

乘风入海 十年蝶变

——海南医科大学第二附属医院成建制移交海南医科大学十周年发展综述

椰风激荡，潮起琼崖。2016年9月13日，原海南省农垦总医院正式更名为海南医学院第二附属医院，完成成建制移交，从农垦系统企业办社会体制下的医院转型为高校直属附属医院。

十载砥砺前行，海南医科大学第二附属医院（原“海南医学院第二附属医院”，以下简称海医二院）紧跟健康海南建设步伐，深度融入海南自贸港建设大局，沿着平稳过渡、系统重塑、蝶变跃升的奋进路径，实现学科实力由弱到强、科研能力从追赶向突破跨越，走出一条契合自贸港发展实际的公立医院高质量发展之路，以医者担当守护琼岛群众生命健康。

党建领航，锚定高质量发展航向

党对公立医院的全面领导，是医院行稳致远的根本保证。十年来，海医二院始终把政治建设摆在首位，严格落实党委领导下的院长负责制，充分发挥党委“把方向、管

大局、作决策、促改革、保落实”的核心作用，持续压实管党治党责任，持之以恒正风肃纪。

医院着力破解党建业务“两张皮”难题，推动党建工作深度嵌入医

疗、教学、科研、人才培养全链条，以党建引领学科升级、人才引育、服务提质，构建“党委统一领导、党政齐抓共管、各科室分工负责”的治理格局，把党的政治优势、组织优势转化为医

院治理效能，为十年跨越式发展筑牢坚实政治保障与组织根基。在重大手术攻关、基层医疗帮扶、突发急诊救治一线，党员骨干冲锋在前，党旗始终飘扬在守护群众健康的最前沿。

学科登攀，筑牢“大病不出岛”硬核支撑

医之为道，非精不能明其理，非博不能致其约。

移交之初，海医二院立足积淀、直面短板，把学科建设作为高质量发展的核心抓手。2017年，医院13个学科冲击省级临床重点专科，吹响学科攻坚号角。2018年，全省首个器官移植科落户该院，在原有肾移植资质基础上，相继拿下肝、心、肺等大器

官移植资质，先后完成省内首例肺脏移植、心脏移植、劈离式肝移植、胰肾联合移植等高难度手术，移植医学跻身全国第一方阵，让不少原本要远赴省外求医的患者在“家门口”重获新生。

厚积薄发之下，2021年，22个学科申报省级临床重点学科（临床医学中心），12个学科获批省级器官系统疾病中心、优势学科与培育学科；

2026年，4个学科（疾病中心）获得省级临床重点学科（临床医学中心）挂牌；2个国家级临床医学研究分中心落地生根。2024年，医院通过国际医院评审认证，成为省内首家接轨国际医疗服务标准的综合医院，医疗质量迈上国际化新台阶。

以重点学科为牵引，医院持续完善五大急危重症救治中心，织密生命

救治网络，服务规模与运行效率实现质的飞跃。统计数据显示，医院年门诊量由2016年50.23万人次增长至2025年139.09万人次，增幅177%；出院人次由2016年4.76万提升至2025年10.68万，增长125%；平均住院日由11.44天压缩至7.31天。一组组数据背后，是“大病不出岛”的愿景一步步照进现实。

医教研协同，激活创新育才澎湃动能

博极医源，精勤不倦。十年来，海医二院坚持医疗为本、科教赋能，奋力实现从“临床型医院”向“教学研究型医院”的华丽转身。科研赛道上，2018年，实现国家自然科学基金项目“零的突破”；2024年，肾脏病团队斩获海南省自然科学一等奖；2026年，获批11项国家自然科学基金项目，刷新单年度立项纪录。院士工作站、博士后科研工作

站先后挂牌，高水平学术成果持续涌现。

教学阵地同样捷报频传。2018年，承办海南省首届住院医师临床技能大赛；2019年，承办中国毕业后医学教育省际联盟首届住培大赛，获得国家卫健委肯定；全科医学科拿下省住培技能大赛“团体五连冠”，住培医师执业医师首考、结业考核首考通过率稳居全省前列。一

批又一批医学后备力量在这里淬炼成长，夯实海南本土医学人才根基。

功以才成，业由才广。医院坚持引育并举，既筑巢引凤集聚高层次人才，也搭台铺路培育本土骨干。移植医学、心血管病外科治疗两个团队入选海南省“双百”人才团队，博士人员从移交初期的个位数实现量级跃升，人才蓄水池持续扩容。2024年，获批成立博士后科研

工作站，目前共有16名博士后在站。

医院常态化选派骨干赴国内外顶尖医疗机构进修学习，神经内科主任医师陈斌作为海南医科大学青年医师培养计划入选者，从吉训明院士团队进修归来后，开设脑卒中防治门诊，推广经桡动脉神经介入新技术，把前沿诊疗技术带回海南临床一线。一大批学成归来的青年骨干，成为学科迭代的生力军。

守正为民，书写有温度的医者担当

医疗高质量发展，最终落脚点是群众就医获得感。针对肿瘤患者反复往返医院的痛点，医院创新打造日间化疗新模式。胆管细胞癌患者张女士，过去做免疫靶向治疗，检查、等结果、办住院，前后至少跑三趟医院；如今在门诊完成前置检查，按预约到日间化疗中心治疗，结束当日即可回家，医保正常报销，就医负担和奔波之苦大幅减轻。

这是医院改善患者就医体验的缩影。医院自主研发日间化疗管理系统，推行“全院一张床”统筹调配床

位，上线智慧医院平台，建成一站式服务中心，简化办事流程，推动“数据多跑路、群众少跑腿”。2025年，医院门诊患者满意度94%，住院患者满意度达95.86%，民生答卷写满温度。

公立医院，公益为本。海医二院持续推动优质医疗资源下沉，托管澄迈、临高、乐东、昌江等市县医院。2025年9月，向东方市人民医院派驻40名核心专家，通过坐诊、手术、业务培训、“师带徒”带教50余名本地医务人员，补齐当地医疗短板。一名东方市75岁的“候鸟”老人吴老伯，诊

断出冠状动脉前降支狭窄超90%，以往要奔赴海口手术，在派驻专家的操刀下，就地完成支架植入，化解致命风险。在该院帮扶带动下，东方市人民医院卒中中心脑梗死静脉溶栓数量连续4个月居全省第一，胸痛中心介入手术量成倍增长，助力实现“小病不进城、一般病在市县解决”。

文化是医院发展的精神内核。医院深挖七十余年历史积淀，建成院史馆、文化长廊，传承垦区医者的奋斗底色。丰富职工文体生活，办好职工食堂、幼儿园，推进职工住房

建设，让全体职工共享改革发展成果，凝聚起同心奋进的强大合力。

却顾所来径，苍苍横翠微。从农垦沃土到医学殿堂，十年风雨兼程，海医二院完成了向大学直属附属医院的深刻蝶变。站在自贸港建设新起点，医院锚定“建设国内知名并享誉东南亚的教学研究型医院”目标，坚守医者初心，持续深化公立医院综合改革，在护佑琼岛百姓健康的征途中奋楫扬帆，为海南自贸港卫生健康事业高质量发展续写崭新篇章。

（撰文/谭莹）



国际认证牌匾。



国际医学中心。



海医二院院史馆。



海医二院主楼。
（本版图片均由海医二院提供）