

■ 海南日报全媒体记者 邓钰

这里有“动起来”的干劲，狮子岭工业园里，项目建设者打起“加时赛”，各道工序齐头并进；

这里有“走出去”的闯劲，白沙大院里，合作之手紧握，将茶旅文章作出新花样；

这里有“链起来”的拼劲，热带作物全球产业版图持续拓展……

第四季度是“定全年、保全局”的攻坚收官季，也是明年“开好局、起好步”的窗口机遇期。海南农垦各企业满弓紧弦，在项目一线抢进度、在合作前沿拓版图、在政策活水中掘新机，向全年目标任务发起冲刺。

动起来 赶超新进度

冲刺四季度，既是“保目标”的硬任务，更是“探路径”的好契机。

连日来，在海口国家高新区狮子岭工业园，昌农胡椒产业融合发展示范项目施工现场，塔吊旋转，焊花飞溅。

厂房里，多个班组工人散布在各个作业面——砌墙、抹灰、铺装、安装设备，各道工序齐头并进。

“综合楼、厂房都已经封顶，砌体抹灰铺装在做，精装也在走，设备入场工作同时推进。”项目现场管理人员介绍，为了抢抓进度，项目方主动打起“加时赛”，延长夜间施工时间。

厂房一层，几名焊接工人正为安装胡椒原料仓储罐做准备。护目镜一戴，焊机一举，四溅的焊花中，部件被组装得严丝合缝。

“为了抢进度，土建工程和设备进场交叉作业，必须要提前统筹好各环节。”设备供应方负责人介绍，胡椒生产设备从6月就开始排产，8月底起根据土建施工进度穿插进场。

动起来，赶超新进度。今年以来，海南农垦各企业紧扣“项目为王”导向，紧盯建设时序节点，以精准攻坚举措推动重点项目提速提质。当前，各项目施工现场保持奋进姿态，抢抓施工窗口期，全力冲刺四季度建设任务。

文旅板块同样动作频频。海南农垦文化旅游发展集团有限公司研学体验、住宿康养等业态营收稳步增长，并将深化多业联动模式，持续深耕康养、研学赛道，不断丰富产品供给，全力向年度经营目标发起冲刺。

走出去 挖掘新潜力

10月13日，白沙黎族自治县牙叉镇，茶香氤氲，一场以茶为媒、以旅为载体的深度合作就此落笔。

当天，海南农垦白沙茶业股份有限公司(以下简称海垦白沙茶业公司)与白沙大院度假酒店有限公司达成战略合作，要一起把白沙绿茶从杯子里“请”出来，“融”进酒店的每一处场景中。

按照约定，双方将联手打造茶文化主题IP酒店，把海垦白沙绿茶的文化底蕴揉进休闲旅居的日常，让茶香不只飘在茶盏里，也飘在走廊、客房和庭院之间。

“以茶兴旅，以旅扬茶，作为老茶企，我们希望在合作中不断拓展产业新边界。”海垦白沙茶业公司相关负责人透露，双方将进一步整合资源、优势互补、品牌联动，积极融入白沙茶全产业链发展规划中，打造一个差异化、特色化的茶旅融合项目，从“卖原料”到“讲故事、卖品牌”，将海垦茶泡出越来越醇的新滋味。

未来，这家茶香酒店将打造茶元素主题场景，提供特色茶饮服务、茶文化体验以及开展主题活动……客人住下来，慢下来，在一盏茶里感受白沙的山水。

见客商、谈合作、共发力，海南农垦各企业以加强对外合作为抓手，不断扩大“朋友圈”，挖掘合作新潜力，促进产业提质扩容。

连日来，海南农垦各企业对外合作的“成绩单”不断充实：银企合作再升级，金融活水“浇灌”产业发展；文旅板块增加新业态，推进文旅服务与会展业态相促相融；农业板块再扩容，让低空经济赋能“农文旅”建设……

链起来 创造新局面

一张“入场券”，让海垦胡椒香气飘得更远。

近日，海口东昌胡椒有限公司加工增值免关税独立申报资质获批。此次获批业务中，企业将从越南、柬埔寨进口白胡椒原料，通过冻干、炒香、研磨、混合、灌装等标准化食品加工工艺制成胡椒制品，成品销往国内市场。

“以前我们主要卖海南胡椒，现在想做全球胡椒的生意，进口原料、本地深加工、再卖向全国乃至全世界。”该公司相关负责人透露，今年，该公司已经从越南进口一批白胡椒，计划依托加工增值免关税政策，进一步降低生产成本，提升市场竞争力。

近日，来自印度尼西亚的1.92万公斤罗布斯塔G1咖啡生豆，经过直采，漂洋过海，抵达海南，进入海南农垦母山咖啡有限公司(以下简称海垦母山咖啡公司)的原料仓库。

“母山咖啡的全球直采产地再上新。”该公司相关负责人表示，继哥伦比亚、埃塞俄比亚、乌干达之后，母山咖啡的全球“寻豆地图”上，又添一枚新坐标。一次次海外直采，让品牌全球原料供应链布局越扎越深、越铺越广。

本次抵港的印尼G1罗布斯塔生豆，风味浓郁厚实、油脂表现优异。除用于自有产品研发生产外，还将开展生豆贸易业务，面向国内烘焙厂、咖啡品牌、商用客户稳定供应优质进口原料。

依托海南自贸港政策红利，咖啡生豆纳入“零关税”货物清单，叠加加工增值免关税政策优势，海垦母山咖啡公司正加速打通“全球原料、海南加工、面向全国”的产业路径——原料采购成本降下来，全球产地合作渠道宽起来，一杯咖啡里的“世界味”越来越浓。

“以豆为媒，链接世界。我们将持续挖掘全球优质咖啡资源，深耕咖啡精深加工，把来自世界各地的咖啡豆，在海南酿成一杯杯醇香。”海垦母山咖啡公司相关负责人说。

焊花飞溅，茶香氤氲，咖啡豆漂洋过海……海垦人正以“满格”状态，把每一个节点守住，把每一档工期抢回来，把每一个合作落下去，拼出一份扎实过硬的高质量答卷。

(本报牙叉10月15日电)

小菌菇释放大“蘑”力

10月15日，工人在万宁市礼记镇海南农垦东新农场公司食用菌基地内忙碌。智能恒温菇房里，菌包整齐码放，可实现全年循环出菇。基地除规模化种植秀珍菇外，还培育杏鲍菇、猪肚菇等品种，同步开展橡胶木段灵芝驯化试验。此外，基地攻克菌种研发、菌包生产等多项技术难题，带动近70人就近就业，同时向外输出菌包与技术，带动周边农户发展菌菇产业，助力乡村振兴。

本组图片均由海南日报全媒体记者 袁琛 摄



海南农垦东新农场公司食用菌基地的出菇房内，工人给菌包套上红色塑料环，进行封口整理和出菇管护作业。



AI制图/陈海冰



工人在采收秀珍菇。



工人在整理装有培养基的食用菌包。

海垦集团“十五五”规划出炉 以“1345”思路推进企业高质量发展

■ 海南日报全媒体记者 邓钰

从国企改革三年行动的破浪前行，到海南自贸港建设浪潮中的奋楫争先，海南省农垦投资控股集团有限公司(以下简称海垦集团)始终以改革破阻力，以创新治沉疴，为企业发展注入源源不断的“活水”。

如今，海南农垦沿着高质量发展之路继续前进——在“十五五”开局的关键节点上，该集团印发《海垦集团“十五五”发展规划(2026—2030)》(以下简称《规划》)，按照“1345”发展思路，制定发展“施工图”，明确发展“任务书”。

锚定目标 明晰发展路径

改革是实现企业高质量发展的关键一招。

“十五五”时期，面对新形势、新任务，海垦集团以“1345”发展思路推进企业高质量发展：一个愿景——打造国内一流的现代化农业企业集团；三者定位——天然橡胶国家战略物资的保障者、农业现代化的引领者、深化国有企业改革的探路者；四篇文章——天然橡胶、南繁种业、乡村振兴、保供稳价；五大产业——构建具有海垦特色和优势、梯次布局的“五大现代化产业体系”。

既然是“施工图”，定然有标准、有节点，可衡量、可考核。到2030年，海垦集团力争资产突破3500亿元、营收达1000亿元、利润总额达50亿元，冲刺中国企业500强中上游。

强链补链 构建产业新布局

海南农垦的高标准高质量发展，离不开强势产业、优质项目的有力支撑。

面对自贸港建设的历史机遇，海垦集团将抢抓机遇，乘势而上，坚持农垦“姓”农，巩固提升天然橡胶产业，增强国家战略资源安全保障能力；培育壮大南繁种业，全方位服务国家南繁战略；推进热带特色高效农业提质增效，打造海南自贸港热带特色高效农业综合型龙头集团；做强做优现代服务业，以全链条服务串联一产、赋能二产、激活全域旅游；升级城乡资源运营，加快垦区更新，实现以城补农、以工促农。

在天然橡胶领域，将坚持“稳种植、稳产量、稳份额、稳胶农、深加工、高端化、国际化”的总体发展思路，将旗下海南天然橡胶产业集团股份有限公司打造成为世界一流天然橡胶全产业链科技型企业。

在南繁种业领域，实施“5441”工程，完善“育繁推服”种业全链条，将南繁种业集团打造成为国内南繁领域具有重要话语权的独角兽企业。到2030年，南繁产业服务用地总规模扩增至5万亩，实现营业总收入不少于20亿元。

海垦集团还将发挥国有资本投资运营平台优势，积极落实省委、省政府的重大战略投资部署，助力培育壮大海南自贸港“五向图强”特色产业链，因地制宜提升在海洋产业、新能源、低空经济、商业航天、生物制造等新兴产业的投资培育和场景应用力度，构建具有海垦特色和优势的现代化产业体系，筑牢高质量发展根基。

深化改革 激发内生动力

海垦集团坚持市场化的改革方向，坚持国有资本投资运营公司定位，完善中国特色国有企业现代公司治理，持续深化劳动、人事、分配三项制度改革，深入实施经理层成员任期制和契约化管理，坚持市场化机制运营。

在科技创新方面，海垦集团将把发展农业科技放在更加突出的位置，优化科技创新组织模式和资源配置机制，加大天然橡胶、南繁育种、热带农业等产业关键核心技术攻关力度，促进创新链、产业链、资金链、人才链的深度融合，计划“十五五”期间累计投入科研经费15亿元，推动科技创新与产业发展深度融合。

在垦地融合方面，深化垦地协调联动机制，推进垦地“一张图”数据平台共建共享，推进垦地基础公共服务均等化。加快推进联农带农行动，强化落实12项重点任务，到2030年确保海垦集团在每个市县均有产业项目落地，实现惠民、强垦、兴地的乡村振兴新格局。

站在新的历史起点，海垦集团将坚持问题导向，增强机遇意识和风险意识，巩固拓展优势、破除瓶颈制约、补强短板弱项，进一步夯实产业基础，立足实践构建具有海垦特色和优势的现代产业体系。

(本报海口10月15日讯)

思说垦干

三张名片，创新海垦文化表达

依托海南农垦资源禀赋，创新构建红色垦魂精神名片、热带沃土产业名片、烟火共生人文名片，推动海南农垦品牌从静态符号转向动态活态、从资源存量转向发展增量、从单向宣传转向全民共鸣。

落地路径上，红色垦魂精神名片，盘活垦区红色资源，整合红色旧址，串点成线、连线成面，打造研学廊道与拓荒体验基地，推行“老农垦口述史”传播模式；热带沃土产业名片立足天然橡胶、南繁种业、热带特色高效农业、生态康养等产业赛道，构建“集团总名片+农场子品牌”差异化产业矩阵，搭建“溯源+体验+社群”三维体系；烟火人文名片，依托新媒体孵化纪实短视频、人物专访等原创IP，推动故事从单向宣传走向全员共创，让海垦名片真正立得住、传得开、走得远。

(海南省农垦建工集团有限公司 饶维连)

三个方法，让海垦故事“活”起来

从“宣传思维”转向“产品思维”，让文化“可带走”。要把文化转化成看得见、摸得着、带得走的东西：橡胶木讲“一棵橡胶树的前世今生”，徽章、冰箱贴让年轻人愿意别在背包上“打卡”，为每件产品写一段“海垦独白”，让文化从宣传片走进游客行李箱。

从单点传播转向IP矩阵，让文化“可追剧”。改变今天发视频、明天写推文的碎片打法，做可持续输出的IP：“垦BA”配套文化集市、亲子研学，再策划“农垦故事讲述人”个人IP矩阵，让游客因一个故事而来，顺便逛遍整个海垦文旅。

从“各干各的”转向团队合力，让故事有人讲。把内容创作、IP运营、产品开发、品牌传播整合起来形成合力，宣传与业务从一开始就绑在一起，产品定方向时提前埋进故事梗。海垦故事“活起来”，靠的不是一人的妙笔生花，而是一群人各司其职、彼此配合。

(海南农垦文化旅游发展集团有限公司 郭公正)

海垦5个项目 入围省产业科技创新项目

本报讯(海南日报全媒体记者邓钰 通讯员张毅超)近日，海南省科学技术厅发布2026年产业科技创新项目(民营企业研发投入20强、省属国有企业及驻琼央企联合资金方向)拟立项项目名称单，全省共有29个项目拟立项支持。海南农垦5个项目入围，获得1000余万元财政资金支持，入围数量在海南国资系统企业中位居首位。

本次入围项目聚焦南繁育种、热带特色果蔬、海洋牧场、农产品精深加工等领域，涉及特色果树繁育、榴莲蜜绿色高效栽培与营养精准调控等关键技术研发与示范。

近年来，海南农垦各企业坚持农垦姓“农”，抢抓海南自贸港建设机遇，将科技创新作为产业转型升级核心抓手，持续加大研发投入，围绕南繁种业、热带果蔬、海洋产业、农产品加工等产业组织关键技术攻关，打通科研成果从实验室走向田间、车间的转化通道，充分发挥省属国企在热带农业现代化建设中的引领作用。

海垦建工集团 接连中标两个EPC项目 总金额超3.6亿元

本报讯(海南日报全媒体记者邓钰 通讯员郑宜之)近日，海垦建工集团旗下海垦基建公司联合华南国际工程有限公司，成功中标海垦高端肉食全产业链项目(一期)工程总承包(EPC)，中标金额约3.07亿元；海垦建工集团旗下海垦建安公司参与的联合体成功中标海南热带海洋学院三亚校区学生公寓(10栋、11栋)项目设计、工程总承包，联合体中标金额约5300万元。

据悉，海垦高端肉食全产业链项目(一期)是海垦集团完善高端肉食全产业链布局、推动产业提质增效的重点项目。项目落地实施后，海垦建工集团将有效整合各方在设计、采购、施工等环节的专业优势，提升项目建设效率与质量，为海垦高端肉食产业高质量发展提供有力支撑。

海南热带海洋学院三亚校区学生公寓项目是改善高校学生住宿条件、提升校园服务保障能力的民生工程。项目建成后，可进一步完善三亚校区住宿配套、优化住宿环境。

海南橡胶与国寿投资 共谋金融合作新路径

本报讯(海南日报全媒体记者邓钰 通讯员郑振豪)日前，海南天然橡胶产业集团股份有限公司(以下简称海南橡胶)与中国人寿集团旗下国寿投资保险资产管理有限公司在北京举行座谈，围绕天然橡胶产业发展、产业投资与金融合作等事项进行深入交流，共谋合作发展新路径。

座谈期间，海南橡胶透露，当前正加快推进加工板块资源整合、优化产业布局、提升产业链价值的转型方向，希望双方发挥各自优势，在产业投资、金融服务等领域深化合作。

国寿投资公司表示，海南橡胶产业基础扎实、发展前景广阔，将发挥保险资金长期投资优势，积极探索合作路径，实现产业与金融的良性互动、互利共赢。