意愿调查》报告。  
海南日报全媒体记者 张茂 摄

⑫ 海南自贸港封关运作100天之际,海南日报报业集团联合马来西亚百年财经媒体《南洋商报》,共同发布《海南自贸港封关运作背景下东盟企业对琼投资意愿调查》报告。  
海南日报全媒体记者 张茂 摄

## A 样本分析 海南自由贸易港政策“能见度”基本显现

“政策吸引力”判断,逐步转向对制度具备可操作性综合评估。

从排序结果看,“金融支持与便利”位居企业期待的首位,成为最受关注的政策支持方向。在封关运作正式启动后,企业对跨境资金调度、结算安排、融资渠道及外汇管理机构的敏感度明显上升。顺畅的金融制度,将推动企业把海南作为实际运营或区域布局节点的最终决策。尤其对于中小企业而言,相较于单一税率水平、金融工具的可获得性、融资路径的清晰度以及资金跨境流动的可预期性,往往构成更为现实且优先的关注点。

紧随其后的“法治与市场环境”以及“政策解读与辅导”,进一步凸显了企业对制度透明度与规则可理解性的高度重视,显示在封关运作带来制度边界变化的背景下,企业对海南自贸港清晰的规则、一致的执行标准,以及具备稳定性与连续性的政策希望有进一步的了解。

此外,“提供政策扶持或准入放宽”以及“降低综合运营成本”同样获得较高关注。这表明,在制度框架与金融环境具备基本可行性的前提下,企业仍会进一步从经营层面评估项目的成本结构与准入条件,希望获得落地项目的长期发展。

“人才引进与生活配套”以及“项目落地绿色通道”的关注度构成了企业整体决策的重要补充条件。特别是对于计划在海南设立区域总部、研发中心或开展长期运营的企业而言,人才供给稳定性、居留与生活便利性,往往在影响布局深度与组织稳定性的关键变量。

综合来看,本次调研结果清晰显示,企业对海南提供支持的期待已呈现出明显的服务导向与制度导向特征。企业更加关注封关运作条件下自贸港顺畅的金融体系与清晰的法治与市场规则。东盟企业,尤其是马来西亚企业,对海南自由贸易港的整体认知,已由早期的概念性理解,逐步转向以功能评估与决策可行性为导向的判断阶段。企业开始从制度接口、供应链节点以及进入中国内地市场的操作路径等维度,重新审视其在角色与实际价值。海南自由贸易港在东盟企业中的政策“能见度”已基本显现。

认知度与投资意愿逐步提升。调研结果显示,超过七成受访企业认可海南作为进入中国内地市场“中转或再出口平台”的战略价值。企业普遍对海南在区位优势、政策定位及制度创新方向上所具备的潜在功能形成较

为明确的认知,并对其在中国高水平对外开放格局中的角色给予积极评价。

多数企业已经形成“海南具有重要战略意义、值得持续关注”的共识,当前关注重点正逐步转向“海南在实际运营与业务布局中如何更有效地被运用”,为下一阶段通过进一步明确制度接口、操作指引与应用场景,推动企业从观望走向实质参与,奠定了良好基础。

决策逻辑转向制度可操作性与实际使用价值。在进入中国市场的评估过程中,法规与审批流程、技术标准衔接以及市场信息获取等因素,成为企业重点关注的实际操作层面问题。进一步强化制度说明、操作指引与服务配套,有助于更充分释放政策优势,使企业从认知层面的认可,逐步转化为实际投资与经营行为。

海南成为东盟企业对接中国市场的重要制度接口。海南的核心吸引力在于为企业提供一条制度摩擦相对较小、操作路径相对清晰的进入通道。尤其对于首次进入或阶段性进入中国市场的东盟企业而言,企业期待海南在制度解读、审批协调、技术标准对接以及跨境资金安排等方面发挥“缓冲区”与“接口区”的功能。



3月27日马来西亚《南洋商报》版面海洋。

## B 企业反馈 以“操作路径式说明”助推东盟企业实际布局

金融支持与便利、法治与市场环境建设、系统化的政策解读与辅导机制,被企业普遍视为提升决策信心的核心条件。本次调研显示,海南自由贸易港已在东盟企业中建立起较为稳固的政策感知基础。企业对海南的期待,已明显从“有政策”转向“政策能够长期适用、有人协助落地”。

东盟企业认为,海南自由贸易港下一阶段的外推介与招商策略,应更多从“政策清单式介绍”转向“操作路径式说明”,通过具体案例、场景化指引及一站式对接机制,帮助企业理解“如何在海南落地、如何通过海南进入内地以及如何在合规与运营层面控制风险”,推动潜在认同转化为实质性投资与合作。

从多国商会及企业管理层的访谈反馈来看,海南自由贸易港已被普遍理解为一种“制度工程”,而非单一产业园区或税收洼地。受访企业普遍认为,海南的战略意义不在于复制中国香港、新加坡等成熟自由港模式,而在于探索具有中国特色的更高水平开放的可行路径。

在RCEP生效、中国持续推进区域经贸合作的背景下,海南被视为连接中国内地市场与东盟经济体的重要南向制度接口,其政策方向与区域一体化趋势在战略层面具有较高一致性。海南在东盟企业眼中,已经完成了从“陌生政策概念”向“潜在制度入口”的转变。

从东盟企业的反馈来看,以柬埔寨、缅甸等国企业为代表,长期以出口制造、农产品或资源型产业为主的企业,普遍对全球供应链重新布局的角度,更关注海南自贸港降低其进入中国内地市场成本的“中介”功能。

企业希望海南能够加速产品进入中国内地市场所需的认证与审批流程,能够为加工增值,再出口与内销衔接提供清晰而稳定的制度安排。

综合不同国家、不同类型企业的判断,可以得出一个高度一致的结论:海南自由贸易港的投资价值已获得东盟企业广泛认可,海南既是东盟企业进入中国内地市场的重要窗口,也是国际市场的制度能力测试的重要平台。不同类型的企业,都期待海南能够为其提供“操作路径式说明”,帮助其在中国特别是海南自由贸易港开展实际布局。



2025年12月21日,全国首条第七航权客运航线“三亚-布拉格”在三亚凤凰国际机场启航。(资料图)

## C 前景期待 打造东盟企业进入中国市场“看得清、走得稳、用得上”的制度通道

针对调研以马来西亚企业与商会为主要观察对象的特点,海南国际传播中心海南-东盟国际传播高级顾问、东盟-中国经济发展促进会秘书长潘奕德博士指出,这是基于制度传播路径的现实判断。作为海南的主流国际传播机构,海南国际传播中心已在吉隆坡设立东南亚首个联络中心,这表明其在以媒体为桥梁促进区域经贸对接交流架构中承担“枢纽性角色”。

针对调研企业以中小企业为主的特点,厦门大学马来西亚分校经济助理教授李荣昌指出,大企业往往已在中国投资,决策更多围绕“调整”进行;中小企业对制度不确定性敏感度更高,更能反映海南自贸港面对的真实感受。

关于从“优惠强度”到“制度可信度”的评价转向,李荣昌认为,企业更关心政策的稳定性。海南自由贸易港可以持续证明其制度承诺具有可预期性,以进一步扩大对东盟企业的吸引力。

潘奕德认为,海南的制度价值,在于提供一种低成本、可进退、风险可控的制度缓冲空间。合作机制层面,可探索以海南为平台构建政企对话与区域合作网络,在金融服务、标准对接、产业协作及人才流动等领域形成常态化机制,将海南自贸港打造为东盟企业进入中国市场“看得清、走得稳、用得上”的制度通道。

潘奕德还表示,海南的制度设计优势——低

## “中国洋浦港”船籍港政策

### ① 进口船舶“零关税”

在海南自由贸易港登记注册并具有独立法人资格,从事交通运输、旅游业的企业可“零关税”进口营运运用交通工具及游艇

购置省钱

### ② 境内建造船舶增值税退税

对在“中国洋浦港”登记并从事国际运输和港澳台运输业务的境内建造船舶,实行增值税退税

本版制图、AI图陈海冰

## 共同关注

总策划:周元陈若煊  
出品人:牛晓民 罗依斐(马来西亚)

文字整理:邵长春 汪慧路 姚皓  
联络:李成超  
统筹:吴卓 纪燕玲 张成林