

砺行两载强根基 扬帆自贸启新程

海南农商银行：以变革之力 守为民初心



破而后立，不变其根。

2026年5月8日，海南农商银行迎来改制挂牌两周年的重要时刻。

作为全国首家全省统一法人的农商银行，这支自贸港金融版图中的“生力军”，在海南自贸港全面实施封关运作开局之年交出一份厚重提气的时代答卷。

两年来，紧扣省委、省政府“上台阶、创一流”工作要求，海南农商银行以改革为刃、以服务为锚、以创新为翼，资产规模突破4200亿元，跻身中国银行业前100名，联合资信、中诚信国际双双给予AAA主体信用评级，实现海南地方法人金融机构历史性突破。存贷款市场份额稳居全省商业银行首位，支农支小地位更加稳固，服务自贸港建设综合实力再上新台阶。

数据无言，却是改革成效最响亮的回答。



D 融合『有深度』 与自贸港同频共振

革新者的脚步，永远向着下一个山巅跋涉。

两年来，海南农商银行紧扣自贸港封关运作历史机遇，让金融血脉深度融入经济肌体，将自身发展嵌入全岛开放大格局。

质效双升，改革红利持续释放。让利惠民，精准服务，零售贷款连攀新高，市场份额跃居同业前列。抢抓自贸港政策机遇，跨境业务快速增长——2025年国际结算量增幅超140%，跨境人民币结算量增幅逾5倍。今年一季度延续强劲态势，国际结算量与跨境人民币结算量大幅增长，量质同比双提升。

行业地位实现历史性突破。跻身“中国银行业前100名单”，成为全国上榜农商行之一、海南唯一上榜地方法人银行。双“AAA”主体信用评级实现全省法人机构“零的突破”。金融科技监管评级显著提升，从追赶领跑，每一步都坚实有力。

与自贸港深度融合，服务实体经济主战场。成为海南地方债主承销商、银行间外币市场协会会员，承销海南债超百亿元，跻身承销团前列。向自贸港重点园区投放贷款超200亿元，同比大幅增长。对洋浦经济开发区、海口国家高新区等实施“总行统筹、支行联动、专人驻点”机制，园区企业走访覆盖率超七成。落地全省首例“省属国企+投资建设+知名医院运营”医疗产业融资项目，助力乐城先行区发展。服务重点园区客户数百户，助力构建“龙头引领、链条完整、集群发展”的园区产业新格局。

金融便民，可感可触。全省千余台自助机具全面支持外卡取现，458家营业网点全部配备“零钱包”并设快速兑换通道。推出关爱版手机银行，为老年人提供上门服务数千次。强化警银协作，全心全意守护好百姓“钱袋子”。

战略布局纵深推进，新核心项目群加速落地，着力打造更加适配自贸港金融需求的新一代核心系统，筑牢数字底座。设立交易银行部，统筹跨境金融、财务管理、贸易金融等核心业务——棋局铺开，落子从容。

改制两年，是一次脱胎换骨的蜕变，更是一场“马拉松”式的新起点。

琼州潮涌，奋楫者先。

站在海南自贸港全岛封关运作的新征程上，海南农商银行将继续锚定“独具自贸港特色的国内一流中小商业银行”愿景，以更强市场竞争力、更优服务支撑力、更牢风险防控力，在中国式现代化的海南篇章中，书写本土金融机构的担当与荣光。

(撰文/裴林 齐尧友)

C 深耕『有温度』 坚守最赤诚的初心

江河万里总有源，树高千尺也有根。

从田间地头到自贸港前沿，海南农商银行始终坚守支农支小、服务实体经济主业，将ESG理念融入血脉，把海南的“三色”“一色”天赋转化为绿色发展的金融动能。

绿水青山淌金流银。全省首笔“GEP贷”被写入省政府工作报告，从试点起步到快速增长，“盆景”蔚然成“风景”。绿色贷款占比持续提升，信贷资源向节能环保、清洁能源、生态农业倾斜。

支农支小“根深叶茂”。涉农及小微贷款余额持续增长，市场份额稳居全省前列，支农支小主力军地位更加巩固。打造850余人的乡村振兴金融客户经理队伍，创新“党建+整村授信”模式，覆盖全省2544个行政村、26万户农户，授信总额稳步扩大。落实小额信贷政策，应贷尽贷，金融活水直通田间地头，让金融温度照亮乡村振兴的每个角落。

链上花开，场景赋能。创新“龙头企业+场景+生态圈”链金融模式，通过“一链通”为上下游小微企业批量授信。深化银担合作，打通系统直连，探索农村产权、生物活体等新型抵押方式，实实在在将金融创新与产业需求精准对接。

B 固本『有强度』 行稳方能致远

求木之长者，必固其根本。

一套现代商业银行治理体系在琼州大地扎根生长。

党建铸魂，文化润心。构建“总行党委—二级党委—基层支部”三级架构，党支部数量达400余个，实现网点全覆盖。创新“党建+合规”双考核机制，持续巩固“堡垒强基行动”，将党支部打造为涵养合规文化、清廉文化、奋斗文化的前沿阵地。近两年开展党建共建活动三千余次，大幅度带动贷款投放和存款吸纳工作。

纲举目张，公司治理焕新。严格对照监管准则，建立“股东会—董事会—高级管理层”架构，下设多个专委会，五大板块21个部门权责明晰。党的领导与公司法人治理有机统一，治理效能不断转化为服务温度和服务效率。

制度为基，合规筑底。构建层级清晰、覆盖全面的制度体系，涵盖公司治理、信贷、风控等各个领域；设立三级合规管理队伍，“内控合规管理实践案例”入选中国银行业协会案例集。

风控有术，防患未然。全面风险管理、预期信用损失、市场风险等系统相继上线，引入外部数据源优化风控模型。打造“四维五阶四库”体系，推动审计向价值创造转型，为行稳致远提供坚实保障。

功以才成，业由才广。构建“选管用评”全链条机制，内部选拔与外部招聘并重，以“卓越计划”推进年轻干部队伍建设，建立内训师队伍，培训覆盖超20万人次。打破“大锅饭”，薪酬向一线、前台倾斜，刚性推进干部能上能下——池活水，竞相奔涌。

①②③④⑤⑥ 海南农商银行工作人员为确保农户不误农时、不愁资金，通过提前谋划、下沉重心、靠前服务，引金融“活水”精准浇灌田间地头。 本版图片均由海南农商银行提供

数读

两年来，海南农商银行资产规模突破4200亿元，跻身中国银行业前100名，存贷款市场份额稳居全省商业银行首位，联合资信、中诚信国际双双给予AAA主体信用评级，实现海南地方法人金融机构历史性突破。

成为海南地方债主承销商，银行间外币市场协会会员，承销海南债超百亿元，跻身承销团前列，向自贸港重点园区投放贷款超200亿元，同比大幅增长。

2025年国际结算量增幅超140%，跨境人民币结算量增幅逾5倍，今年一季度延续强劲态势，国际结算量与跨境人民币结算量大幅增长，量质同比双提升。

全省千余台自助机具全面支持外卡取现，458家营业网点全部配备“零钱包”并设快速兑换通道。

A 创新『有广度』 服务是跨越山海的抵达

“有广度”的创新，落地即为“有力度”的服务。

海南农商银行以数字化转型为引擎，以跨境金融、民生社保、普惠小微为支点，展开全领域服务革新。

——极速！数字转型让便捷成为常态。两年来，数字化转型作为核心战略，顶层设计、系统推进，科学构建“1342”数字化转型框架，电子替代率超97%，让“快”有了技术底气。零售端构建起“传统产品提质+创新产品破局+线上化转型”产品矩阵，个人手机银行用户快速增长，近千名客户经理入驻企业微信，构建起“7×24小时”云端服务体系；乡村振兴端，“经营微贷”平台实现普惠信贷全流程线上化，“经营农贷”实现线上化作业，农户贷款预授信超13万户，农民感叹“贷款像点外卖一样方便”。

——融通！跨境金融为自贸港铺路架桥。封关运作后，外籍客商与外贸企业纷至沓来，对跨境金融服务提出更高要求。海南农商银行积极响应市场需求，推出多种服务，实现多项业务“零的突破”，成功落地首笔跨境人民币FDI、外债流入、利润汇出等业务。2025年推出财资管理平台，成功服务多家省内重点企业，签约核心企业超百家，本土特色交易银行模式加速成型。

——贴心！民生小事也是服务大事。海南农商银行主发的社保卡打通人社、医疗、交通、文旅等链条，全省医院、药店、公交、汽车站、图书馆、酒店等场景广泛覆盖，“一卡多用、全程通办”从愿景走进现实。

——下沉！发起普惠金融“星星点灯”计划。客户经理从单纯的“银行人”变成小微商户“自己人”，不仅放贷，更帮推广、理账本。改制以来，普惠型小微企业贷款增幅超35%，贷款户数大幅增长，全面完成“两增”监管目标；普惠型小微企业贷款利率下降逾百个基点，用真金白银为小微主体减负。

金融活水，精准滴灌千行百业。

