

海南大学第二批“科技副总”“双向奔赴”再升级

海南日报全媒体记者 邓钰 通讯员 张青

5月28日，海南大学挂职海南农垦“科技副总”座谈交流会在海口举行，今年刚到任不久的第二批“科技副总”与首批“科技副总”畅所欲言，结合挂职岗位的工作实际说发现、诉难点、聊思路，共商通过科技人才培养、科技项目建设、科技成果转化和科技平台孵化等举措，为企业发展注入科创力量。

2025年3月，在省委组织部的统筹指导下，海南省农垦投资控股集团有限公司(以下简称海垦集团)与海南大学联手破局，针对科研与产业“两张皮”、成果转化“最后一公里”不畅等痛点，以“科技副总”制度为抓手，创新建立了“企业点单、学校派单、教师接单”的精准对接机制。

从“象牙塔”到生产线，从实验室到产业链，这场人才与产业的“双向奔赴”再次上演，相同的是，校企之间的心心相印、惺惺相惜；不同的是，交流更加紧密，机制更加灵活，科创活力更加彰显。

破壁

打通校企合作“隐形墙”

高校院所是科技创新的重要策源地，企业是推动产业创新的主力军。

但是长期以来，一堵看不见的“隐形墙”横亘在二者之间——高校院所的科研成果躺在论文里“睡大觉”，企业的技术难题却难以找到“攻关者”。

如何破局？

海垦集团与海南大学的“科技副总”实践，蹚出了一条推进科技成果落地转化、支撑企业创新能力提升的政产学研合作共赢新路径。

“选聘‘科技副总’，就是要用强有力的制度支撑，把企业急需的科技人才引到企业去，把创新链建在产业链上、把人才链嵌入产业链中。”海垦集团相关负责人表示，要通过这项工作，加快解决企业在研发生产中的技术难题，打造科技人才队伍，加快形成技术创新“同题共答、同频共振”的生动局面。

“过去是我有什么成果就推什么，现在是企业需要什么就攻关什么。”这是首批16名“科技副总”挂职一年最深刻的体会，也是这场校企合作机制创新最核心的突破。

从选拔首批“科技副总”时，企业和高校便根据人才特长和企业需求精准匹配，推动科技成果从“实验室”走向“生产线”。

所有选派的教师，全部围绕海垦集团的

产业需求精准匹配——橡胶产业面临病虫害防控、土壤改良难题，就选派橡胶研究领域的专家；热带果蔬加工存在附加值低、残次果利用率不高的短板，就对接食品科学与工程领域的学者；生猪养殖有降本增效、品种优化的需求，就匹配动物科学专业的骨干教师。

在过去一年间，首批16名“科技副总”根据研究方向和领域，分别就职于海垦集团旗下天然橡胶、南繁种业、商贸物流、海洋渔业、热作、果蔬、建工和产投等多家二级产业公司，聚焦企业和高校所在技术转移、成果转化上存在的供需矛盾问题，协助企业开发产品，以及制定发展战略、推动产学研合作、共建创新平台等。

沉下去，破难题。面对企业发展的一个个“卡脖子”难题，16名“科技副总”迎难而上、攻坚克难，用专业所长破解发展瓶颈，把科研成果转化成了实实在在的产业效益——

提升热带果蔬加工能力，在加工生产线“死磕”，将青金桔精油提取率提升2.2倍，让残次果变身高附加值产品；创新运用液氮速冻干燥和超微磨粉结合技术，使胡椒产品风味保留率提升40%以上；盘活农垦文旅资源，打造生态修复与文旅融合科技小院……

一项项实验室成果在海南农垦的田间地头转化为实实在在的生产力。

重构

探索深度互促新模式

“担任‘科技副总’并非简单的‘挂职’或‘兼职’，而是一场深刻的角色融合与价值重塑。”首批“科技副总”之一，海南大学土木建筑工程学院副教授张华立深有感触。

她介绍，以往校企合作多采用“点对点”、短期项目化的对接方式，“科技副总”机制让她不再是单纯解决单一技术问题的“顾问”，而是参与制定创新发展规划、牵头组织技术研发、推动建设研发平台的“内部人”。

在一年的任职中，她成为校企沟通的桥梁，点对点对接双方科创、技术需求，助力校企打造交流平台。双方不仅谋划多个产业项目课题，还合作设立实践基地和联合培养基地，并互聘17位外部专家，在科研、实践等领域的深度合作搭建起人才桥梁。

过去一年，校企“双向奔赴”，首批16名“科技副总”围绕海南农垦主业深入开展技术攻关与创新实践，并推动海南大学与海垦企业共建合作平台，累计牵头申报并获批省级重点研发项目6项，协助建立创新平台与产学研基地4个，编写产业创新规划与技改方案30份，形成“企业出题，科技副总领题，科研团队共同答题”的发展新模式。

在首批16人取得显著成效的基础上，第二批“科技副总”正式接过“接力棒”。

这一次，选派更加精准，8名专家按专业所长，分别对口挂职海垦集团八大产业板块——热作、自然资源、南繁、草畜猪业、果蔬、垦地融合、科技、产业投资，真正实现了学科与岗位的精准匹配。

更值得关注的是，是制度上的务实创新。“我们持续跟踪首批‘科技副总’的挂职全过程，切实回应各项诉求，并总结一系列经验和做法。”海垦集团相关负责人表示，这仅仅是一个开端，该集团与海南大学持续完善“科技副总”制度建设，尤其在考评和激励机制以及校企供需对接机制上不断优化，实现双向赋能，不断提升科技创新生态。

海垦集团在本轮挂职中进行了大胆调整，“科技副总”不再兼任其他职务，让他们有更多的时间投入到科研上，投入到实务中。

以第二批“科技副总”到任为契机，校企深度合作，以人才链牵引创新链、产业链、资金链深度融合，构建“产学研”的高水平开放生态圈。

赋能

激活产业发展创新链

“科技副总”带来的，从来不只是单个技术难题的破解，更是搭建起了校企协同的“连心桥”，构建起产学研用深度融合的长效创新生态。

经历一年的实践，“科技副总”机制已呈现出“点上破局、链上成势、面上开花”的生动局面：

——点上，像精准“拔钉子”攻克生产难题，让设备转得更顺、工艺跑得更快，企业效益实实在在看得见；

——链上，搭起产业技术创新联盟、建起科技小院，把高校、院所和龙头企业拧成一股绳，推动产业链从“单点突围”升级为“系统蝶变”；

——面上，技术培训送到地头、成果对接

直通一线，将创新触角延伸至基层生产基地，以科创能力建设提升联农带农新实效。

从实验室到橡胶林、养殖场、加工车间，从三尺讲台到海南自贸港的田间地头，“科技副总”以一场高校与企业的“双向奔赴”，为热带特色高效农业转型升级探路，为产学研用深度融合蹚出了一条可复制、可推广的新路径。

以促进“创新链协同”积蓄产业发展动能，以加速科技成果转化支撑产业转型升级……海垦集团与海南大学将持续以“科技副总”机制为依托，在校企间探索人才嵌入、技术嫁接模式，有力推进双方在科技领域的合作深度，有效促进双方优势资源互补，实现双向赋能，共同助推海南热带高效农业产业高质量发展。(本报海口5月28日讯)



在生产车间，工作人员对鸡蛋进行初筛。



工作人员对筛选过的鸡蛋进行打包。



即将投放市场的鸡蛋。

海岛福蛋 严选出厂

连日来，澄迈县福山镇，海南农垦300万只重鸡全产业链(一期)项目的生产车间，鸡蛋经过初筛、清洗、烘干、检测、消毒等10余道工序后，变成包装精美的“海岛福蛋”礼盒。

文/海南日报全媒体记者 邓钰
图/海报集团全媒体中心记者 刘家宋

海垦集团与广州岭南集团座谈深化供应链合作

本报讯(海南日报全媒体记者邓钰)日前，海南省农垦投资控股集团有限公司与广州岭南商旅投资集团有限公司在海口座谈，围绕旅游康养、农副产品流通、食品加工、供应链建设等领域进行深入探讨，进一步深化务实合作，推动琼粤两地深化产业协同、双向赋能。

此次座谈中，双方就具体合作事宜强化沟通交流，尤其针对农产品购销体系建设、文旅项目运营、客源市场拓展等主题深入探讨，并表示将立足琼粤两地资源禀赋，聚焦文旅产业和农副产品流通领域，将海南优质农产品推向岛外大市场，打通两地产业合作壁垒，构建优势互补、互利共赢的发展新格局。

双方希望加强对接沟通，在医疗旅游、品牌渠道推广、供应链协同、食品加工等方面找准合作契合点，展开更深层次、更宽领域的合作。岭南集团将充分发挥全产业链优势，把成熟的运营理念、优质的产业资源、专业的服务能力导入海南农垦，加快推动合作项目落地见效，共同推动海垦产业提质升级、创新发展。

海垦集团与京豫企业共谋农副产品贸易合作

本报讯(海南日报全媒体记者邓钰 通讯员陈晖)日前，海南省农垦投资控股集团有限公司派出调研队伍，前往北京、河南等地考察当地农业、航空等领域企业，在农产品供应链体系打造上寻求合作契机。

在农副产品贸易领域，海垦集团走进北京、河南两地的龙头企业、大型贸易市场、物流城等地，了解运营经验，并与各优势企业洽谈交流，达成初步合作共识，多方计划紧抓海南自贸港发展机遇，立足各自资源禀赋优势，在种植端、冷链仓储物流、供应链服务、终端零售、订单农业等方面寻找合作契合点，加强务实合作。

海垦集团一行还来到中豫航空集团，先后参观运行控制中心、货运中心、航食配送中心等，并与中豫航空集团围绕货运航空合作、航食配送、产品渠道建设及低空经济等领域展开深入交流，共同探索合作新空间，共享发展新机遇。

海垦企业与中化化肥企业深化农服合作

本报讯(海南日报全媒体记者邓钰 通讯员刘月玲)日前，海南南繁种业集团有限公司与中化化肥有限公司海南分公司在三亚交流座谈，围绕农资供应、农业技术服务、服务网点建设、智慧化农业与信息化发展等领域展开深入洽谈，并就深化协同合作达成共识。

会上透露，海南南繁种业集团立足海南，深耕种业，打造“育繁推服”全产业链条，目前正在加快布局在农资产品供应环节和配套农业技术服务领域，将依托中化化肥海南分公司成熟的农资供应体系，合力构建覆盖农资供给、技术指导、标准种植、保底收购、精深加工、品牌销售的一站式农业服务平台，推动海南种业生产提质增效。

其间，海南南繁种业集团旗下海南省南繁科技有限公司与中化化肥有限公司海南分公司签署合作协议，为双方深化产业对接、整合优质资源搭建平台。

海垦“六一”亲子文旅产品上线

本报定城5月28日电(海南日报全媒体记者邓钰)“六一”国际儿童节将至，海南农垦旗下多个景区推出亲子文旅产品，涵盖地质科普、农科研学、生态采摘、人文体验等多元主题。

在定安县黄竹镇，海南农垦万嘉果热带植物园推出“农垦童趣·农科育人”亲子研学体验活动，并提供时令果蔬采摘、休闲垂钓体验以及农垦农产形象展等活动内容。

在儋州市雅星镇，海南石花水洞地质公园，将景区打造为地质知识的自然教科书，依托喀斯特地貌，打造“洞趣互动”研学体验活动，通过石画手作、溶洞探秘等特色体验，让孩子在探索中了解丰富的地质知识。

据了解，海南农垦各景区深耕农文旅融合，以农业、研学、文旅相结合的路径，打造围绕“上山、下海、入馆、悦文”的产品矩阵，进一步拓展亲子研学市场，提升海南农垦农文旅品牌形象。

海垦一个“揭榜挂帅”项目在海口启动

本报讯(海南日报全媒体记者邓钰 通讯员曾昭明)日前，由海南南繁种业集团有限公司发榜、中国科学院武汉植物园牵头揭榜的热带珍稀水果资源引进与评价体系建设项目在海口启动。该项目旨在补齐我国热带水果种质资源短板，构建本土化自育种体系，推动热带水果产业实现种源自主可控与产业化升级。

项目启动会上，来自中国热带农业科学院、海南省农业科学院热带果树研究所、海南大学的专家围绕项目总体方案、技术路线、任务分工和进度安排提出质询与建议。

目前，海南农垦企业依托“揭榜挂帅”机制，在全国范围吸引多家产学研单位开展联合攻关，持续激发热带特色高效农业产业发展新动能。

海南农垦企业试点推广南繁优质果蔬品种 不娇气的黄瓜，让消费者多次复购

依托农业公园试点推广种植，让好品种成为市场上的“金果子”。

“海垦黄脆1号”是海南南繁种业集团旗下海南省农垦科学院集团有限公司与天津润禾种业有限公司针对海南气候条件和市场需求，精心选育的水果黄瓜品种。

为什么选中这个黄瓜品种试点推广？不娇气是它最大的优势。

“海南高温、高湿，普通品种一到夏天就容易‘生病’、减产，但‘海垦黄脆1号’抗病能力强，且耐寒、耐热，好养又好活。”冯德宇说，更令人省心的是，它还是“强雌性”品种，雌花占比高，结果能力强，一节多瓜、带瓜能力强，产量自然就高。

颜值高、口感好，大棚里的“海垦黄脆1号”越看越讨喜。它的果皮淡绿偏白，微刺均匀，咬下去“嘎嘣脆”，清甜化渣，糖度高还不带苦涩。

有了好种子，还得有好环境。南繁果蔬公司专门为“海垦黄脆1号”量身定制了一套无土栽培方案。

在农业公园大棚的一排栽培槽前，椰糠基里埋着细细的滴管管。管护团队采取水溶肥滴管灌溉和叶面肥灌溉相结合的一体化管护方案，全程绿色防控。这样精细化的管护，让黄瓜长得整齐划一，极大降低了管理成本。

管护团队在调整和记录中，将这套方案转化为管护标准，未来可以直接复制给农户。

实际上，这批黄瓜还是南繁优质果蔬品种在市场的“开路先锋”。海垦企业联手，试点推广南繁优质果蔬品种，进一步推动农作物种植结构调整，加快果蔬品种更新迭代。

前阵子，第一批黄瓜刚成熟，便被送上社群团购、线上商超和园区采摘渠道，接受市场考验。

“消费者嘴巴最‘聪明’，哪个卖得好，市场说了算。”冯德宇说，不少市民尝过后多次复购，在个别渠道半小时就被抢光了，口碑超出预期，很多回头客点名要这个“带刺的脆黄瓜”。

“海垦黄脆1号”还被用于农业公园的游客采摘体验活动，以好品种提升采摘趣味性，为农业公园攒人气。

此外，番茄、兰花等一批南繁新品种作物也在公园顺利安家。

农业公园运营工作人员介绍，公园还针对南繁新品种，配套开发了研学课程，让好的产品不仅能进消费者的舌尖，还能在学习中带给游客深刻印象。

下一步，海南南繁种业集团将持续立足热带高效农业发展需求，全面总结试种经验，优化种植茬口、栽培技术与管护方案，持续深耕优良果蔬品种试种、示范与推广工作，不断完善产销一体化体系，以良种赋能提质、以品质拓宽市场，持续为海南农业高质量发展注入新动能。

(本报海口5月28日讯)

海南日报全媒体记者 邓钰 通讯员 庞乔高

日前，位于海口市桂林洋国家热带农业公园的智能温室大棚里，一株株水果黄瓜藤蔓顺着吊绳攀援而上，叶片间藏着一颗颗翠绿鲜亮的果实。管护人员利落摘下一根色如白玉的黄瓜，随手一掰，“咔嚓”一声脆响，清甜的香气在温室内弥漫开来。

“这是我们海垦选育的‘海垦黄脆1号’白黄瓜，口感更脆、更甜，瓜香也更浓郁。”海南南繁种业集团有限公司旗下海南南繁果蔬育种科技有限公司(以下简称南繁果蔬公司)科研生产部科研助理冯德宇介绍，目前，该公司正