

从“叩门招商”到“拎包入住”

三亚崖州区探索擘画新型工业热带蓝图

“崖州区北高南低、陆海兼具，区位优势独特，现有科创、智造产业对清洁、稳定、高效能源保障需求迫切，也为新型电力系统技术落地提供了广阔试验场、应用场。”7月15日，谈及刚刚落地三亚崖州区的“新型电力系统关键装备研发生产及成果展示基地”项目，北京国网电力技术项目负责人对打造集技术攻关、产业孵化、示范应用于一体的综合基地信心笃定。

今年5月上旬，崖州区主要负责人带队，四天内辗转北京、河北、山东、河南四省市，登门拜访8家行业龙头。这场行程紧凑的跨省招商，没有走马观花的表面寒暄，唯有精准匹配产业链的深度恳谈。最终，不仅敲定了这个新型电力产业项目，还初步与数字医疗总部、全国外贸结算总部等一批优质产业项目达成合作意向。

一次跨省招商，看似寻常，却恰逢关键节点。今年是“十五五”规划开局之年，也是海南自贸港封关运作后的首个完整年度。在特殊的时代坐标下，这场招商背后，折射出崖州区主动求变、换道突围的产业蝶变逻辑。

当外界仍习惯将三亚与“旅游度假”划等号时，崖州区作为海南自贸港的新兴科创高地，正努力擘画新型工业化新蓝图。一个热带滨海城区，该如何为自己制定精准的工业化路径？既不依赖低端加工短期拉升GDP（国内生产总值），也不凭借简单的政策洼地粗放引企。

当前，崖州区锚定南繁、深海两大国家战略资源，以精准招商搭建产业骨架，以科创集聚锻造产业内核，以全周期营商环境厚植产业沃土，聚力探索一条适配热带滨海、服务自贸港大局的新型工业化“崖州路径”。



- ①企业为崖州区优质服务点赞。
- ②崖州区招商团队赴岛外招商。
- ③崖州区“崖小二”在为办事群众解答问题。
- ④海洋无人机企业负责人在调试设备。
- ⑤崖州营商环境直通车将政务服务送至百姓“家门口”。

本版图片除署名外均由三亚市崖州区提供

厚植营商环境慢变量，积蓄长久发展动能

“原本担心要跑多个部门，没想到部门全程陪同办理，连办公场地都帮我们协调好了。”北京国网电力项目负责人感慨道。

北京国网电力项目落地过程中，曾碰到注册地址卡点。崖州区商务局第一时间联动科技城企业服务机构，直奔市场监管窗口现场会商，跨部门协同当场化解堵点，大幅压缩办理周期。

这是崖州营商环境持续优化的生动缩影。面对企业急需的全生命周期服务，崖州区建立重大项目清单管理、层级包联、常态调度机制，对重点招商项目全流程跟踪、全链条服务。工作人员全程陪同签约企业实地踏勘地块、匹配标准化厂房，同步配套人才公寓与生活商业设施，推出“拎包入住”一站式服务，让企业专注研发生产，轻装上阵。

“招商成效重在落地。如果说叩门招商是‘前半篇文章’，那营商环境就是决定成败的‘后半篇文章’。营商环境是最持久、最核心的竞争力，唯有持续贴心服务、长效保障，才能留住企业、留住产业、留住未来。”崖州区有关负责人表示，该区全面加强全链条服务保障，让企业进得来、安得下、留得住、发展好。

当前，崖州区推出一系列制度创新，以刀刃向内的改革降低企业制度性交易成本，一组硬核改革数据，见证了制度集成创新的实效。

信用赋能领跑全省。出台全省首部信用社区评价细则，建立6809份市场主体信用档案。依托通信用专窗实现321项涉企事项信易批。

审批改革提质增效。上线45个企业高频主题服务场景，压缩时限1471个工作日，减少跑动105次，精简材料616份，减少办理环节680次，100%高频涉企事项实现线上“零跑动”。

数字政务全域覆盖。全省首个“数字政务门牌”覆盖4万余点位，AI智能客服提供2.3万余次办事指南，复杂事项视频远程办结率100%。

智慧监管为企业减负。开展跨部门联合检查，累计发起联合检查1059次，综合检查占比94.52%，企业检查频次减少53.16%，有效杜绝多头执法、重复检查，为市场主体减负增效。

一支专职“崖小二”队伍，构建起企业全生命周期服务闭环，覆盖孵化培育、产业促进、金融对接、惠企兑现、人才安居等全链条。日积月累的精细服务，正转化为企业长期扎根的信任感与产业持续集聚的吸引力。

“从项目洽谈到投产，‘崖小二’的全程跟进让我们少走了很多弯路。”海南祺气实业有限公司的增资扩产之路，是崖州营商环境软实力的生动注脚。创新智造园“燃气超级工厂”项目从落地到投产仅用8个月，企业现今已在全国多个重点城市设立10家全资子公司、对外投资企业达12家，崖州区顺势推动其二期、三期扩建，三亚崖州湾创业投资有限公司对其战略入股，并主动配套工业用地与进出口资质，助力企业持续发展壮大。

从招引龙头企业落地深耕，到扶持本土科创企业成长壮大，越来越多的市场主体选择崖州、扎根崖州。优质的营商沃土，正持续滋养新型工业化的蓬勃生长。

崖州，这座曾以古城墙丈量时光的千年之地，如今正以芯片的精度、深海的广度、南繁的热度重新定义“工业化”的维度。它不追逐烟囱林立的热闹，而选择在实验室的微光与数据流的奔涌中，让传统产业升级、新兴产业培育、未来产业布局，如静水深流，默然蓄势。自贸港的风正劲，科创的潮正涌，崖州以长期主义的定力，将自己种进未来的土壤，待到时节更替，自有满园芬芳。

（本文撰稿/肖皇）

跳出短视增长，锚定长期产业生态

传统区域发展工业，往往首选落地见效快、产值拉升明显的加工制造项目。这类项目短期数据亮眼，长期却易陷入产业链低端、同质化竞争与创新后劲不足的困局。

崖州区主动舍弃了这条捷径。它的新型工业化之路，既是形势倒逼，更是主动求变。

长期以来，作为海南“三极一带一区”的重要一极，三亚经济发展受制于相对单一的产业结构。工业是经济的压舱石，2025年该市第二产业增加值仅为137.69亿元，头部工业企业匮乏、实体经济支撑偏弱。没有坚实的工业底盘，旅游产业的流量热度，难以沉淀为城市发展的硬核厚度。当前，新一轮科技革命和产业变革加速演进，人工智能、新能源、新材料等前沿技术突破迭代，为区域换道超车提供了宝贵窗口期。叠加自贸港封关政策落地见效，存量红利持续释放、增量政策加速落地，崖州新型工业迎来质效提升、规模扩容的双重机遇。

产业突围，空间先行。随着区域融合步伐加快，三亚崖州湾科技城高新区（以下简称科技城）飞速发展，数万家企业涌入，产业用地日趋紧张。西北片区和中片区已无工业用地可用，拦住了产业扩张的脚步。困则思变，向北拓容成为关键突破口。去年获批的《三亚崖州湾科技城北拓展区控制性详细规划》，新增超过40平方公里土地，为崖州的新型工业化发展打开了战略空间。

向南，南山港作为我国首个公共科考母港，距离千米水深海域仅164公里，当天可往返，是深海科研与海试的“黄金跳板”。“奋斗者”号万米深潜、“探索三号”北极科考均从这里启航。向北，广袤的田野是天然的育种场，崖州湾国家实验室落地运行，“南繁硅谷”已初具规模。

从起步阶段便绑定了“种业”与“深海”两大国家战略引擎，这场来自国家战略的“双向奔赴”，构成了崖州新型工业化的最大底气，也决定了崖州区不可能走“三来一补”（来料加工、来样加工、来件装配和补偿贸易）的老路，必须立足科技引领、陆海统筹、科创赋能，蹚出一条差异化、特色化的热带滨海新型工业化之路。

路径清晰之后如何破局？崖州区将招商引资定为全区“一把手工程”，明确清晰的招商逻辑，坚持精准落子。

“全区顶层设计清晰落地‘2+4+N’产业体系。”崖州区副区长郭宏伟表示，两大核心支柱为南繁种业、深海科技，紧扣粮食安全、海洋强国两大“国之大者”；四大重点产业是生命科学、数字经济、全域旅游、热带特色高效农业，夯实多元产业底盘；N则代表绿色能源、先进制造、跨境总部等机遇型新兴产业，紧跟全球产业变革风口。

所有招商项目，均对照这套产业框架严格筛选。高耗能、低附加值、与科创定位脱节的项目一律拒之门外，崖州区坚决不为短期GDP牺牲长期产业生态。

这份取舍，源于崖州区对新型工业化核心内涵的深刻把握。当今世界正经历百年未有之大变局，新型工业化的核心在于高端化升级，重在推动传统产业向高端、智能、绿色转型，需要培育可持续的创新生态，而非简单堆砌厂房与生产线。

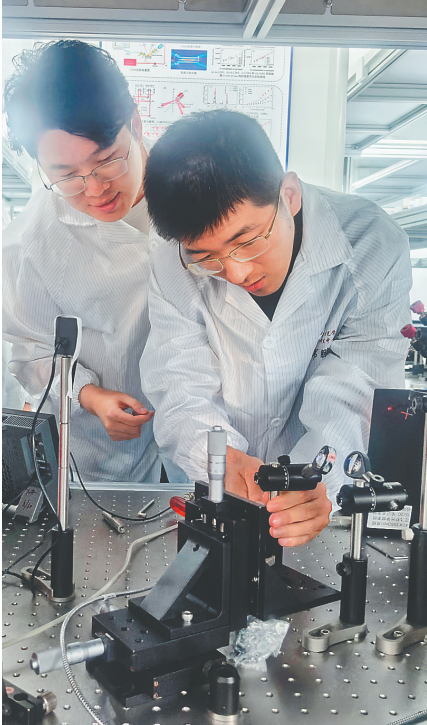
一组科创数据，印证了长期主义布局的底气。2025年，崖州区全社会研发经费达36.8亿元，有效发明专利占全市77%，崖州湾国家实验室、52个省部级以上科创平台持续赋能产业发展。

种业、深海、生命科学等赛道科研投入大、周期长、短期产值贡献有限，但战略价值突出、成长空间广阔。崖州区始终持续加码科创投入，持续靶向精准招商。“我们要建的是创新高地，崖州要在企业培育、产业集聚、产业链完善、生态构建上发力，做强新型工业、布局未来产业。”崖州区委书记李端荣表示。

空间布局同步匹配长远产业规划。崖州北拓区重点布局新质生产力创新基地、高端精密智造基地、大三亚创新服务中心三大载体，迭代升级“2+X”配套产业体系，重点招引企业区域科研总部、成果转化中心、产业孵化平台，补齐科研服务、数字服务、生产性服务短板，为新型工业化预留充足发展空间。

统筹陆海独特资源，崖州区进一步细致梳理出“四向驱动”的产业主攻赛道，形成完整的产业逻辑闭环。种业固本，筑牢国家种质安全底座；深海拓蓝，壮大海洋高端装备产业集群；绿色蓄能，构建海岛新型绿色能源体系；数字提效，抢抓封关红利发展数字经济、生物制造等前沿产业。

产业立区、实业兴区。四条产业赛道相互支撑、协同联动，推动崖州工业从单点扩张迈向系统跃升。



崖州区内企业科研团队在调试光学元件。
肖皇摄



黄金珠宝企业工人在加工珍珠饰品。
肖皇摄



崖州区内珠宝企业员工检查珍珠饰品。
肖皇摄

专业团队精准叩门，链式招商筑牢产业底座

四天内辗转四省市，崖州区主要负责人带队，提前梳理产业链缺口、匹配科创资源、测算协同价值，联合科技城组建专项专班，带着土地清单、政策方案、产业需求精准对接企业，靶向补链强链，努力以招商“头雁效应”激活产业“群雁活力”。

新型电力项目，是崖州链式招商的先手棋。崖州区与北京国网电力技术股份有限公司达成协议，重点围绕新型电力系统关键装备、储能设备、智能配电研发制造等方面开展项目建设。

这家国家级专精特新“小巨人”企业，带来的不仅是生产线，更是“新能源聚合控制”等国际领先技术。而崖州更看重的，是企业对区域能源产业的带动作用。

这是立足高质量发展的前瞻性布局。全岛封关运作后，离岸贸易、高端制造、科研实验室、智算平台等项目集中落地，全域算力需求将迎来爆发式增长。海量科研与数字产业的运转，离不开稳定、智能、绿色的电力基础设施支撑。新型电力产业，不是独立赛道，而是支撑整个区域运转的底层底座。先筑能源之基，再引产业之风，这是崖州差异化招商的核心逻辑。

依托海南自贸港区位优势与政策双重优势，崖州区全力做强跨境经济、智能制造。该区与京业汇投资控股集团达成合作意向，落地全国外贸结算总部，用好加工增值免关税、跨境资金流动便利等政策红利，打造面向东南亚的跨境贸易枢纽，补齐总部经济、跨境服务产业链短板。

此外，招商团队同步对接环保、文旅、基础教育优质平台，洽谈东超科技等项目，深化与科大讯飞、南京农业大学等合作，持续丰富数字、文旅、绿色等产业项目储备。

一路走访、一路研判、一路签约，连月来崖州区多省市的招商之行，每一个项目都精准嵌入崖州“2+4+N”产业体系。“我们不搞大水漫灌、粗放招商，坚持精准落子、链式培育，重产业协同、重生态构建、重长远成长。”崖州区区长童立艳表示，该区锚定国家战略与区域定位谋长远布局，着重以底层基础设施、前沿科创平台、上下游配套协同，培育可持续发展的新质生产力。引进项目嵌入产业链关键缺口，重在补链、延链、强链，力求实现引进一个龙头、集聚一批配套、壮大一个产业集群，走出一条特色化、差异化、高质量的海南新型工业化道路。

全岛封关运作后，海南海润珍珠股份有限公司从海外进口海水珍珠，借助自贸港优惠政策，综合税率降至21.11%。这让扎根海南近30年的老字号企业从零售商转型为产业运营商有了底气，也为崖州区以商招商、园区招商提供了新机遇。

如今的海润黄金珠宝产业园，数字化K金镶嵌工厂投产运营，珠宝质检实验室入驻落地，中国地质大学（北京）珠宝学院产学研基地挂牌成立，宝集珠宝等多家珠宝企业集中入驻……“保税加工一检测认证一竞价交易一展示体验一跨境电商”“五位一体”的产业微生态已初步形成。

不走寻常路，方能通向不寻常的远方。对于崖州这个“非典型”工业区而言，新型工业化不是烟囱林立的传统制造，而是依托南繁、深海独特科创资源和热区优势，以创新高地替代政策洼地，以精准选资替代粗放引企。变化正悄然发生，今年前5月，崖州区规上工业总产值（不含电网）增长105.7%，新型工业化跑出加速度、干出新成效。