

七十四载三次跨越 百万群众一方心安

——写在上海交通大学医学院附属上海儿童医学中心海南医院二期落成之际

上海儿童医学中心海南医院一期一期全景。



迪士尼人物走进病房与患儿互动。

空间之变 从解放路旧院到区域医疗中心

从迎宾路与落笔洞路交叉口往东北侧望去，一期住院楼的暖橙色调与二期橙白相间的高楼遥相呼应，一座过街连廊将东西两院区紧紧相连。在这片约21万平方米的现代化建筑群背后，藏着三亚市妇幼保健院跨越74年的三次重要变迁。

第一次变迁，从保健站到专科医院。1952年，“崖县妇幼保健站”在几间低矮的小屋中成立，寥寥数名医护人员肩负着琼南地区最基础的妇幼保健任务。1984年撤县建市后，保健站升格为三亚市妇幼保健院。1995年，医院在解放路正式升格为地级市妇幼保健院。然而，不足9000平方米的建筑面积、老旧的基础设施，让医院长期处于发展困境。许多危重症患者只能转往广州、上海等地，既增加了家庭负担，也让“家门口就医”的期盼难以实现。

第二次变迁，从解放路到迎宾路，是医院发展史上最为关键的转折。2017年，在海南省委、省政府，三亚市委、市政府的推动下，该院与国家儿童医学中心（上海）、上海交通大学医学院附属上海儿童医学中心正式建立全

面托管合作关系。按照“品牌平移、管理平移、技术平移”原则，三亚患儿第一次拥有了与上海同质化的医疗资源。这一历史性转折，带来了两件影响深远的大事。医院从二级甲等跨越升格为三级甲等妇幼专科医院。2018年12月，医院整体搬迁至迎宾路新院区，建筑面积从不足9000平方米增至近10万平方米。在托管合作和三亚本地同仁的共同努力下，医院在学科建设、人才队伍、医疗质量等方面全面提升，2022年7月成功创建三级甲等妇幼专科医院，圆了三亚妇幼人的三甲梦。从二乙到三甲，跨越的不是一个简单的等级，而是医院综合实力的全方位跃升。

2022年5月18日，医院获批第三批国家区域医疗中心建设项目，标志着三亚市妇幼保健院正式纳入国家区域医疗中心建设的战略布局。这是国家对沪琼合作模式的充分肯定，也是海南自贸港民生领域建设的重大里程碑。自此，“国家区域儿童医疗中心”从一纸规划蓝图，迈向了实体运行的新阶段。

第三次变迁是二期落成，国家区域医疗

中心实体承载。2022年10月，二期项目破土动工，总投资12.73亿元，占地面积46.01亩，总建筑面积11.45万平方米，建设内容包括15层综合楼、11层应急楼和发热门诊，规划停车位1000个。

二期项目建设历经三年多攻坚克难。从立项审批到设计变更，从财评审核到资金落实，每一个环节都凝聚着海南省、三亚市两级政府的高度重视和上海总院的大力支持。2023年1月，第一批设计变更经市政府常务会议审议通过。2026年6月12日，二期项目将正式落成。医院总建筑面积跃升至约21万平方米，规划编制床位达到1000张。一期与二期通过连廊实现东西贯通，急危重症救治平台、科研实验室、教学基地全面升级。

“二期落成，标志着国家区域儿童医疗中心从规划蓝图迈向实体运行。医院将锚定‘立足琼南、辐射海南、面向东南亚’的发展定位，以更高水平的妇幼健康服务能力，为海南自由贸易港建设筑牢民生健康基石。”三亚市妇幼保健院负责人说。

“二期落成，标志着国家区域儿童医疗中心从规划蓝图迈向实体运行。医院将锚定‘立足琼南、辐射海南、面向东南亚’的发展定位，以更高水平的妇幼健康服务能力，为海南自由贸易港建设筑牢民生健康基石。”三亚市妇幼保健院负责人说。

管理之稳 从本土医院到国家区域医疗中心

硬件的扩建只是载体，真正的跨越在于管理理念和运行机制的根本性转变。自托管合作启动以来，上海儿童医学中心通过“派驻+带教+远程”的模式，将总院成熟的管理体系系统引入三亚。

上海总院以“医疗、教学、科研、管理、预防”五位一体的发展理念为引领，围绕妇女儿童全生命周期健康需求，进行了系统性的顶层设计。在学科建设方面，对儿内科和妇产科进行了整体重构；针对儿科，重点补强疑难危

重症诊治能力短板，构建以心脏外科、血液肿瘤等为重点的学科高地；针对妇产科，着力提升生殖医学、产前诊断等核心技术能力，打造区域妇产医学中心。这种“学科群”建设模式，改变了过去单一科室单打独斗的局面，实现了多学科协作（MDT）在疑难危重症诊治中的常态化运行。

在人才培养方面，“送出去”与“请进来”并行。三亚市妇幼保健院先后选派数百名骨干医师、护士赴上海总院进修学习，上海总院

也定期派出专家团队赴三亚进行技术指导。这种“手把手”的传帮带，培养了一批留得住、用得上、带不走的本土医疗人才。如今，三亚市妇幼保健院的多项核心技术已由本土团队独立完成。

品牌平移，让三亚市妇幼保健院成为上海儿童医学中心在海南的品牌延伸。三亚市民对“上海专家在家门口看病”的认同感不断提升，医院的公信力和社会影响力持续扩大。

技术之进 从跨海求医到岛内救治

院区的扩容，最终要落实到诊疗能力的跃升。在沪琼合作的近十年里，上海总院的顶级学科资源持续注入，对儿内科和妇产科两大核心学科进行了整体重构：一方面补齐短板，将过去薄弱的疑难危重症诊治能力系统提升；另一方面突出重点，打造区域内具有引领作用学科高地。在这一过程中，上海市第一妇婴保健院（同济大学附属妇产科医院）作为重要支持单位，在生殖医学、产前诊断等领域提供了强有力的技术支持，与上海儿童医学中心形成了“儿科+妇产”双轮驱动的协作格局。在两个学科的协同发力下，三亚市妇幼保健院的综合能力实现了全方位突破，让“大病不出岛”从口号变为现实。

在先天性心脏病诊治领域，医院建立了从筛查、诊断、治疗到随访的全链条服务能力。自2019年起，上海总院和三亚市妇幼保健院持续开展“救心”行动，累计为336名先天性心脏病患儿开展手术，其中312例实现全免费救治。“很多之前只能去上海求医的复杂先天性心脏病患儿，现在都留在了三亚。”三亚本地先心病诊治团队负责人介绍道。如今，这一全链条服务能力已覆盖琼南所有市县，实现了先心病的早发现、早诊断、早治疗。

在血液肿瘤领域，2023年10月，琼南地区首家儿童血液肿瘤科在该院开科，建有4间百级层流病房和22张普通血液病床。同年12月，年仅4岁的重型β地中海贫血小宝，借助其同胞弟弟出生时冻存的脐带血，成功接受了琼南首例造血干细胞移植手术。如今小宝已不再需要定期输血和服用抗排异药物，像其他孩子一样正常上学。

截至目前，该院已成功完成13例造血干细胞移植术，并于2026年5月获“中华骨髓库造血干细胞采集/移植医院”授牌，正式成为琼南首家集“配型申请、采集捐献、移植手术”于一体的造血干细胞移植医院。该院儿童血液肿瘤科负责人表示：“我们救治的不仅

是一个患儿，更是一个家庭的希望。现在，儿童血液肿瘤疾病基本实现了不出岛。”

2024年，一名6岁的急性淋巴细胞白血病患儿，在上海总院技术平移和多学科协作下，成功完成CAR-T细胞治疗康复出院。“上海总院血液肿瘤性疾病诊疗全流程已完全平移到三亚。”该院相关负责人介绍。

在微创技术领域，该院屡刷新海南医疗纪录。2023年10月，一台国产四臂腹腔镜机器人手术在该院远程手术室里进行。上海总院泌尿外科主任孙杰，借助5G网络为一名7岁的琼南女童远程切除病灶，全程仅40分钟。据悉，这是国内首例小儿外科5G远程手术。

海南省首例声带麻痹伴先天性喉裂患儿得以成功救治；省内首例自主开发CAR-T治疗复发急性白血病、婴幼儿气管狭窄根治术、儿童房间隔穿刺射频消融术、儿童脑瘫SDR术、儿童ERCP术、儿童喉气管重建术、婴幼儿喉裂修补及喉功能重建术等国内领先的高水平手术相继开展，让“大病不出岛”从期盼成为日常。

在妇产科学科方面，医院同样实现了历史性突破。在生殖医学领域，实现了琼南地区辅助生殖技术“零的突破”。2025年8月，该院生殖医学中心获批成为琼南首家具备试管婴儿资质的公立医疗机构，全面对接上海市第一妇婴保健院（同济大学附属妇产科医院）专家资源，配备国际领先的胚胎实验室与智能监控系统。

2026年5月25日，琼南地区首例试管婴儿顺利分娩，母子平安。孩子的母亲林女士因早发性卵巢功能不全，多年求子未果。“试了这么多年，没想到在三亚就成功了。”林女士说。该院生殖医学中心有关负责人介绍：“以前琼南没有试管婴儿资质，患者要跑到海口甚至省外。如今，我们已完成100例取卵

中心实体承载。2022年10月，二期项目破土动工，总投资12.73亿元，占地面积46.01亩，总建筑面积11.45万平方米，建设内容包括15层综合楼、11层应急楼和发热门诊，规划停车位1000个。

二期项目建设历经三年多攻坚克难。从立项审批到设计变更，从财评审核到资金落实，每一个环节都凝聚着海南省、三亚市两级政府的高度重视和上海总院的大力支持。2023年1月，第一批设计变更经市政府常务会议审议通过。2026年6月12日，二期项目将正式落成。医院总建筑面积跃升至约21万平方米，规划编制床位达到1000张。一期与二期通过连廊实现东西贯通，急危重症救治平台、科研实验室、教学基地全面升级。

“二期落成，标志着国家区域儿童医疗中心从规划蓝图迈向实体运行。医院将锚定‘立足琼南、辐射海南、面向东南亚’的发展定位，以更高水平的妇幼健康服务能力，为海南自由贸易港建设筑牢民生健康基石。”三亚市妇幼保健院负责人说。

品牌平移，让三亚市妇幼保健院成为上海儿童医学中心在海南的品牌延伸。三亚市民对“上海专家在家门口看病”的认同感不断提升，医院的公信力和社会影响力持续扩大。

品牌平移，让三亚市妇幼保健院成为上海儿童医学中心在海南的品牌延伸。三亚市民对“上海专家在家门口看病”的认同感不断提升，医院的公信力和社会影响力持续扩大。

品牌平移，让三亚市妇幼保健院成为上海儿童医学中心在海南的品牌延伸。三亚市民对“上海专家在家门口看病”的认同感不断提升，医院的公信力和社会影响力持续扩大。

品牌平移，让三亚市妇幼保健院成为上海儿童医学中心在海南的品牌延伸。三亚市民对“上海专家在家门口看病”的认同感不断提升，医院的公信力和社会影响力持续扩大。

品牌平移，让三亚市妇幼保健院成为上海儿童医学中心在海南的品牌延伸。三亚市民对“上海专家在家门口看病”的认同感不断提升，医院的公信力和社会影响力持续扩大。

品牌平移，让三亚市妇幼保健院成为上海儿童医学中心在海南的品牌延伸。三亚市民对“上海专家在家门口看病”的认同感不断提升，医院的公信力和社会影响力持续扩大。

品牌平移，让三亚市妇幼保健院成为上海儿童医学中心在海南的品牌延伸。三亚市民对“上海专家在家门口看病”的认同感不断提升，医院的公信力和社会影响力持续扩大。

品牌平移，让三亚市妇幼保健院成为上海儿童医学中心在海南的品牌延伸。三亚市民对“上海专家在家门口看病”的认同感不断提升，医院的公信力和社会影响力持续扩大。

品牌平移，让三亚市妇幼保健院成为上海儿童医学中心在海南的品牌延伸。三亚市民对“上海专家在家门口看病”的认同感不断提升，医院的公信力和社会影响力持续扩大。

品牌平移，让三亚市妇幼保健院成为上海儿童医学中心在海南的品牌延伸。三亚市民对“上海专家在家门口看病”的认同感不断提升，医院的公信力和社会影响力持续扩大。

品牌平移，让三亚市妇幼保健院成为上海儿童医学中心在海南的品牌延伸。三亚市民对“上海专家在家门口看病”的认同感不断提升，医院的公信力和社会影响力持续扩大。

人文之暖

从疾病诊治到全周期关怀

技术可以治病，关怀能够疗心。三亚市妇幼保健院在提升诊疗能力的同时，始终将人文关怀融入医疗服务的每一个环节，让患者和家人感受到实实在在的温暖。

用心倾听，让病房充满温情。在儿童重症监护病房外，一面贴满彩色便利贴的“心愿墙”格外引人注目。便利贴上，有父母颤抖的笔迹：“宝贝，爸爸妈妈等你回家。”也有医护人员温暖的回复：“我们和你在一起。”“很多家长在孩子住进重症监护室后，焦虑到无法入睡。我们设置这面墙，让他们把情绪写出来，有时还会开展一对一的心理疏导。”该院医务社工工作负责人说。医务社工将心理咨询、艺术疗法融入日常诊疗，为患儿和家人提供身心社灵全方位的陪伴。

扶危济困，不让一个家庭因病返贫。对于困难患儿家庭，医院建立了完善的社会救助体系。许多先心病困难家庭的记忆中，不仅有医务人员进村入户带来的救助方案，还有热腾腾的海南粉。“当初我们带着孩子从乐东过来，手术费凑不齐，是医院的社工帮我们联系了基金会，还给我们带了午饭。”一位先心病患儿的母亲回忆道，“这里的医生护士，不只治病，还救了我们的家。”

一个细节彰显温度。靠近医院北门有一座清廉公园，里面有步行道、景观池、休息栈道及景观亭，患者及家属可在休闲之余阅读清廉文化宣传栏。医院四周绿树成荫，还栽种有荔枝、芒果、莲雾、香蕉及椰子等海南特色水果。2025年，该院报送的《“颜值”到“品质”——打造母婴健康新标杆》入选全国“美丽医院”建设创新案例。

一个细节彰显温度。靠近医院北门有一座清廉公园，里面有步行道、景观池、休息栈道及景观亭，患者及家属可在休闲之余阅读清廉文化宣传栏。医院四周绿树成荫，还栽种有荔枝、芒果、莲雾、香蕉及椰子等海南特色水果。2025年，该院报送的《“颜值”到“品质”——打造母婴健康新标杆》入选全国“美丽医院”建设创新案例。

一个细节彰显温度。靠近医院北门有一座清廉公园，里面有步行道、景观池、休息栈道及景观亭，患者及家属可在休闲之余阅读清廉文化宣传栏。医院四周绿树成荫，还栽种有荔枝、芒果、莲雾、香蕉及椰子等海南特色水果。2025年，该院报送的《“颜值”到“品质”——打造母婴健康新标杆》入选全国“美丽医院”建设创新案例。

一个细节彰显温度。靠近医院北门有一座清廉公园，里面有步行道、景观池、休息栈道及景观亭，患者及家属可在休闲之余阅读清廉文化宣传栏。医院四周绿树成荫，还栽种有荔枝、芒果、莲雾、香蕉及椰子等海南特色水果。2025年，该院报送的《“颜值”到“品质”——打造母婴健康新标杆》入选全国“美丽医院”建设创新案例。

一个细节彰显温度。靠近医院北门有一座清廉公园，里面有步行道、景观池、休息栈道及景观亭，患者及家属可在休闲之余阅读清廉文化宣传栏。医院四周绿树成荫，还栽种有荔枝、芒果、莲雾、香蕉及椰子等海南特色水果。2025年，该院报送的《“颜值”到“品质”——打造母婴健康新标杆》入选全国“美丽医院”建设创新案例。

一个细节彰显温度。靠近医院北门有一座清廉公园，里面有步行道、景观池、休息栈道及景观亭，患者及家属可在休闲之余阅读清廉文化宣传栏。医院四周绿树成荫，还栽种有荔枝、芒果、莲雾、香蕉及椰子等海南特色水果。2025年，该院报送的《“颜值”到“品质”——打造母婴健康新标杆》入选全国“美丽医院”建设创新案例。

一个细节彰显温度。靠近医院北门有一座清廉公园，里面有步行道、景观池、休息栈道及景观亭，患者及家属可在休闲之余阅读清廉文化宣传栏。医院四周绿树成荫，还栽种有荔枝、芒果、莲雾、香蕉及椰子等海南特色水果。2025年，该院报送的《“颜值”到“品质”——打造母婴健康新标杆》入选全国“美丽医院”建设创新案例。

一个细节彰显温度。靠近医院北门有一座清廉公园，里面有步行道、景观池、休息栈道及景观亭，患者及家属可在休闲之余阅读清廉文化宣传栏。医院四周绿树成荫，还栽种有荔枝、芒果、莲雾、香蕉及椰子等海南特色水果。2025年，该院报送的《“颜值”到“品质”——打造母婴健康新标杆》入选全国“美丽医院”建设创新案例。

一个细节彰显温度。靠近医院北门有一座清廉公园，里面有步行道、景观池、休息栈道及景观亭，患者及家属可在休闲之余阅读清廉文化宣传栏。医院四周绿树成荫，还栽种有荔枝、芒果、莲雾、香蕉及椰子等海南特色水果。2025年，该院报送的《“颜值”到“品质”——打造母婴健康新标杆》入选全国“美丽医院”建设创新案例。

一个细节彰显温度。靠近医院北门有一座清廉公园，里面有步行道、景观池、休息栈道及景观亭，患者及家属可在休闲之余阅读清廉文化宣传栏。医院四周绿树成荫，还栽种有荔枝、芒果、莲雾、香蕉及椰子等海南特色水果。2025年，该院报送的《“颜值”到“品质”——打造母婴健康新标杆》入选全国“美丽医院”建设创新案例。

一个细节彰显温度。靠近医院北门有一座清廉公园，里面有步行道、景观池、休息栈道及景观亭，患者及家属可在休闲之余阅读清廉文化宣传栏。医院四周绿树成荫，还栽种有荔枝、芒果、莲雾、香蕉及椰子等海南特色水果。2025年，该院报送的《“颜值”到“品质”——打造母婴健康新标杆》入选全国“美丽医院”建设创新案例。

一个细节彰显温度。靠近医院北门有一座清廉公园，里面有步行道、景观池、休息栈道及景观亭，患者及家属可在休闲之余阅读清廉文化宣传栏。医院四周绿树成荫，还栽种有荔枝、芒果、莲雾、香蕉及椰子等海南特色水果。2025年，该院报送的《“颜值”到“品质”——打造母婴健康新标杆》入选全国“美丽医院”建设创新案例。

一个细节彰显温度。靠近医院北门有一座清廉公园，里面有步行道、景观池、休息栈道及景观亭，患者及家属可在休闲之余阅读清廉文化宣传栏。医院四周绿树成荫，还栽种有荔枝、芒果、莲雾、香蕉及椰子等海南特色水果。2025年，该院报送的《“颜值”到“品质”——打造母婴健康新标杆》入选全国“美丽医院”建设创新案例。



医院常态化开展义诊活动。



医院开展小儿外科的远程手术。（本版图片均由医院提供）

展望

续写沪琼健康情缘

从解放路旧院区的局促到迎宾路新院区的开阔，从跨海求医到大病不出岛，从单一的疾病诊治到全生命周期的温暖守护，从三亚市妇幼保健院的三次跨越，折射出的是海南妇幼健康服务体系的整体提升。

自2017年上海儿童医学中心全面托管以来，沪琼两地医者坚守初心，管先心、控地贫、防听障、琼岛踏遍，事无巨细，福泽民众百万，爱洒鹿城四方。

面向未来，占地约21万平方米、规划床位1000张的现代化院

区，将成为医院“立足琼南、辐射海南、面向东南亚”的发展平台。医院将进一步深化沪琼合作机制，围绕医疗、教学、科研、管理、预防五位一体的发展框架，拓展高端围产服务、康复医学、儿童保健等板块，探索与国际接轨的妇幼健康服务模式，为打造面向南海、辐射东南亚的妇女儿童健康中心奠定基础。

跨越两千多公里的沪琼健康情缘，将在新一代医者的接续奋斗中不断书写新的篇章。

（策划/撰文 严玫）