2026年11月19日 星期四
值班主任：丁静 主编：苏杰德 徐慧玲 美编：张昕 检校：张媚 原中倩
海南日报

开放·进发

——高标准建设海南自贸港进行时 ⑪

走读市县

深读 SHEN DU

海南·东方 HAINAN·DONGFANG

联合出品

东方：重构港产城拼图

港随城迭代 岸线拓新局

海南日报全媒体记者 王泽宇 东方市融媒体中心记者 符啟慧

11月17日清晨，八所出入境边防检查站移民管理警察谭友从东方市城区出发。车窗外，鱼鳞洲港区吊机起落、货车往来；继续向南，繁忙的码头逐渐退到身后，施工船舶和尚未完工的防波堤出现在海面上。

约20分钟车程，一头是谭友工作了11年的老港区，另一头是他首次到访的新港区。“90后”的他，自到八所边检站工作以来，足迹主要在鱼鳞洲、罗带河两个老港区，高排港对他而言仍是一片陌生的新港区。

老港仍然繁忙，东方为什么还要向南再建一座港区？

对东方来说，港口向南是一条清晰的历史线索。东方的城市发展，某种意义上就是一部沿着港口向南、不断寻找新空间的历史。

从明清时期兴盛的北黎港，到上世纪兴起的八所港，港口重心第一次南移，产业、人口和城区随港而聚。北黎与八所，作为南移的两端，构成了东方历史上的老“双港”。如今，港口从鱼鳞洲港区向高排港区延伸。

东方不只是为港口寻找新的建港岸段，也在主动调整港口、产业与城市的空间关系。这一次接力，会勾勒出什么样的东方？



东方市八所港鱼鳞洲港区全景。
原图拍摄：任瑞 AI绘图：张昕

A 港与产 | 新港区还未投用，为何企业先来了？

来到高排港区，谭友眼前是一片陌生的港口工地。不远处，熟悉的湖南元素进入他的视线：湘琼先进制造业共建产业园沿工业大道铺展，厂房和预制堆场已经建起。

“早就听说我们湖南的企业来东方了，看到这些熟悉的家乡企业和品牌，非常亲切。”谭友说。从产业园到新港，不到1.5公里，他感慨：“这是港口建到了厂门口。”

海上，防波堤仍在向海洋深处延伸；岸上，一些企业已经在运营。把港口建到企业门口，会给产业带来什么？

三一重工海南基地的车间里，一条从江苏常熟迁来的滤芯生产线正在运转，月产值目标为700万元至800万元。这条生产线，是企业布局海南自贸港的一次先行尝试。

“企业落子东方，看中的除了自贸港政策，就是正在建设的高排港。”三一重工海南基地负责人董怀满介绍，按照企业规划，等到港区投用后，工程机械再制造业务将随之落地，产品可依托港口运往东盟市场。

之所以选中高排港区，是因为这里连接着八所港既有的内外运输网络——从岛外看，八所港地处中国一东盟自贸区地理中心，是海南距离越南较近的一类开放口岸，自贸港二线口岸，航线通达国内沿海及全球20多个国家和地区；从岛内看，西环高铁、环岛高速等交通干线连接琼西南腹地。

临港产业园内，东方明阳生产的风电装备目前仍要经鱼鳞洲港区中转。按照企业设想，高排港区投用后，超长叶片、主机等部件可以在附近完成组装，再就近装船运往海上风场，减少陆上转运和海上二次拼装。

港口靠近产业园，解决的是运输距离问题；港口能力与产业需求相匹配，关系到这些产品能否顺畅出海。对工程机械、风电装备等体积较大、运输要求较高的产品而言，港口离厂房近一些，意味着陆上运输距离和中转环节有望相应减少。

随着企业和项目持续集聚，园区的运输需求也在增长。今年前三季度，东方临港产业园规上工业产值达212.89亿元，招商引资入库项目23个，绿色航空燃料、醋酸纤维素、特种碳纤维、风氢一体化等一批新能源、新材料项目陆续落地。不同项目所需的原料、生产的产品各不相同，也对港口的泊位、装卸和运输能力提出了新的要求。

作为八所港“一港三区”布局中的新增港区，高排港正在加紧建设。东方市交通运输局工作人员文威介绍，项目一期规划建设1个3万吨级多用途泊位和1个7万吨级通用泊位，并配套建设航道与防波堤，总投资33.82亿元。防波堤项目于去年开工，码头航道工程于今年8月动工，预计2028年建成投用。

“东方用产业需求塑造港口，也借助港口的预期能力吸引企业。”有业内人士认为，从这一布局可以看到，高排港区与产业园同步推进，实质上是把生产、运输和出海环节放到同一张图上统筹，“企业根据港口的未来能力规划后续业务，港口也可以依据产业的发展方向安排功能”。

B 港与城 | 老港仍然繁忙，为何还要向南建港？

东方向南建设新港，并不是因为老港冷清。

11月17日，鱼鳞洲港区，一艘从越南驶来的伯利兹籍“钻石”轮正靠泊装船。吊机起落，1.3万吨纯碱被陆续装入货舱，货轮计划第二天驶往香港。

“这艘船跑的是常态化东南亚航线，纯碱也是八所港外贸货种中很有代表性的一类。”八所边检站执勤三队副队长陈亚财说。

鱼鳞洲、罗带河两个老港区共有13个泊位，年通过能力2440万吨。去年，八所港完成货物吞吐量1739.3万吨，同比增长13.6%；其中外贸吞吐量389.7万吨，规模居全省第二。

老港航线仍在运行，货运量仍在增长，东方为什么不在原址继续扩建，而要向南另寻一片岸线？要回答这个问题，需要回看八所港怎样与城市一起长大。

资料记载，琼西南早期的港口重心并不在八所，而在更靠北的北黎。明清时期，北黎港商贸繁盛，盐、粮食、海产品和南洋杂货在此集散，商铺、街市沿河聚集。后来，河道淤塞、港池变浅，北黎港通航能力逐渐衰退。

上世纪四十年代，石八铁路贯通，昌江地区的矿石沿铁路运抵八所深水港，八所港逐步接过琼西南对外门户的功能。此后数十年，八所港带来产业和人口，城区也沿着港口不断生长。随着港区、厂区和居民区越来越近，货运生产与城市生活开始交织，问题也在岁月里慢慢累积。

港区外，市民关意味着要过的是货车穿城带来的拥堵和噪声。家住八所城区的她在这里生活了近40年，对过去运煤、运矿石的车辆穿过城区印象很深，“早些年，拉煤、运矿石的大车就从城区走，路也不好，每天吃当吃当地喝，特别吵。到了高峰期，进出港区的货车还会堵。”

港区内，谭友面对的则是煤炭装卸产生的粉尘。他刚到八所边检站工作时，港区里最常见的货物是煤。“执勤站完一班岗回来，耳朵里、眉毛上全是煤渣，整个人都黑了。”谭友美着说，那时执勤大厅每天清扫，第二天又会落上一层灰。

针对上述问题，这些年，东方新建工业园区道路，调整重型货车通行时段和路线，并在堆场、装卸点位增设喷淋抑尘设施。货车穿城、港区扬尘等影响有所缓解，但老港区与城区彼此紧邻的空间格局并没有根本改变。

随着货运量继续增长和临港产业发展，老港区的空间短板更加明显：鱼鳞洲港区紧贴城区，陆域空间趋于饱和，继续扩建受到限制；现有码头的泊位和航道等级，也难以完全适应大型船舶和新增产业的运输需求。罗带河港区主要服务临港油气化工产业，航道回淤等问题又制约着实际承载能力。

港口需要扩容，城区也要发展，继续在原址上叠加功能，已经越来越难同时满足两方面的需要。

2022年，东方提出“一港三区”布局，高排港区被纳入规划。东方没有继续在城区旁扩建港区，而是把新增港区布局在南部的产业园附近。

港口两次向南，串起东方的发展变迁。而这一次南移，东方要回答的不只是港口扩容，更是港与城如何各安其位。

C 港与港 | 三大港区，如何各安其位？

对于常年驻守老港区的谭友来说，这越路让规划图上的高排港区第一次变得具体起来。

在八所港总体规划图上，鱼鳞洲、罗带河、高排三个港区沿着东方海岸依次向南排开。它们相距不远，却对应着不同的货物和产业。

高排港区建成后，两个老港区不会退出。一艘船驶向哪个港区，要看它运的是矿石、原油，还是风电装备和集装箱。不同货物对泊位、航道、装卸设备和安全距离有着不同要求。“一港三区”不是把同样的码头复制三遍，而是让不同货物去往更适合的港区。

按照规划，鱼鳞洲港区继续承担铁矿石、煤炭、化肥等大宗散货运输，正在实施的6号泊位改扩建项目还将为中越客滚航线预留条件；罗带河港区主要承接原油、甲醇等液体散货，服务东方临港油气化工产业；高排港区则承担老港区转移的部分大宗散货、临港产业新增的原料和产成品运输，以及开发后勤保障和集装箱支线运输等功能。

不过，从规划图上的三个港区，到货物真正按新的分工进出港口，还需要完成码头、航道、道路建设等一系列环节。

高排港区一期是海南省重点港口建设项目，也是湘琼两省共建产业园的关键配套，东方市把它当作“头号工程”来抓——市委、市政府定期召开专题调度会，一个节点一个节点过，土地使用、用海审批、疏港道路，哪一环卡住就现场协调哪一环；港口旁边的产业园区建立项目周调度、问题销号机制，专班盯着环评、安评等堵点逐项推动，让受阻项目扫清障碍、重启建设。

资金这一头，海南交投牵头设立高排港专项基金。这是海南首个以基金模式引入社会资本服务重大港口项目的专项基金，以市场化方式引入社会资本，破解重大港口项目资本金不足、融资渠道单一等难题，用基金杠杆撬动重大港口基础设施建设。

“可以说，东方是在举全市之力，把一条岸线、一座港、一片园区同时往前推。”东方市政府相关部门负责人说。

园区的配套也跟着港口一起铺开。厂房同步建，湘琼产业园、临港产业园成片开发，标准厂房、污水管网、供电路网提前落地，企业可直接入驻投产。资金同步配，湘琼共创产业投资基金配套到位，企业前期投入和投产周期大幅压缩。用工同步对接，招商专班每月接待20余批客商，联动本地人力资源渠道，帮入驻企业吸纳周边村庄劳动力就近就业。产业落地与群众增收，两头受益。

眼下，这场港口的接力仍在进行。高排港的防波堤、码头和航道尚未完工，一些企业还在等待港口能力形成。规划中的货物转移、航线安排以及对老港交通压力的疏解，仍需在高排港区投用后接受检验。

返程时，车辆一路向北。谭友望着窗外说：“虽然比不上大城市热闹，但东方发展很快，一年一个样，生活也很幸福。”

约20分钟后，鱼鳞洲港区再次出现在车窗外，吊机仍在起落，货轮仍在装卸。

（本报八所11月18日电）



海上风电叶片在八所港完成装船作业。原图拍摄：高杨 初莉洋 AI绘图：张昕

扫码看往期报道

这片『数字田』轻资产、高亩产

海口复兴城瞄准数字经济赛道，走出特色发展路子

海南日报全媒体记者 习霁鸿

30多个足球场大小的地，一年能创造多少营收？

目前来看，近2000亿元。

海口复兴城互联网信息产业园（以下简称复兴城），一园两区，总占地面积335.4亩。从占地面积看，在全省13个重点园区中并不起眼。但从营收来看，2025年，园区实现营收近2000亿元，截至2026年上半年，园区数字经济核心产业营收突破400亿元，信息传输、软件和信息技术服务业营收同比增长43%。以数字经济为主导，复兴城走出了一条“轻资产、高亩产”的特色发展路子。

配套设施筑牢企业发展基座

还顾不上把办公桌摆好，满墙的手机已经全部铺开，手机里，不同的模特正在展示着不同商品。这是海南日报全媒体记者11月11日在位于复兴城园区的海南省耕牛网络科技有限公司（以下简称耕牛科技）办公室内看到的场景。

“跨境数据的合规流动，是我们办公司的底气，为我们的创业梦想提供了扎实的土壤。”海南省耕牛网络科技有限公司总经理周健感慨道。

周健和合伙人多年前就开始在内地布局大数据赛道，但因为当地没有跨境数据流动通道，开展业务受限。今年，了解到海南自贸港政策和复兴城的跨境数据专用通道配套后，二人于10月底正式将业务重心和骨干团队整体迁至复兴城，利用跨境数据专用通道，专注为跨境出海企业打造AI智能体。

“跨境数据政策在全国并不多见，可以想象复兴城肯定会吸引大量相关的企业过来，我们要抢占先机。”周健说，目前，耕牛科技团队已累计服务50多家外贸企业，覆盖服装、百货、医疗设备等多个行业。

百年美企邓白氏更早一步嗅到自贸港政策和复兴城配套对公司业务的巨大促进作用。

2022年，邓白氏落户复兴城；2025年2月，邓白氏获批增值电信业务经营试点，取得ICP牌照，并推出构想已久的C端产品“龙易查”。在不久前举行的2026年中国国际服务贸易交易会上，邓白氏中国区总裁吴广宇感慨：“海南自贸港让邓白氏多年的心愿得以实现。”

良禽择木而栖。往回看，阿里巴巴、爱奇艺、字节跳动等多家行业头部企业在数年前布局复兴城；看眼下，国产数据库龙头企业达梦数据、出海数字营销龙头企业飞书深诺等一批数字经济领域的头部企业也纷至沓来。

近年来，复兴城联合海口市龙华区在园区内建成跨境数据中心，把国际数据专线直接引入共享办公空间。“企业在中心内开展跨境数据流动相关业务，不但合规，而且现阶段免费，一家大型企业光这一项一年就可以省下几十万元。”复兴城产业副总经理姚志国说。

产业集聚助力企业逐步壮大

以前，对接客户或合作伙伴要飞半个中国，现在只需要下楼走几百米就能见面。入驻复兴城短短半年，理念者（海南）科技有限公司（以下简称理念者科技）就对接上了园区内30多家跨境电商、直播平台客户，达成了合作。

这个变化让理念者科技总经理王文博直言“来对了”。

为什么能这么方便？因为产业链条的日臻完善。目前复兴城注册企业有1万多家，其中七八成都与数字经济相关，“大量上下游企业入驻，让园区内形成了一个内部市场，很多需求都可以内部匹配上。”姚志国说。

除了园区内部自然形成的产业生态圈外，复兴城也专门为入驻的中小微企业搭建了一个园区服务商库。企业有需求时，园区优先把需求导给入库企业，从而帮助企业在本地更好发展。

耕牛科技10月底才注册，就已经被纳入了园区服务商库，“上下游产业资源抱团发展，技术合作、业务对接接连不断，对我们初来乍到的企业非常友好。”周健说。

针对达梦数据这样的大型企业，复兴城则在谋划打造一个社群，方便大型企业之间对接项目。“大家互为客户、资源共享、共同发展。”达梦国际总部总经理李佰键对此十分期待。

入驻园区，省下的不只是寻找合作伙伴和客户的机票钱。

算力支出是数字经济绕不开的成本。目前，复兴城为入驻企业提供算力折扣券，最高可抵扣50%；一台高性能AI工作站市场价要五六万元，但在复兴城，企业也可以提出免费使用需求……周健算过账：作为一家年营收数百万元的小微企业，这些扶持一个月就能为耕牛科技省下约十万元。

支持还将继续加码。姚志国透露，园区正积极配合有关部门研究新一轮产业扶持政策，将在算力等方面进一步加大对企业的支持力度，“为更多企业减负，助力他们轻松上阵。”

数据通道向海外延伸

11月15日凌晨，从马来西亚招商归来的姚志国乘坐的航班落地海口。

“对企业来说，封关是一个确定的信号，尤其是外资企业对来琼投资更有信心，很多企业调望落地海南，我们每次招商都有成果。”姚志国说。

这趟马来西亚行程，除了招商，姚志国的另一个重要任务是和马来西亚的科技园洽谈，在依法合规前提下，推动打通两个园区之间点对点的数据流动，进一步夯实复兴城的“数据”基座。

今年10月，海南省数据领域国际合作园区试点正式启动，省发展改革委向海口复兴城互联网信息产业园下达试点任务书。作为全省首批3家试点园区之一，复兴城重点承接数字贸易、国际数据服务、企业出海三大方向任务，这也意味着园区在数据跨境流动方面的先行探索，将进一步转化为可复制、可推广的产业场景。

事实上，复兴城早就开始布局相关业务；今年6月，复兴城与原欧互联在香港签署合作备忘录，围绕“国际数据海南存、海南算、海南融”思路，面向共建“一带一路”国家和地区拓展数据合作网络。

“封关之后，落地园区的企业明显增多，我们的服务也要跟得上。”姚志国说。下一步，复兴城将围绕数据领域国际合作园区试点任务，推动跨境电商、游戏出海、汽车数据等场景加快落地；同时推动在中国香港、马来西亚设立境外创新中心，让园区企业出海“有落脚点”，也把更多境外企业引进来，加快打造国际数据产业集聚区。

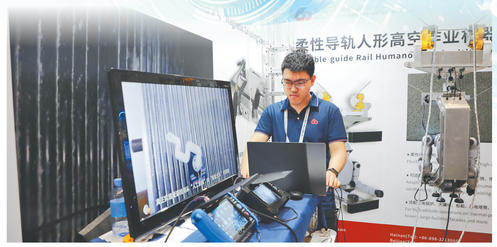
（本报海口11月18日讯）



海南耕牛网络科技有限公司工作人员启动手机，为AI智能体接入做准备。 海南日报全媒体记者 鲁佳垚 摄

海南造『体检机器人』开启全球旅程

京海检验检测乘着自贸港的东风，推动国产智检设备加速出海



京海检验检测研发的人形机器人。 通讯员 毛聚慧 摄

蹲点企业

海南日报全媒体记者 李晓

一台银灰色的半身人形机器人立在横向导轨上，身上挂着的双爬绳一收一放，机身便沿着高耸的模拟锅炉水冷壁稳稳移动。它的“眼睛”——三维视觉定位模块——扫过管壁，画面实时传回遥控器屏幕。

这是定安企业海南京海检验检测有限公司（以下简称京海检验检测）最新研发的柔性导轨人形高空检测机器人，它以智能化、无人化作业模式为火电锅炉高空防磨防爆检测提供了全新的智能解决方案。不久前刚在2026中国品牌出海博览会上首度亮相，吸引了不少参展客商的关注。

这家落地海南自贸港仅1年的检验检测企业，正踏着海南自贸港发展的节拍，把“中国智检”方案推向海外。

把“苦差事”变成“智检方案”

锅炉水冷壁检测，过去是实打实的苦差事。人工搭脚手架、高空作业、粉尘闷热、光线不足，检修人员吊在半空，盲区还不少。

京海检验检测带来的解法，是让机器人代替人工。

在该企业设备展厅中，展示了多款针对特定场景的检验检测机器人：类似长方体的磁力爬行机器人专攻垂直壁面检测；一条臂形态的机械臂式爬行机器人负责点位周边的定向探测；六轮爬行机器人形似六轮玩具小车，凭借小巧机身可钻进十几厘米粗、三四十米深的狭长管道；大滚刷形态清灰机器人则可独立完成大型机组内部的清洁作业。

“不少机器人还可以搭载高清摄像头、清洁设备等各类设备，不仅可以实时回传图像及数据信息，还具备多重检验检测功能。”该企业总经理魏伟宏介绍，工作人员只需远程操控遥控器即可。数据采集完成后，企业自研的AI数据分析大模型还可精准识别毫厘级细微裂纹、“人工不必涉险，检测的效率和精准度也大大提升。”

京海检验检测最新推出的柔性导轨人形高空检测机器人，则是磁力和机械臂爬行机器人的升级迭代：该机器人采用人体上半身形态设计，机身下置模向导轨，配置双爬绳，搭载核心检测模块、终端控制模块、三维视觉定位模块。

柔性导轨人形高空检测机器人可以应对火电锅炉高空防磨防爆检测的另一大顽疾——传统机器人在病态炉况下容易打滑脱附。高精度编码驱动与自稳系统让它不受结焦、凹凸变形、防磨架遮挡影响；探头可抵达炉内任意点位，实现360°无盲区检测。“它还有双臂，机身检验操作更加灵活。”魏伟宏说。

探索“海南研发+国产装备+海外市场”新通道

在柔性导轨人形高空检测机器人的研发过程中，有一个令人欣喜的“反常”：由于AI技术等的快速发展，这款升级换代的新产品，实际单台制造成本反而大幅下降。

“原因就在目前国内机器人供应链成熟、AI技术快速发展。”魏伟宏说，这款机器人配件全部实现国产化，在降低成本的同时，配套更多、AI产品更丰富、使用零件更轻便，是目前该企业研发的机器人产品中性价比最高的一款。

实际上，该企业研发的所有机器人产品均为国产。布局海南自贸港，京海检验检测正在探索一条“海南研发+国产装备+海外市场”的新通道：依托国内成熟的机器人及AI市场发展红利，叠加海南自贸港的各类相关优惠政策，以更低成本研发各类贴近机器人检验检测设备；同时，依托海南面向东南亚的区位优势，加速推动国产智能检验检测装备走向全球市场。

“可以说，依托这条路径，我们可以享受双重红利。”魏伟宏说，目前，京海检验检测已收到来自印度尼西亚的订单，正与马来西亚相关企业洽谈水冷壁检测机器人项目。

同时，企业已经在定安落地建设研发中心，并引进一批国内优秀研发人才，未来将把海南基地打造成该企业研发国产智检技术出海的重要枢纽。“希望能够助力中国智检走向世界。”魏伟宏说。

“筑巢引凤”让中国智检加速出海

京海检验检测为北京国电电科院检测科技全资子公司，手握多项自主专利与国家级检验资质，除多款智检机器人外，还研发AI大模型、无人机等多种特种设备精密智检设备。

这家来自北京、技术底子不薄的企业，为什么把研发中心落在定安？魏伟宏透露，选择落地海南，是因为海南自贸港政策及区位优势；选址定安，则是因为这里正在打造检验检测集聚区——这是省内规模领先的、定位实现差异化的集聚区。

实际上，多家落地该集聚区的企业都曾提到，集聚区的优势在于，政府能够针对产业推出更精准的扶持政策，企业之间也能共享资源、彼此配套。

定安县市监局有关负责人介绍，该集聚区规划总面积80亩，总建筑面积10万平方米，计划总投资4亿元。截至目前，检验检测集聚区一期工程已全面建成，包括标准厂房、科研中心、中试中心等5栋主体建筑及配套设施，具备“拎包入驻、即时运营”的优质条件。目前，该集聚区已吸引来自北京、广东等全国各地的43家企业挂牌入驻，业务覆盖各类产业检验检测需求。

“县里已经制定了检验检测集聚区的发展规划，计划到2030年，实现接产业年产值突破10亿元。”定安县市监局有关负责人说，未来，该集聚区将持续集聚检验检测科创资源，扶持企业技术创新、开拓国内外市场，为海南自贸港产业安全和高质量发展保驾护航。

“这些举措让我们对扎根定安、深耕自贸港充满信心。”魏伟宏说。从北京到海南，从海南走向世界，一台“体检机器人”的全球旅程，才刚刚开始。

（本报定城11月18日电）

吴的：推动海南原创动画IP“出海”又“出圈”

我在自贸港

海报集团全媒体记者 韩星

你有在手机里刷到过这样一个蓝胖子吗——圆滚滚、没有脚，一遇到吃的就眼睛发亮，腮帮子鼓得像个球，吃跳跳糖能“触电”，咬薯片的咔嚓声听得人直咽口水……

这个动画IP形象叫“贪吃的小精怪”，它的海外名字叫Little Munchy Puff，全网播放量突破70亿次，受众覆盖100多个国家和地区，全网粉丝近800万，如今在YouTube上有244.6万订阅量。

很多人不知道，这只小精怪在海口“出生”。它的创作者、阿尔法斐（海南）数字科技有限公司负责人吴的，是土生土长的海口人，今年才30岁。“我在美国科罗拉多大学博尔德分校主修经济学，兼修电子音乐与媒体。看到海南建设自贸港的消息后，2019年选择回海口创业。”吴的介绍，他是总策划、总编剧，也是动画主创。

“我们团队会先讨论食物题材和创意点，定选题、画分镜，再画素材、上色，接着做动画，完成音效。”吴的说，经过多年验证，夸张的表情系统、拟人化的食物互动场景以及“期待—反转—满足”的叙事模板，在数秒内即可建立观众对角色的情感投射，这也是目前一众精怪动画最核心的创作模式。

从2019年至今，阿尔法斐已累计产出一千余支原创动画短视频，建立了标准化“15—60秒微动画叙事创作体系”。“从2023年出海后，小精怪在海外收获了大量粉丝，这让我们感到很骄傲。”吴的说。

一个没有台词的角色，如何让不同国家的观众都喜欢看？吴的给出的答案很简单：懂吃东西。食物带来的香甜、酥脆、冰凉、酸爽，能引起不同文化背景的人的共鸣。动画主要靠卡通音效、拟声和情绪音加BGM推动节奏，观众未必听得懂某一种语言，却能看懂它开心、紧张、贪吃的反应。

但真做起来却没那么简单。“不同文化的人熟悉的食物不一样，反应当然也不一样。”吴的说，团队的选题一直在调整，最早专注中国零食和小吃，现在也会做海外观众熟悉的食物。小精怪吃过日本寿喜烧和寿司，也爱吃披萨和美式糖果，东南亚的热带水果也是它的心头好。

“有时候恰恰是一款海外观众没见过的中国食物，反而引起了他们的好奇。”吴的感慨，“毕竟对吃的好奇心，是全世界共通的。”

镜头之外，能被全世界记住的角色，背后是一套完整的版权与商业布局。

目前，吴的团队已经拥有11项国家版权局登记的著作权证书，6项国家知识产权局注册商标，“只有注重版权保护才能有更长远的发展。”吴的告诉记者，乘着海南自贸港的东风，公司可以享受“双15%”税收优惠；海南自贸港面向国际市场的制度接口、跨境结算的便利、版权保护的服务平台，对工作室来说，都是实实在在的红利。

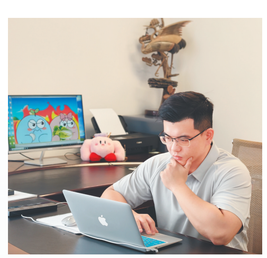
吴的这种轻资产工作室模式，也是自贸港数字文创产业的一个缩影：靠创意、靠数字工具、靠云端协作，就能把内容卖到全球。

海外发行上，合作方负责分发、翻译、合集整理和数据复盘。而成片剪辑、封面设计、标题创意，仍然握在吴的自己手里。值得一提的是，团队还孵化了《姐姐爱吐槽》《穿越猫》等多个IP，与十余家第三方机构签订授权协议，覆盖动画发行、海外代理、品牌联名等场景。“中国原创动画IP可以不依赖大平台采购，而是通过标准化授权实现商业转化。”吴的说，好的内容本身是有价值的。

“来看看这个蓝胖子吧，把吃零食的小事变成开心的小故事！”这是吴的给全球观众的介绍词。

屏幕里，小精怪的脚步还在继续；屏幕外，海南原创动画IP的出海之路，也在走向更广阔的市场。

（本报海口11月18日讯）



吴的在工作。海报集团全媒体记者 韩星 摄