

借力博鳌亚洲论坛2026年年会，海垦集团抢机遇、寻合作、谋转型

从博鳌，向未来

■ 海南日报全媒体记者 邓钰

春夏之交，博鳌生机盎然。

在刚刚结束的博鳌亚洲论坛2026年年会中，各国嘉宾观点交锋、思维碰撞，再一次为完善全球治理、谋求共同发展贡献“博鳌方案”。

再一次与国内外宾朋相聚于“博鳌时间”，海南省农垦投资控股集团有限公司（以下简称海垦集团）抢机遇、寻合作、谋转型，以奋斗为笔，以梦想之名，在前行中书写未来。



海南农垦咖啡师在博鳌亚洲论坛会议中心制作咖啡。
海南日报全媒体记者 袁琛 摄



嘉宾品尝母山咖啡全自动咖啡机制作的咖啡。
海南日报全媒体记者 袁琛 摄

A 把握新形势

将战略定力转换为发展张力

“这是深度变革与多重挑战持续交织的时代。”在年会现场，毕马威中国研究院院长蔡伟透露，随着新一轮科技革命持续向纵深推进和全球经贸格局加速重构，企业亟须在新的时代形势下，找到可持续发展之路。

洞察世界变局、回应时代关切，既要有识变之智，也要有应变之方。越在紧要关头，越要有坚定不移的战略定力。

在博鳌亚洲论坛2026年年会“在转型中塑造企业未来”分论坛上，围绕全球供应链越发脆弱的当下，企业应当如何应对挑战的话题，与会嘉宾热烈讨论。

“坚持农垦姓‘农’，我们有守住本业的战略定力。”海垦集团相关负责人透露，当前国际形势复杂多变，战略物资保障的重要性日益凸显，作为省属国有企业，海垦集团坚决扛起天然橡胶、南繁育种“国之大事”的战略使命。

将战略定力转换为发展张力，海垦集团将持续落实海南省委、省政府“稳种植、稳产量、稳份额、稳胶农、深加工、高端化、国际化”的总体发展思路，不断以全球化视野、全产业链布局，依托自身资源禀赋和产业基础，持续将天然橡胶产业种植端、加工端、贸易端以及消费端在全球范围内有效联结，让发展活力在全球流动。

B 拥抱新机遇

让自贸港政策成为发展新红利

在紧张的会议后，捧起一杯香醇的母山咖啡，成为嘉宾们不约而同的默契。

自2022年开始，母山咖啡连续五次亮相博鳌亚洲论坛年年会，收获了全球嘉宾的点赞与青睐。

今年是海南自由贸易港全岛封关运作后的首个完整年度，也是博鳌亚洲论坛成立25周年。站在这个特殊的节点回望，一杯杯香醇的母山咖啡，已不再是简单的“土特产”，而是“链”接世界的好产业。

这两年，依托海南自贸港政策红利，海南农垦咖啡产业正加速融入全球咖啡版图。尤其是咖啡生豆被列入海南自贸港“零关税”原辅料清单后，企业进口生豆可免征关税、增值税和消费税。

借助政策红利，海南农垦企业以咖啡豆贸易、原料仓储建设等形式，深化与埃塞俄比亚、印度尼西亚、巴布亚新几内亚等国际产地合作，强化国际化供应链建设。

一杯咖啡，串起了全球产业链，更饱含海南农垦产业的“国际化”。

“我们正借助海南自贸港政策优势，融入全球供应链格局，助力加强与东南亚的贸易往来。”海垦集团相关负责人透露，该集团推进设立海南RCEP国际农副产品交易中心，构建连接内地与东南亚的双向供应链通道，打造“境外直采、海南加储、全球分销”的跨境供应链体系。

以开放主动赢得发展主动，海垦集团充分用足用好海南自贸港政策优势，融入国内国际双循环，让海南农垦品牌“链”接世界，努力做好“买全球、卖全球”文章，进一步发挥对海南自贸港建设的支撑作用。

C 谋求新合作

让洽谈“朋友圈”成为国际“产业链”

合作共赢，是博鳌亚洲论坛年年会不变的主题，也是会场内外发出的“最强音”。

“新一轮科技革命持续深化，企业面临的已不仅仅是保持增长的问题。”在年会现场，蔡伟点明，在国际合作中，更重要的是，企业如何通过系统转型构建和提升面向未来的竞争力。

在开放共赢中，既要算发展账，更要算“未来账”。

在越激烈的市场竞争中，诸多企业早已意识到，对于未来产业的投入，早已不限于资金，从资本、人才到数据、算力，诸多新要素不一而足。

“投资未来，我们加快了对新兴产业的部署。”海垦集团相关负责人透露，着眼于培育壮大新动能，该集团充分发挥企业主体作用，积极塑造新兴产业生态——

“飞”天促产，立足商业航天产业，积极拓展卫星链、数据链等业务，深化“人工智能+遥感”应用场景；

向“种”图强，加快融入“种源+种业+种市”生态圈，加大“新奇特优”热带水果资源和特色禽畜种质资源引进和开发力度；

耕“海”增效，发展“蓝色种业”，抢占海洋生物技术与产业制高点，梯次布局深远海养殖、休闲渔业、海产品深加工等产业……

“在开放共赢中，保持战略定力，扩大发展张力，从而塑造迎接国际挑战的核心竞争力。”海垦集团相关负责人表示。

从场内到场外，“交友”不止于此。论坛外，海垦集团积极与国内外企业深化交流，通过餐叙、茶叙、圆桌会议等多种灵活方式，有针对性地开展招商推介活动，力争把洽谈“朋友圈”变成国际“产业链”。

借风势、乘风起，在博鳌的春风中，海垦集团再一次扩大“国际朋友圈”，勇敢拥抱开放共赢的“海南机遇”。

（本报博鳌3月29日电）

海垦集团与乐东座谈

本报讯（海南日报全媒体记者邓钰 通讯员王丽翔）日前，海南省农垦投资控股集团有限公司与乐东黎族自治县在海口座谈，双方围绕垦区未规范管理土地整治、产业发展、民生改善，以及有关历史遗留问题等进行探讨，并达成多项共识。

乐东是我省垦地融合和民生改善试点市县之一，双方在民生改善、农业领域合作已取得一系列积极成果。座谈中，双方明确希望夯实合作基础，进一步深化联动，在垦区未规范管理土地整治、垦区民生改善、化解历史遗留问题上协同发力，推动各项工作落实落细。

此外，双方充分立足乐东资源禀赋，共同谋划荔枝、榴莲、龙眼、深海养殖、花卉等特色农业项目，深化以商招商模式，强化要素保障，推动合作走深走实，实现资源共享、优势互补、互利共赢。

海垦集团深化琼粤科企种业合作

本报讯（海南日报全媒体记者邓钰 通讯员刘敏）日前，海南省农垦投资控股集团有限公司派出调研队伍，前往广东多家科研院所，持续深化琼粤科企合作。

在广东省农业科学院，双方从2022年起在鲜食玉米、热带果树、花卉等领域开展种业合作，计划在“十五五”期间，在热带作物新品种选育、新技术应用上持续发力，推动种业创新突破，将通才人才互派机制，以科技骨干人才双向交流，强化产业技术支撑，并将强化品牌建设，以科技赋能，推动海垦种业品牌升级。

在华南农业大学，双方通过走访科研基地、座谈交流等方式，交流种质资源保护、农业机械化、农产品精深加工等成果，并计划围绕“五向图强”战略，在无人农场、航空航天育种、热带农产品保鲜加工等领域谋求合作，共同推动高校优秀科研成果在海南省落地转化。

海垦集团全面上线新OA系统

本报讯（海南日报全媒体记者邓钰 通讯员周莉莉）日前，海南省农垦投资控股集团有限公司新OA系统在总部和165家二、三级企业全面上线，标志着“数智海垦”基础协同平台建设取得阶段性成果。

近年来，该集团深化数字化转型，严格遵循信创要求，在新OA系统中集成公文处理、任务督办、会议管理等核心功能，并打通与政务平台的信息互联互通，显著提升指令传达效率，并同步打通移动端，实现审批流转、文件查阅等操作“随时办、随地办”。

该系统历时8个月全面完成，期间累计受理并闭环处理用户服务请求1500余起，收集新增需求150项，推动需求紧进升级14轮，持续提升系统可用性与用户体验。

新OA系统的全面部署，为该集团构建统一、高效、安全的数字化协同底座迈出关键一步，并将聚焦数据贯通共享与智能场景深化应用。

海垦企业打造校企党建“朋友圈”

本报讯（海南日报全媒体记者邓钰 通讯员黄雅琪）日前，海南省农垦建工集团有限公司、海南农垦实业集团有限公司与海南大学土木建筑工程学院签订党建共建合作协议，以共谋发展、共抓党建、共育人才、共促业务，以红色纽带联结高校与国企，探索党建引领、发展共赢的校企协同新路径。

三方将在党建工作、人才培养、科技创新、廉政与文化四大领域，通过组织共建、党员联动、活动联办、资源共享等多种形式，切实提升党组织的创造力、凝聚力与战斗力，尤其通过组建重点项目、产业任务党员先锋队、攻坚小组，共建人才培养基地和绿色建筑技术联合研发等举措，让高校的人才、技术优势与国企的产业、平台优势深层次互补，推进产学研融合发展。

目前，三方已共同开展党建共建活动，并联合申报科研项目，将搭建常态化、制度化的交流合作平台，体系化推进校企合作。

海垦企业林下成功试种“冬蜜”凤梨

本报讯（海南日报全媒体记者邓钰）3月27日，三亚海棠区，海南农垦神泉集团有限公司释迦种植基地，林间套种的“冬蜜”凤梨连片坐果。据悉，去年7月，该集团探索在释迦林下套种30亩“冬蜜”凤梨。其中释迦树需3年结果，凤梨1年半至2年可采摘，二者套种互不干扰，实现“长短结合、以短养长”，有效提高土地产出效益。

近两年，“冬蜜”凤梨以品质优势赢得市场青睐。该品种削皮后可直接食用，无需盐水浸泡，口感细腻、蜜香浓郁，甜度最高可达26.5度。

该公司总结首批“冬蜜”凤梨试种经验，观察其生长规律和管理要点，总结技术要点，逐步扩大种植规模，并加大联农带农力度，向周边职工群众传授种植技术，拓宽农户的增收渠道。

海垦企业打造“海南鲜品”运营平台 一条链托住一口鲜

■ 海南日报全媒体记者 邓钰

如何让“海南鲜品”香飘四方？这不仅是销售问题，更是一个产业链问题。

“我们正努力成为‘海南鲜品’授权企业提供一站式供应链解决方案。”日前，在琼海市“世界热带水果之窗”，博鳌亚洲论坛2026年年会的重要组成部分——“绿色经济：热带水果产业发展新动能和新趋势”分论坛现场，海南海垦供应链管理有限公司（以下简称海垦供应链公司）副总经理孙博向国内外客商讲述“海南鲜品”运营思路。

以一条链条托住一口鲜，去年12月12日，海垦供应链公司被省农业农村厅授权为“海南鲜品”品牌统一市场化运营平台。3个月时间里，该公司持续发力整合海南农垦的资源资产、资本运作、产业基础和人才队伍等优势，构建从种植、加工、仓储、物流到销售品牌运营的全产业链体系，为“海南鲜品”授权企业提供渠道建设、供应链支撑和品牌宣传等方面服务。

链上“鲜”，发展有支撑。“我们发力在冷链、物流、农业技术、产业服务等方面完善配套，为‘海南鲜品’市场化运营提供全方位资源支撑。”孙博透露，从供应链发力，该公司将从新平台、新服务和新标准着手，推进“海南鲜品”向“高端走、线上走、海外走”。

链上发力，购买更便利。该公司不仅在微信、京东等线上平台开设“海南鲜品”线上门店，在海口、北京布局线下展销馆，更与百果园、百联集团、钱大妈等知名渠道商展开深入产销对接，打通“海南鲜品”走入舌尖的通路。

链上支撑，品质有保障。该公司将依托海南农垦“1+8+N”冷链物流体系和“海垦云仓”系统，为“海南鲜品”授权企业提供从田间地头到加工仓储再到市场终端的全程冷链保障，有效推动海南农产品更好地“走出去”，更稳地“保供应”，更优地“树品牌”。

从一口鲜牵出一条链，“海南鲜品”从田间到餐桌的路途中，各方期待共同发力，搭乘合作与贸易的快船，为更多人送去这份海南风味。

（本报博鳌3月29日电）

海垦好物集中亮相博鳌亚洲论坛2026年年会 在世界舞台品鉴海垦“色香味”

■ 海南日报全媒体记者 邓钰

磨粉、上机、冲泡……在海南农垦咖啡师娴熟的操作下，博鳌亚洲论坛2026年年会现场又弥漫起浓郁的咖啡香。

在刚刚闭幕的博鳌亚洲论坛2026年年会上，海南省农垦投资控股集团有限公司（以下简称海垦集团）旗下20余款产品亮相，用实实在在的“色香味”，向业界讲述海南农垦的故事，展现热带特色高效农业的“王牌”实力。

“色”展风采

在年会现场，一抹抹海垦产业亮色映入往来宾客眼帘，宛如一幅浓缩了海南热带风物的“斑斓画卷”。

色之动人，在于其勃勃生机。在年会现场，人们从一杯咖啡中，窥见海南农垦的绿色发展理念。

今年，海垦集团在年会主论坛设置了7个服务点，向嘉宾们免费供应旗下“零碳”咖啡。这款咖啡从种植、加工到运输全程践行碳中和理念，每一杯都承载着海垦在农业绿色发展的前沿实践。

向“绿”增值，海垦集团还将在“十五五”期间，推进工厂绿色改造研发低碳橡胶产品，布局光伏储能项目，让绿色发展塑造未来。

在东屿岛文化公园的“海垦好物”展区，海垦集团首次在年会中秀出旗下海洋经济板块成果，以礼盒形式展出自营深远海养殖水产品。几年来，从最初寥寥数款产品，到涵盖热作饮品、乳胶制品、热带果蔬制品、旅游伴手礼、畜禽产品和海洋产品等诸多品类的多款市场精品，海南农垦的“货架子”丰富多彩，在博鳌收获“满堂彩”。

“香”聚宾朋

如果说，缤纷之“色”汇聚目光，独特的“香”则叩开心扉。

“又是熟悉的滋味，入口香浓醇厚，喝完还有淡淡回甘萦绕舌尖。”在海垦集团服务点，品



海南日报全媒体记者 袁琛 摄
海垦好物受到宾客欢迎。

尝完现泡的母山咖啡，嘉宾们笑称，“与母山咖啡是老朋友相会。”

“人们在一杯杯香醇的咖啡中了解海垦、熟悉海垦。”海南农垦咖啡师陈芳今年再次服务年年会，她与伙伴们见证了母山咖啡在年会从最初的无人知晓，到如今的大受欢迎，“海南咖啡的好品质，让他们爱上了这抹独特的香味”。

咖啡、蛋卷、茶叶……诸多散落在海南田园里的鲜，经过海南农垦全产业链的“变身”，汇聚于博鳌，成为参会代表、嘉宾们舌尖上的香。

香气背后是孜孜不倦的产业探索。海垦集团持续推进特色产业体系建设，尤其在补齐二产短板、持续做精做深农产品，加工、研发和品牌等环节持续发力，不断激活农业生产全产业链条新质生产力。

几年内，从最初寥寥数款产品，到涵盖热作饮品、乳胶制品、热带果蔬制品、旅游伴手礼、畜禽产品和海洋产品等诸多品类的多款市场精品，海南农垦的“货架子”丰富多彩，在博鳌收获“满堂彩”。

“味”引新机

“色”与“香”，最终沉淀为舌尖上的“味”。酿造一份产业滋味，不仅企业的进取拼

搏，更需要与机遇碰撞、融合。

“参加博鳌亚洲论坛年年会，是我们展示形象、链接世界的重要窗口。”海垦集团现场负责人表示，该集团精心铺陈着“色香味”俱全的产业图景，“不仅要让世界尝到海垦‘好味’，更以此向全球伙伴发出合作邀请。”

如今，海南农垦企业立足资源禀赋，在海垦特色和优势的现代化产业体系中，呼朋引伴、共聚力，用好滋味引来新机遇。

展会期间，海垦集团不仅展示产品，更主动出击、马不停蹄，让“朋友圈”扩容提质，主动对接国际国内两个市场，来自共建“一带一路”国家的多家企业就热带农产品进出口、深加工技术合作、跨境供应链建设等方面进行了交流。

“我们围绕海南自贸港政策优势，不断拓宽发展路径，正谋划打造RCEP农产品交易中心。”海垦集团相关负责人表示，依托年年会强大的“溢出效应”，海垦集团借助海南自贸港“零关税”、低税率等政策优势，寻找全球合作机遇，加速构建全球贸易网络。

从岛内市场到世界舞台，海垦集团以博鳌为支点，期待用好滋味引来新机遇，书写着开放合作、互利共赢的新篇章。

（本报博鳌3月29日电）