

高标准建设海南自由贸易港

海南首家雷格斯商务中心在海口投用

灵活办公，引企服务再进阶



■ 海南日报全媒体记者 习霁鸿
特约记者 陈创森 通讯员 王明珠

如果你看中一个市场，需要小规模、短时间的经济投入以投石探路；又或者，你开了时下流行的OPC（一人公司），只需要一个正儿八经的工位；又或者，你在异地出差，仅仅需要一间办公室会客3小时……

9月28日，随着雷格斯商务中心（以下简称雷格斯海口中心）在海口市秀英区中旅大厦正式投入运营，上述创业难题都可以在这里解决。这也是海南首个投用的雷格斯商务中心。

隶属全球灵活办公头部企业IWG集团，雷格斯海口中心之所以此时落子海南，从表面看，只是一次常规的商业网点扩张，但结合自贸港封关的历史背景，不如说它是融合了政策红利、市场需求与企业服务能力综合考量的一个选择。

为什么在此时布局海南？雷格斯海口中心负责人苏洪涛介绍，直接动因是自贸港政策吸引下企

业落地节奏的加快。他告诉海南日报全媒体记者，随着自贸港建设进一步推进，“海南逐渐成为商业化市场中的高频热词”，也引起雷格斯的关注。尤其是今年上半年，海南新增企业12.47万户，同比增长90.09%，其中新增外资企业1303户，同比增长38.62%。“这说明越来越多企业想要落子海南。随着自贸港的政策越来越完善，例如外资企业登记便利化改革、跨区域互认机制落地等，落地的企业只会越来越多。这就意味着我们在海南拥有巨大市场潜力。”他说。

苏洪涛的个人感受也佐证了这一点：随着该集团客户越来越多地考虑来海南开分公司，且起步阶段需要小规模办公场所，来咨询雷格斯有无在海南设商务中心的电话越来越多。这样的咨询，放在以前，常常一个月也接不到一组，近一年来却每周都有一两组。“自贸港政策把企业引进来，企业把需求提出来，IWG此时布局海南，可以说是顺势而为。”他说。

背靠IWG集团，雷格斯海口中心能为在琼创业者或公司提供什么？

雷格斯的运作方式，不同于传统的企业孵化载体。以雷格斯海口中

心为例，其总建筑面积约1500平方米，实行全球统一精装标准，提供前台接待、会务预约、商务配套等全链条服务，共设有60间办公室、约200个工位，为创业者提供办公、商务会议、洽谈等多元功能空间。创业者或企业可以租用一间办公室甚至一个工位，租用时间可长可短，甚至可以只租用半天时间。鉴于IWG集团业务网络覆盖全球120余个国家和地区，其会员可以依托IWG全球会员网络，在该集团已开业的约4700个商务中心中任意选租，免去了每到一处都要重新寻租的麻烦，也可以有效降低办公场地的经济投入压力。

“简单来说，雷格斯的运作特点就是全球化、会员制、更灵活。”苏洪涛说，目前已有两组本地意向客户计划国庆假期之后签约入驻。

雷格斯海口中心的落地，又对海南自贸港有什么助力？

秀英区相关负责人认为，雷格斯海口中心的落地，补齐了企业入琼、个人创业对于轻量化办公空间需求的服务链，减轻了项目落地的决策压力，可以为企业进入海南的“缓冲带”。

该负责人还提到，今年4月，“全

球服务中心·海南站”在同一地址，即中旅大厦揭牌，搭建起集商务办公、政策对接、资源链接于一体的综合企业服务平台。两者相比，“全球服务中心·海南站”侧重政务政策对接、产业资源链接，雷格斯海口中心则负责提供国际化空间载体与专业化运营服务，二者功能互补，推动楼宇服务链条从单纯房屋租赁，延伸至政务对接、商务运营、资源协同等全流程环节。入驻企业既可对接属地政务服务资源，联动楼宇产业生态，获取工商财税、法务咨询、投融资对接等增值服务，又可依托国际化办公载体，实现企业“落地即运营”。

此外，两个项目均选址新海港核心片区，毗邻新海港港口枢纽、海口国际免税城，入驻企业可充分共享港口物流、跨境客流、免税消费集聚带来的发展机遇，进一步放大新海港片区对外开放的商务优势。

外资企业登记提速、OPC扶持政策落地，最终要落到一间办公室、一个工位、一次跨城办公的体验上。雷格斯海口中心恰好补上了自贸港商务服务链条中“从政策吸引到落地运营”的关键一环。

（本报海口9月28日讯）

今日评

■ 陈雪怡

海南首家雷格斯商务中心，落户海口市秀英区；亚神航空落户老城科技新城仅2个月，便完成入琼后“第一飞”。一个是首次落户，一个是落户后迅速突破，两者放在一起，足见投资海南的引力：不仅引得企业来，还能把“签约”迅速落地转变成“产能”，形成企业的核心竞争力。

雷格斯看重海南的企业密度，做的是“软服务”；亚神航空看重海南的场景与链条，闾的是“硬科技”。前者看中商务环境，后者看重产业蓝海。两者布局海南，说明海南的投资引力不是单一项目，而是由开放的政策环境、高效的政务服务、丰富的产业场景相互叠加构成的良好营商环境。

企业用行动投票，项目用进度说话。当“首次落户”与“落户即飞”接连出现，海南向中外展示的，便是一种可信预期：来得了，落得下，发展得快。把握住这份势头，把服务做优、链条做长、场景做开，海南必能迎来更多企业，接住更多“第一”，赢得更宽广的未来。

既『引』得来又『飞』得快

树立大交通安全理念
确保人民群众安全便捷暖心出行

◀上接A01版

高效统筹组织运力，优化完善货车预约制，实现过海货车需求提前归集、流量动态研判、有序待渡，进一步提升货车过海通行效率；密切关注车流入流等情况，加强繁忙拥堵路段疏堵保畅，加强新能源车充电服务保障，确保人民群众安全、便捷、暖心出行。要加强宣传引导，完善各类应急预案，主动设置议题，及时回应社会关切，及时向社会发布路况、服务区充电桩实时状态等信息，引导公众合理安排出行计划。要树立大交通安全理念，统筹琼州海峡、航空、道路交通各环节，健全跨部门联动会商机制，严厉打击非法营运、车辆超限超载等违法行为，筑牢道路安全防线。

省领导杨国强参加调研。

毫不松懈落实各项安全举措 保障假期城市稳定运行群众生活平安有序

◀上接A01版

海秀中路与文秀街交叉口附近分布多家燃气服务门店，冯飞走进门店检查液化气罐充装、运输等环节安全措施落实以及气瓶运输车辆配备等情况。他强调，燃气经营企业要树牢安全意识，紧盯薄弱环节，加强值班值守，严控动火作业，织密燃气安全防护网；各级各有关部门要聚焦“气、瓶、阀、管、灶、环境”六大环节，加大节前及假期巡查力度，构建燃气安全生产、运输、经营、使用全过程监管“链”，全面消除监管盲区和风险隐患；加强从业人员安全培训，全面提升应急处置能力，以严实举措守护群众生命财产安全。

省领导杨国强参加暗访检查。

打好四季度防范遏制各类安全事故攻坚战 为更好推动经济社会高质量发展提供安全保障

◀上接A01版

坚决防范遏制重特重大事故。要坚持底线思维，增强风险意识，抓实国庆假期安全防范，加强重点行业领域安全监管，全力以赴做好台风暴雨防范应对工作，有力护航旅游旺季和四季度冲刺收官。要压实安全生产责任，做到守土有责、守土尽责，推动环环相扣、锁紧责任链条，切实提高风险隐患排查整改质量，动真碰硬持续强化“打非治违”，深化事故警示教育、加强安全宣传培训，及时发布各类安全风险提示信息，完善安全生产领域社会监督制度，营造“人人知晓、全员参与”的浓厚社会氛围，构建安全生产社会共治共防新格局。

省领导巴特尔、谢京、李锋、赵峰、杨国强，省政府秘书长蔡强参加会议。

◀上接A01版

最高峰时，发射场建设一度涉及200多家单位、来自14个省份的设备配件，任何一环的迟滞都可能引发“血检”。

杨天梁带队辗转多地协调生产资源，开启“24小时接力赛”，将质量管控的触角延伸到最末梢的分包单位。

首发一推再推。2024年9月6日，还遭遇了超强台风“摩羯”。

……

开工878天后，2024年11月30日，长征十二号运载火箭，在海南商业航天发射场冲天而起！

那一刻，电视画面上，无数建设者泪流满面！

（二）来

干商业航天发射，海南到底行不行？具体干活儿的人呢？人在哪儿呢？

有人质疑，有人观望。而事实上，对于海南商发来说，人的问题，一度是个超级难题。

2022年7月6日发射场动工时，海南商发的员工只有一个——时任党委委员、副总经理刘红建。

两个月后，董事长杨天梁受命赶来报到。不过，连同他自己，加上刘红建等，满打满算，也就5个人。

咋办？5人开始求导师“摇人”，挖圈内能人，找上级磨人，再“广发英雄帖”！航天技术人员、复退转人员、公司高管、高校教授、工程专家……各路人才纷至沓来，组成了约50人的“初创班底”。

张建鱼是被“电话轰炸”来海南的。2022年，他从某系统加注岗位退下来后，本已在西安找到一份稳定的工作，海南商发用一条条滚烫的短信、一通通炽热的电话打动了他们。如今，他已是海南商发的供气组长。

首俊明的加盟也是关键一步。这位经历过40余次航天发射任务、全程参与文昌航天发射场建设的“老兵”，2022年夏加盟商发。面对人手短缺，他在8个月内，牵头组建起近200人的专业团队。2023年4月3日，72名新员工到海南商发报到，其中，985、211高校毕业生占52%。

徐慧正是其中之一。这位土生土长的海南万宁姑娘，2018年从哈工大毕业

后曾先后流连深圳、杭州“大厂”，但心底始终牵挂着家乡。2023年海南商发的一则招聘启事，让她毅然选择返乡，一头扎进了文昌的建设工地。

甘肃酒泉姑娘汪洋，毕业前一手拿着不错的offer，一边面对研究生复试通知，最终全部放弃，选择了跨越3000多公里，投身海南这一方真正的“汪洋”。

在同事眼中，这姑娘是个“狠人”：为了参加海南省气象局的一次重要培训，她甚至放弃了返校参加毕业典礼。2023年底，就在发射场进入冲刺首发任务的关键时刻，一位专家正式加入商发成为决策层之一，让团队振奋不已。

此人正是中国科学院院士、运载火箭总体设计专家、长征七号甲运载火箭总设计师范瑞祥。

范瑞祥院士驰援，使海南商发从技术研发到管理能力，都实现了新的跃升。“特别是针对市场环境下如何确保新型火箭进入发射场的质量安全监管难题，范院士牵头制定了系统性的准入要求，从源头上保证了发射成功率。同时，还带领专家研究制定系统化的测控解决方案。”杨天梁说。

4年过去了，海南商发如今在职员工规模突破500人，覆盖指挥、通信、气象、燃料、测控等全专业领域，组建起国内最全要素覆盖的商业航天发射专业队伍。

这支不断书写传奇的团队，平均年龄仅33.5岁。

（三）觅

中国人形容一个活儿精细难干，用的词叫“瓷器活儿”。

但，航天发射，堪称“噩梦级”的“瓷器活儿”。

卫星、火箭、发射场，任何一个细微的差错，一个环节的批漏，都可能招致任务失败。

一旦干上这一行，人往往会发生神奇的变化——变成一群特别能挑毛病、找漏洞、打补丁的人。

海南商发，就聚集了一大批这样的员工。

汪洋给海南日报全媒体记者讲述了一个惊心动魄的故事。

2025年8月下旬，台风“剑鱼”生成初期，各AI大模型及多家预报结论迥

异，路径、强度、移动速度连续三天更新均有变化，要精准判断定点定时天气，如迷雾中寻路。

今年7月13日，海南亚神投资控股有限公司、陕西硒游科技有限公司、海澄创投基金三方战略合作签约仪式在浙琼合作产业园举行，三方携手组建海南亚神航空科技有限公司，正式落地老城科技新城。

作为专注eVTOL研发制造的科创型企业，亚神航空落户澄迈后便快速推进全链条布局，计划在园区内陆续建成试飞验证中心、总装

制造基地、低空运营服务中心三大核心功能板块，本次海南首飞正是这一整体布局从纸面规划走向实际应用的关键第一步。

海南老城科技新城相关负责人表示，下一步园区将持续做好全流程企业服务保障，全力支持亚神航空总装制造基地投产放量，推动产能稳步有序释放，助力海南建设全国领先的低空经济示范区。依托海南自贸港的开放政策优势，老城科技新城将进一步完善低空经济产业配套体系，承接更多低空领域优质项目落地。

冲天的音符

（四）发

2026年7月10日，长征十号乙运载火箭在海南商业航天发射场发射升空，成功将卫星送入预定轨道，火箭一子级成功实现全球首次海上网回收。

谁能想到，这次令人热血沸腾的探索，差一点就与海南商发失之交臂。

原来，就二号工位的设计，专家团队曾争论不休。

一方主张采用传统的专用工位，即一个工位仅适配一种火箭型号，决策轻松、风险较低；

另一方则主张统型的通用工位，使一个工位能够适配多种型号的火箭，更契合商业航天对低成本、高效率的要求。

这不仅是技术路径之争，更是传统思维与商业理念之间的观念碰撞。经广泛征求意见、反复比较论证，海南商发决策层最终推翻原设计方案及预算，毅然选择了更难的路——做通用统型设计，能适配3.35米—5米的多型号火箭。

长征十号乙火箭直径是5米，而用老方案最大可发射火箭直径只有4.5米。若当初用了老方案，海南商发面对良机只能干瞪眼。

海南商发决策层，至今仍为这一选择自豪，或者说后怕。

首发备受瞩目，而商发团队备受煎熬。

2024年8月16日，首发任务CZ-12Y1合练进入发射前7小时加注流程的煤油进箭前，因数据传输引发通信故障进而引起阀门操作故障，工作人员立即中止了推进剂加注流程和合练流程，组织系统故障归零工作。

经各方专家和设计人员20余天努力，排查了四十万条程序语句，终于找到了问题症结点。

就在首发前的12天，工作人员还解决了控制台起飞信号采集异常问题。让记者意外的是，对许多海南商发人来说，最煎熬、最艰难的时刻，居然不是首发。

从2025年3月12日0时38分第二次发射成功，到2025年7月30日15时

49分第三次发射成功，中间隔了漫长的140天。

这140天，海南商发人到底经历了什么？

2025年4月16日，某型号任务在进行控制系统伺服机构单项测试时出现状况；

2025年5月5日，某型号任务一级液氧加注过程中出现状况；

2025年5月18日，某型号任务在进行合练发射演练总检查测试时出现状况；

……

出了较大的状况，商发员工往往就会听见他们最怕的那三个字——“逆流程”。

一次逆流程的工作量，顶得上三发正常发射。

只有商发人自己知道，这140天，他们过得有多煎熬！

杨天梁坦言：“期间，我们确实遭遇了一系列问题，也经历了从充满信心到怀疑自身再重拾自信的过程。”

问题解决后，商发人轻装上阵，从2025年7月30日15时49分到8月26日3时08分，27天内，他们一口气“打”了3发火箭。

此后，至2026年9月23日，一年一个月左右，他们又连续成功发射18次。

累计23发连捷！

（五）索

从屈原的《天问》到万户的以身犯险“飞天”，从丘潜“夜燃银河摘星斗”的奇幻想象，到伟人“可上九天揽月”的豪迈誓言，仰望浩渺苍穹，人类的探索从未止息。

“十五五”规划纲要中，“航天强国”被首次写入国家五年规划。

作为中国唯一同时拥有国家航天发射场、商业航天发射场的省份，在中国航天事业发展这盘棋局中，海南探路先锋之姿日益清晰。

北纬19度，在中国距离赤道最近的航天发射场，同等条件下火箭运载能力提升10%到15%；

临海而建，大型火箭箭体可海运直达；

三面环海，火箭回收安全条件得天独厚；

这些优势，叠加海南自贸港进口科

研设备“零关税”、数据安全有序流动、企业所得税优惠等政策红利，如虎添翼。

对海南而言，这是探索经济结构重塑的良机。

“二期项目投入使用，三号、四号工位启用后，海南商发年发射能力将在60发以上。”海南商发党委副书记、董事郭强说。

以高频稳定发射牵引产业集聚，吸引火箭总装、卫星制造、零部件配套企业向文昌集聚，未来太空算力、太空制造、太空旅游都可能从文昌出发。

目前文昌国际航天城已吸引大批关联企业入驻，“3+1+N”产业体系加速成型。火箭链、卫星链、数据链三大核心产业齐头并进，航天旅游及“航天+”多元业态同步拓展。

今年8月，海南航天集团成立。

新闻发布会上，相关负责人讲话掷地有声：“力争到2035年，做强做长商业航天产业链，努力把海南航天集团打造成为在全国乃至全球具有影响力的世界级企业。”

今年恰逢长征胜利90周年，而从文昌发射的火箭，全部来自“长征”系列运载火箭。

属于海南航天人的新的长征，正在开启。

（六）尾声

浪漫的海南商发人，每一次任务成功，都会设计一枚臂章。

设计师钟水源说，最受欢迎的，是带海豹的那枚。

那只西太平洋斑海豹，从习性来说本该出没渤海、黄海寒温带海域，不知何故浪迹海南文昌附近海域。

2024年5月它被首次记录。后来，附近村民给它起了个名字——阿依。

那是海南人亲切地叫自己孩子才用的名字。

“阿依”在文昌游弋的海域，恰好离发射场不远，许多海南商发员工都专程去看过它，拍过无数照片。

“它去年9月被送走了，我们都挺伤感的，大家都觉得，它好像就是为了看火箭发射才来这里的。”汪洋说。

在宿舍的电视机上，汪洋悬挂着十枚缤纷多姿的商发任务专属臂章。

C位的那枚，正是“阿依”。

（本报文城9月28日电）