



封关启航 百日向新

海南自由贸易港全岛封关百日珍藏特刊

以红色引擎为驱动，充分释放自贸港政策红利——海南机场集团：“三链”融合强门户 空港潮涌启新程

海南日报全媒体记者 邵长春
通讯员 杜涛 张翼 杨昱哲

3月27日，海南自贸港全岛封关运作将敲响百日钟声，博鳌亚洲论坛2026年年会也将进入尾声。近日，琼海博鳌机场的停机坪上，航班保障工作人员的身影穿梭不息；扩建工地里，博鳌机场三期工程收尾的号角催人奋进，新基建的轮廓日渐清晰——空港一线的鲜活场景，勾勒出海南控股旗下海南机场集团百日攻坚、实干笃行的生动轨迹，成为自贸港封关百日历史节点上，空港力量赋能开放大局的鲜明缩影。

百日时光，弹指一挥，却在海南自贸港开放进程中留下了浓墨重彩的空港印记。从全国首条第七航权客运航线飞机振翅蓝天，到吨级无人机跨海峡飞行实现突破；从口岸通关效率大幅提升，到12个“党建引领三链”项目揭榜攻坚；从客流物流“齐飞”，到青年力量在一线挺膺担当……海南机场集团在海南控股的坚强领导下，牢牢锚定国际航空枢纽核心定位，把党建优势转化为发展优势，以实干实绩筑牢自贸港空中门户，为海南高水平开放、高质量发展注入强劲空港动能。

1 党建领航聚合力 青春建功在一线

这一百天里，海南机场集团旗下海口美兰、三亚凤凰、琼海博鳌等岛内三大机场累计保障航班起降11万架次，旅客吞吐量1821万人次，货邮吞吐量12万吨；8条国际客运航线、5条国际货运航线全新开通，第五、第七航权政策落地实现里程碑式突破；二线口岸平均通关时间仅20.9分钟，岛内机场免税销售额达14.39亿元。

一组组鲜活数据，一个个突破性成果，勾勒出自贸港空港建设的奋进图景，也刻下了党建引领海南自贸港空港发展的红色密码。

党旗所指，行动所向。海南机场集团党委始终把党的领导融入企业治理各环节，嵌入封关保障全过程，将“支部建在链上、党员冲在一线”作为核心抓手，打造基层党组织示范点、建强“四强四好”党支部，让439个基层班组成为1000余名党员的攻坚阵地。在国际航线开拓、口岸通关升级、重大项目建设等关键任务中，一张“党委统筹、支部攻坚、党员带头”的攻坚网络全面铺开，凝聚起百日攻坚的磅礴力量。

封关运作启动之初，海南机场集团党委第一时间成立封关保障工作领导小组，制定专项方案，将36项具体任务分解到岗、责任到人。美兰机场“一线放开、二线管住”监管模式升级现场，党员攻坚小组连续奋战60余天，完成海关识别、货物安检、分拣放行全流程数字化改造，将五张纸质单据整合为电子单据，实现吨控章、安检章电子化，货代企业告别现场排队，通关效率直接提升30%。

三亚凤凰机场T3航站楼投运筹备中，党员先锋队牵头完成设施调试、流程优化、人员培训，确保航站楼如期投用，年旅客保障能力跃升至3000万人次，为自贸港南部航空枢纽建设筑牢根基。

自贸港的建设浪潮里，青春力量始终是奔涌向前的澎湃动能。海南机场集团党委始终高度重视人才发展和青年工作，将青年培养融入企业发展战略，建立“导师带徒”“青年攻坚岗”等培养机制，把封关百日的赛场，变成青年成长成才的练兵场。

今年春运，恰逢封关后首个旅游旺季，也是对海南机场服务能力的一次大考。千余名青年员工主动请缨，与党员志愿者一道组成7223人次的服务大军，扎根购票、咨询、值机、安检等七大出行触点，为老弱病残孕等特殊旅客提供全流程暖心服务32981次，成为空港一线最亮眼的青春底色。

美兰机场服务一号通，青年坐席专员24小时多语种值守，针对外籍、海南本地旅客，提供英语、海南话及时响应旅客诉求，让春运期间旅客投诉率同比下降20.49%；三亚凤凰机场，青年团队创新推行“以小换大”机型调配策略，高峰日宽体机达166架次，占比超35%，位列全国前列；博鳌机场，青年建设者抢工期、保质量，推动三期扩建工程顺利进入收尾阶段，为博鳌亚洲论坛年会保障夯实硬件基础。

党员带头、青年争先，党群同心、上下同欲。从春运保障的主战场，到口岸改造的第一线，从航线拓展的最前沿，到项目建设的攻坚点，海南机场集团人以“时不我待、只争朝夕”的奋斗姿态，扛起责任、挺膺担当，成为自贸港空港建设的生力军，在百日攻坚中交出了一份让党放心、让旅客满意的答卷，让党旗在自贸港空港一线高高飘扬。

2 门户升级提效能 流量汇聚促开放

作为岛屿省份，航空运输是海南连接内外、沟通世界的核心通道，超过80%的进出岛旅客选择飞机出行。封关百日，海南机场集团紧抓自贸港航权开放政策红利，以“拓航线、畅物流、优服务、强基建”为核心，全面提升航空枢纽能级，让自贸港空中门户更畅通、更高效、更开放，实现客流物流双增长、品质效能双提升。

航线网络织就越密，开放通道越拓越宽。依托自贸港第五、第七航权开放核心政策，海南机场集团开启国际化航线布局加速模式。2025年12月21日，全国首条第七航权客运航线“三亚⇌布拉格”正式开通，填补国内空白，打开了海南直达欧洲腹地的空中通道。

2月6日，海口美兰机场2026年首条第五航权客运航线“海口⇌曼谷⇌法兰克福”顺利启航，串联起东南亚与欧洲核心城市。

百日间，海口⇌亚庇、三亚⇌伊尔库茨克等8条国际客运航线全新开通，三亚⇌莫斯科热门航线持续加密，一张以海南为中心，辐射东南亚、连接欧洲、通达东北亚的国际航线网络加速成型，自贸港的“空中朋友圈”持续扩大。

货运通道高效畅通，物流能级稳步跃升。聚焦东南亚核心市场，琼海-曼谷、海口⇌吉隆坡等5条国际货运航线相继开通，打通海南与东南亚各国的高效物流通道；美兰机场与格鲁吉亚航空合作成立国际中转联运基地，打造“零关税进口仓、国际中转仓、跨境电商集货仓”三位一体贸易新模式。进境水果、食用水生动物指定监管场地相继投用，让“琼品出海”与“全球购”双向畅通。截至3月18日，美兰机场二线口岸累计保障巧克力、海水珍珠、药品等多品类货物内销出港，为自贸港融入国内国际双循环提供了坚实的物流支撑。

服务品质持续升级，出行体验不断优化。全新升级的美兰机场国际中转区，旅客步行距离缩短近50%，国际转国际通程中转时间压缩至60分钟，夜间常态化值机柜台、免税购物折扣、餐饮抵扣、酒店住宿等中转增值服务，让国际中转更便捷、更舒心。3月19日，美兰机场第9次蝉联“SKYTRAX全球五星机场”荣誉称号，国际行业机构的认可根基在服务，核心在人心，美兰机场在硬件基础不占优势、历史负担较重、资源条件受限等多重挑战下，依靠一线员工精益求精、走心用情的暖心服务实践，成为自贸港服务软实力的鲜活体现。

春运期间，海南机场认真研究封关后客流增长及旅客需求新变化，在民航局、海南省委省政府统筹指导下，协同机场、航司构建了“上下联动、快速响应、精准保障”的运力保障机制，高效获批了3批次加班，协调各航司春运40天投放座位约930万个。推动海南地区9条临时航路发挥分流作用，有效缓解了航班高峰时段空域资源紧张情况，累计飞行达7104架次，缩短航程32.2万公里，节约飞行时间超410小时，空域保障能力提升15%，提升旅客出行体验，还为航司减少燃油成本、降低碳排放，实现社会效益与经济效益的双重共赢。

来自俄罗斯、马来西亚、韩国等国家的人境旅客占比持续提升，今年春运期间国际旅客吞吐量33.6万人次，同比增长32.87%，自贸港的国际吸引力持续增强。

重大基建压茬推进，枢纽支撑更加坚实。海南机场集团加快构建“一主一次、两支一货运”自贸港机场群布局，三亚凤凰机场T3航站楼如期投运，琼海博鳌机场三期扩建工程基本完工，三亚新机场、美兰机场三期、东方机场、儋州机场等重点项目前期工作有序推进。

自贸港地标项目海南中心塔楼核心筒顺利封顶，正全力冲刺2027年试运营目标，未来将成为自贸港总部经济、高端商务的核心承载平台。硬件设施的持续升级，让海南自贸港航空枢纽的保障能力、服务水平迈上新台阶，为自贸港长远发展蓄势储能。

3 “三链”战略筑生态 空港赋能新发展

封关运作，不仅是口岸监管模式的升级，更是产业发展逻辑的重构。

立足“十五五”开局、自贸港封关运作关键期，海南机场集团党委审时度势，确立“做强航空生态链、延伸临空产业链、补全商管供应链”的“三链”融合发展战略，以“强链、延链、补链”为核心，以“协同联动”为支撑，加速培育低空经济、航空物流等新增长极，让航空流量真正转化为产业增量，为自贸港建设注入持续动能。

强链筑基，让航空生态更具核心竞争力。以美兰、凤凰机场为核心，海南机场集团聚焦“1+4”航线网络升级，构建国内快线网络+四大国际中转扇面的航空布局，积极布局东北亚、中亚经海口中转至东南亚、澳新的中转航线，全面提升国际通达度和中转集散能力。

在“党建引领三链”揭榜挂帅活动中，美兰机场构建国际中转新生态、打造航空货运生态链，凤凰机场以国际航线拓展促进枢纽跃升等3个强链项目率先揭榜。通过硬件改造、资源整合、业态协同，美兰机场加快推进航空物流亚太分拨中心建设，凤凰机场推出“机票+酒店+免税购物”打包产品，实现航空与文旅消费深度融合，让航空主业的核心竞争力持续增强。

延链提质，让临空产业更具集聚效应。依托自贸港加工增值免关税、零关税等政策红利，以海南临空为载体，集团聚焦航空维修、绿色低碳、低空经济等核心产业，推动航空产业向上下游延伸，实现“空中流量”向“产业增量”的高效转化。

其中航空科技研发基地和航空特货超级运营人项目在封关当天开园投运，已入驻中国民航科学技术研究院、民航二所、鹰之航集团等行业头部企业与机构，成为航空产业研发制造的核心载体；美国瑞京特项目落地运营，标志着海南临空飞机维修产业的国际吸引力实现跨越式提升；绿色低碳产业项目打造“光储充+集中供能”零碳能源平台，为临空经济区绿色发展提供样板。园区携手泰国CPI、顺丰、新疆天顺等知名物流企业，吸引格鲁吉亚航空、肯尼亚星际航空等境外航司设立后勤保障基地，推动“全球货物运进来、全国货物运出去”。

低空经济实现突破，全国首例吨级无人驾驶航空器跨海峡飞行成功，博鳌机场高低空融合示范基地、全省“服一管一商”数智低空平台加快建设，构建起低空飞行服务网、安全网“两网”和“一网统飞”、商务协同“两平台”，让低空经济成为自贸港新的增长极。

补链增效，让商管服务更具协同价值。以海岛商业、海南物管为核心，集团搭建商品供应链、餐饮供应链一体化平台，补全商业服务短板，推动“机场+商业”“商业+物业”“机场+酒店”深度协同，全面提升非航业务核心竞争力。

海岛商业打造“日月臻选”专属品牌，整合供应链资源拓展供货网络，旗下日月广场引进麻六记等10家品牌，首店占比超六成，封关以来“免税+有税”销售额同比增长23.66%。

海南物管推进“好食光”便利店孵化，今年将实现10家门店焕新开业，打造餐饮供应链“南果北运+北菜南送”模式，既保障内部食材供应，又向外拓展市场；锦润酒管打造数字化差旅管理体系，实现内部成本管控与外部业务拓展双提升。

商管供应链的补全升级，让机场商业、物业、酒店等业态打破壁垒、资源共享，实现“外部成本”向“内部收入”的转化，让非航业务成为集团发展的重要支撑。

百舸争流千帆竞，乘风破浪正当时。海南自贸港封关运作百日，是海南机场集团砥砺奋进的新起点。站在新的历史方位，海南机场集团将在海南控股的坚强领导下，持续深化党建引领，以“三链”融合为核心抓手，充分释放自贸港政策红利，加快建设世界一流国际航空枢纽，在服务海南自贸港高水平开放、高质量发展的征程上，书写更加耀眼的空港答卷，让自贸港空中门户在开放大潮中绽放更加耀眼的光芒！

(本报海口3月26日讯)



2026年3月19日，美兰机场第9次蝉联SKYTRAX全球五星机场荣誉称号。



2025年12月21日，代表我国航权开放最高形态的全国首条第七航权客运航线——“三亚⇌布拉格”正式开通。