

■ 海南日报全媒体记者 邓钰

项目加速，三亚崖州区，南滨良种繁育基地里番木瓜“黄花佑”挂满枝头，新品种从实验室走向田间；

产业加码，海口狮子岭工业园，昌衣胡椒项目200余名工人驻场施工，多节点超额完成目标；

融合加深，文昌水北村来了海星“乡村CEO”，七彩花生缀满根须，村民们弯腰摘果笑开颜……

从春朝到盛夏，奋斗脚步始终不歇。7月16日，海南省农垦投资控股集团有限公司（以下简称海星集团）在海口举行2026年上半年经营分析会，交出“期中成绩单”——利润总额同比增长，多家二级企业经营性利润增长明显，然而，重点项目推进须冲刺，重点产业拓展须加码……挑战与压力并存，仍需持续发力、逐项突破。

第三季度是承上启下的“黄金期”，更是决胜全年的关键一役。冲刺号角已经吹响，海星集团正以“时不我待、分秒必争”的拼劲，聚焦主业、狠抓落实，带领旗下企业开足马力抢进度、抓生产、拓市场，全力跑好下半程。



↑科研人员在海星南繁育种基地里查看玉米生长情况。
海南日报全媒体记者 袁琛 摄

↓海星好物亮相链博会。
海星集团供图



七月海南，热浪翻滚。海星的田间地头、项目工地、展会现场，处处涌动炽热的发展热潮。

三亚崖州区，海南农垦南滨良种繁育基地里热浪蒸腾，阳光穿透层层叠叠的掌状叶片，洒在一颗颗青翠欲滴的果实上。

“这是我们引入的番木瓜新品种‘黄花佑’，口感与耐储性的‘双优生’。”海南省农垦科学院集团有限公司科研助理吴佑穿梭在番木瓜林间，俯身看果型、记录水肥数据。

该公司与广东省农业科学院果树研究所合作，在海南试种、推广“黄花佑”，摸索制定相应的管理技术标准，加大市场开发力度。

经过精心管护，试验田里的“黄花佑”单株产量可达200斤。不远处的试验田里，海星蜜薯与海星栗薯刚刚上市——南繁科技成果就地转化，再添新例证。

根基稳，则企业兴。海星集团坚持“农垦姓农”，将产业根基插在田间地头、项目现场。

目光北移，一个个项目不断刷新“进度条”——

澄迈县福山镇，海南农垦草畜产业集团有限公司福山红光核心育种场项目启动试运营，首批约110头牛已迁入“新家”。

海口狮子岭工业园，昌衣胡椒产业融合发展示范项目施工现场，工人们分工作业，确保时序进度……

科技创新也在同步发力。今年上半年，海南农垦系统10家科技小院入选第五批省级名单，覆盖天然橡胶、热带农林等多个领域。

从实验室到田间地头，从科研论文到货架商品，海星企业的产业根基，越扎越深。

“我们从顶层设计入手，以制度保障，步步夯实发展根基。”海星集团相关负责人透露，今年上半年，该集团陆续印发多个重点专项工作方案，涵盖产业联农带农、产业“接二连三”高质量发展、投资项目全流程管理等，为产业发展绘制清晰的“施工图”。

今年，海星集团将在立足天然橡胶国家战略物资的保障者、农业现代化的引领者、深化国有企业改革的探索者的“三者”定位基础上，持续做好天然橡胶、南繁种业、乡村振兴、保供稳价“四篇文章”，构建具有海星特色和优势的“6+N”现代化产业体系。

根基扎深了，产品做优了，关键还要卖得好，叫得响。

“碰到好的机会就不要放过。”6月23日，第四届中国国际供应链促进博览会海南农垦展区，武汉白沙洲农副产品大市场首席运营官黄家杰语气笃定。

当天，这家华中主要农产品市场运营方与海南农垦热带农业产业集团有限公司（以下简称海星热农集团）签约。琼鄂之间“搭”起供应链，海南好物直奔华中“菜篮子”。

从洽谈到签约，这段合作的速度堪称“闪婚”。3个月前，双方首次认识，没想到一见面就“来电”了。

当天，合同刚落定，黄家杰的下一步计划已经清晰：“赶在今年把海南好蔬果送上白沙洲货架，年采购量可达6万吨。”

订单的落地速度，比预想中更快。截至目前，海星热农集团已与武汉白沙洲市场4个大型商户签订购销合同，累计完成3.08万吨订单签订。琼鄂之间的供应链，正从“纸上蓝图”加速变成“货架实景”。

今年上半年，海星企业“走出去”动作频频，在博鳌亚洲论坛年会、消博会、链博会、亚欧博览会等大型论坛展会亮相产品、展形象、找合作，从种苗、种植、加工、贸易到数智供应链，完整的产业图谱，吸引客商驻足洽谈。

在今年消博会上，海星集团首次以“海南鲜品”统一市场化运营商身份亮相，持续擦亮海南农业品牌。

“农垦‘姓’农，更要‘链’农。”海星集团相关负责人表示，乘上海南自贸港的东风，要让海南农业从“渠道好”走向“链得通”。该集团以渠道拓展、冷链布局、产销对接、订单农业、跨境贸易五大关键词，勾勒出海星从岛内到全国、从全国到全球的产供销棋局。

根基深了，品牌响了，最终要落到发展成效上。

让优质农产品走出海南、走向全国。光有好产品不够，必须有畅通的产供销体系托底。

今年下半年，海星集团将在全力冲刺年度经营任务的前提下，紧盯三大重点任务——

推动建设海南RCEP国际农副产品交易中心，推动全球资源“引进来”、海南产品“走出去”；加快构建海南农产品产供销体系，打通业务单元，让农业供应各节点串珠成链；持续擦亮“海南鲜品”品牌，让“海南鲜品”不仅“墙内香”，更要“墙外红”……

产供销要畅通，离不开垦地深度融合。

7月10日，海星集团与白沙黎族自治县座谈，围绕天然橡胶、茶叶、苗木、林下经济深入交流，让产业协同从“写在纸上”变成“落在地上”。

目前，海星集团与全县18个市县深化垦地融合战略合作，并创新探索派出驻“乡村CEO”、共建垦地融合产业园等多元模式，让更多农户在产业链上受益。

今年5月，在文昌公坡镇水北村，七彩花生种植基地里，首批花生果成熟采摘。这是水北村携手海星集团的合作成果，更是水北村“乡村CEO”以专业化思维、市场化运作盘活闲置资源，精准赋能村集体产业的生动实践。

这并非孤例。今年，省委一号文件明确“发挥海星集团、省供销社联农带农机制作用”“深化垦地合作利益联结机制”。

目前，海星集团依托旗下各企业，探索以“订单农业”模式，与农户形成了利益共同体，进一步将农户纳入农产品产供销体系——企业负责产前投资、产中技术和产后销售等高风险环节，而农户负责生产管理。

民生补齐短板、土地利益共享、产业联农带农——海星集团持续在攻坚路上破难题，摸索出一套垦地融合的“海南解法”。

立足当前，更要着眼长远。海星集团相关负责人表示，目前，该集团高起点编制“十五五”规划。围绕一产标准化、二产绿色化、精深化，三产融合化开展项目谋划，形成滚动项目清单库，有效衔接市县国土空间规划和垦地融合规划。

一个项目一个项目推、一个堡垒一个堡垒攻，积小胜为大胜，海星企业将以汗水与实干，全力冲刺“全年红”。（本报海口7月16日讯）

铁掌拿捏火候 细嗅分辨优劣

匠心人才撑起海星好茶

■ 海南日报全媒体记者 邓钰

近日，白沙黎族自治县牙叉镇，海南农垦白沙茶业股份有限公司手工制茶室里，茶工符菊英推门而入，戴好帽子口罩，系上围裙，打开炒茶锅。

趁锅没热，她捧起一筐提前萎凋的茶叶，指尖翻飞，过硬的茶梗、老化的茶青被一根根、一片片地挑拣出去。

锅温攀升，待温度上了200多摄氏，她抓起一把茶叶投入锅中，手紧贴着滚烫的锅壁快速翻动，茶香在空气中弥散开来。

手工制茶室不大，几口炒茶锅、几排簸箕，差不多就占满了。而一扇门之隔，现代化的茶叶生产线正轰隆隆运转，杀青机、揉捻机一刻不停。

机器转得飞快，为何还要这般的费时费力地手工炒茶？

一口老茶锅，炒热了茶工的匠心。手工制茶室里茶香扑鼻，而另一间“教室”里，茶香同样弥漫。

每天，茶工们走出车间的操作台，便会主动走进茶厂二楼的审评室。这

是他们学习评茶的地方。

审评桌上，一排排白色审评杯整齐列队，编号静默静立在杯前。

“看汤色，金黄透亮才算上品；闻香气，要热闻、温闻、冷闻三遍，层次感才能出来；品滋味，快速吸吮，让茶香散在舌尖。”茶厂评茶员吴维芳悉心指导，话音未落，茶汤倾入审评碗，荡开一圈细细的涟漪。

职工们围过来了。有的俯身，细看汤色；有的举杯，杯口凑近鼻尖；有的吮一口，快速回味——然后低头，在评分表上写下自己的判断。

可光“喝得准”还远远不够。“评茶不是喝完了事，而是得从茶味变化中，帮助茶厂调整下一步生产。”吴维芳举例，比如茶叶出现了闷味，有可能是萎凋不充分，也可能杀青不足，评茶员得依据经验判断，倒推加工环节，为茶工提供依据。

审评杯里的那一口茶汤，落到生产线上，就是一道工序的微调、一批茶叶品质的提升。

技能竞赛则是另一块“磨刀石”。

该公司鼓励职工在各级赛事中比拼较量，在实战中锤炼真功夫。技术员邓志红的成长，就是一个“小白”被磨成“行家里手”的故事。

2018年，邓志红入职该企业。初入其中，他是一名数控设备操作工，对制茶一窍不通。“既然到了茶厂，就要懂茶、爱茶。”邓志红从打下手开始，从审评学起，半年多，才勉强入了门。

第一次独立做手工绿茶，就栽了跟头。温度拿捏不准，一锅茶叶，几乎全炒出了焦边。老师傅伸手，在距离锅面十厘米处一探，便知温度几何。他呢？手上烫出一个又一个水泡，才换来一点模糊的感觉。

揉捻也难。不是揉搓得不均匀，就是茶叶四处飞散，要不就挤成一团。

“茶厂里，只要不耻下问就有人教。”邓志红说，只要有空，大伙就聚在一起分享制茶心得。

渐渐地，那些烫出的疤痕、揉坏的茶叶，都变成了邓志红手上和心里的准星。凭借这股钻劲，他斩获第六届全国农业行业职业技能大赛茶叶加工（精



海南农垦白沙茶业股份有限公司工作人员在制作手工茶。
海南日报全媒体记者 袁琛 摄

制）技能竞赛决赛二等奖，2025年又荣获第三届海南省优秀高技能人才奖。

在茶厂，比学赶超早已成为日常。截至2025年底，该厂职工全年累计拿下县级奖项2金1银2铜、省级奖项1银5优胜。34名职工通过系统培训考取茶艺师中级证书。依托与海南大学、南京农业大学等高校的科研合作，一批本土技术骨干在实验室与车

间之间穿梭成长。

一口炒茶锅，练出手上标准；一个审评杯，涵养心中茶香。海星白沙茶业股份有限公司正是靠着这样的“笨功夫”，守住了茶叶的品质，更培养出一支懂茶、爱茶的高素质队伍。

如今，该公司坚持“以茶育才，以人兴茶”，为海南茶产业注入匠心力量。（本报牙叉7月16日电）

海星集团与白沙 深化垦地产业合作

本报讯（海南日报全媒体记者邓钰 通讯员陈晖淦）日前，海南省农垦投资控股集团有限公司（以下简称海星集团）与白沙黎族自治县在海口举行垦地融合工作座谈会，双方聚焦天然橡胶、茶叶、苗木产业、林下经济、民生改善、垦区未规范管理土地整治等领域，展开深入交流，将持续深化垦地融合发展。

近年来，海星集团与白沙在产业发展、民生改善等重点领域紧密协作，合作基础坚实、沟通顺畅，垦地融合不断走深走实，尤其在天然橡胶、苗木培育、畜牧养殖等方面取得良好成绩。

座谈会中，双方表示将立足资源禀赋，聚焦产业链链强链，联动推进招商引资，持续深化苗木、茶叶、天然橡胶、畜牧等产业协同，抢抓种业振兴机遇，推动苗木产业做大做强，让种业成为白沙产业新亮点，并将不断完善工作会商与协调机制，在垦区未规范管理土地整治、垦区更新、订单农业等领域加强联动，确保垦地融合各项工作高效有序推进。

双方将以此次座谈为契机，健全协调沟通机制，强化要素保障，逐项研判堵点所在，明确推进路径，持续深化垦地融合发展。

2026年海星集团 第一届职工运动会举行

本报讯（海南日报全媒体记者邓钰 通讯员符文鑫）日前，“海星聚力 建功自贸”2026年海南省农垦投资控股集团有限公司第一届职工运动会在桂林洋国家热带农业公园举行，来自该集团下属单位的680余名职工运动员，组成38支代表队参赛。

本次运动会设团体、个人两大类共16个竞赛项目，不仅将竞技性、趣味性、协作性统一，更将海星产业特色、企业文化和国风元素巧妙“串烧”。

其中，团体项目如“海星聚力拔河赛”“垦心同行齐步走”以及“海星笔韵初心赛”等特色项目，考验团队默契，并悄然将垦区产业元素融入竞技环节，让职工在挥洒汗水间，重温海星的创业故事与产业版图；个人项目“海星趣味组词”“五子连珠弈春秋”等妙趣横生，让职工在闯关中加深了对企业文化的认同，直呼“过瘾”。

下一步，海星集团工会将持续聚焦职工所思所盼，常态化开展健康向上、形式多样的文体活动，持续做实职工关爱服务，进一步促进海南农垦各单位职工交流与互动，营造团结、拼搏、奋进的企业文化氛围。

海星一项目获全国 农牧渔业丰收奖二等奖

本报讯（海南日报全媒体记者邓钰 通讯员杨秀坤 陈永康）近日，农业农村部揭晓2022—2024年度全国农牧渔业丰收奖，其中海南农垦企业牵头完成的“橡胶树化肥减施增效技术集成与推广应用”项目荣获农业技术推广成果奖二等奖。

据了解，该项目由海南省农垦科学院集团有限公司牵头，联合中国热带农业科学院橡胶研究所、海南天然橡胶产业集团股份有限公司等国内知名橡胶科研单位及生产单位协同攻关完成。

针对我国橡胶主产区胶园土壤管理措施不完善、地力衰退、肥料利用率偏低等突出难题，项目团队自2014年起协同攻关，结合不同产区生态条件差异和橡胶树养分需求特性与限量标准，分别配套山地、平地胶园类型，创新集成以胶园土壤改良与地力提升技术、定向培肥施用于有机肥替代化肥技术、新型橡胶树缓控释肥高效施用技术为核心的橡胶树化肥减施增效技术模式。

截至目前，该技术模式已在海南、云南、广东三省的植胶区落地推广，建立示范基地13个，面积17.92万亩。成果累计推广应用94.27万亩，经济效益总额超1.12亿元。

近两年，该技术模式在应用中，测量得出亩均增产干胶7.45公斤，每亩节约肥料成本约4.5元，施肥用工成本减少约22元/亩，增收干胶4263.61吨，新增效益7182.81万元，实现了橡胶树化肥减施增效，带动了农民增收，经济效益、社会效益和生态效益显著。

海星集团启动短视频大赛

本报讯（海南日报全媒体记者邓钰）近日，海南省农垦投资控股集团有限公司启动“讲好海星故事·推介海星好物”短视频大赛。本次大赛面向该集团全体职工及职工子女，旨在通过短视频形式，记录海星70余年奋斗历程，推介优质海星产品，传承“艰苦奋斗、勇于开拓”的农垦文化。

大赛设置朝阳组（21周岁以下）、青春组（22—35周岁）、中坚组（36周岁及以上）三个年龄组别，分层竞技、公平比拼。参赛者可选择“农垦故事类”或“海星好物推荐类”两大赛道。

其中，故事类赛道聚焦农垦创业历史、一线职工风采、劳模先进事迹、优良家风传承及垦区生活百态，时长要求3至5分钟；好物推荐类赛道则围绕天然橡胶、热带水果、茶叶、咖啡、海洋产品、文旅康养产品等海星优质产品，展示品牌理念与产品特点，时长5分钟以内。

大赛分为初赛和决赛两个阶段。初赛征集时间截至7月24日，参赛者线上提交原创短视频作品。7月下旬进行作品初审，8月初公布决赛名单，拟定8月底至9月举行线下决赛展演。入围选手将站上舞台进行现场讲述。

本次大赛为海星人提供了展示才华、讲述故事的舞台，无论年龄大小，拿起手机即可成为海星的讲述人。