2026年11月24日 星期二
值班主任：罗清锐 主编：黄敏 美编：孙发强 检校：张媚 陈旭辉
海南日报

澄迈这五年，活力拉满

动能向新 结构向优 干部向实

■ 海南日报全媒体记者 高懿

“要出海，来澄迈。”

今年10月31日，2026中国·澄迈国际经济贸易洽谈会的开幕式现场，一块电子屏反复滚动着这样一句话。

来自全球多个国家和地区的经贸代表团、行业龙头企业代表齐聚一堂。与往年不同，今年的会场多了围着展板追问出海细节的人——海外认证怎么办？游戏版号走哪条通道？汽车改装件从马村港出去要多久？这场县域经洽会，直接把“出海”两个字写进了自己的城市标签。

出海的风从琼州海峡的岸线吹过来，掠过马村港刚盖完戳记的报关单，翻过浙琼合作产业园崭新的玻璃幕墙，拂在招商干部磨得边角起毛的笔记本上，最终落在澄迈县第十五次党代会的报告扉页上。

“出海”二字放在过去五年的语境里读，格外有分量。

五年时间，地方生产总值连续跨越两个百亿台阶，连续15年稳居全省县级行政区首位，连续3年跻身全国综合实力百强县；地方一般公共预算收入从31.83亿元上升至60.11亿元，增量接近翻番；社会消费品零售总额达到207.9亿元，是2020年的3.2倍。

但这组数字真正值得细读的地方，不在于它“大”，而在于它“活”。一个县城的经济，如果只有总量没有结构，只有速度没有动能，那再漂亮也只是纸面上的繁荣。

澄迈这五年，恰恰是在动能、结构、能力这三个维度上，都交出了有说服力的答卷：扎实的干部作风托举起高效的产业服务，充满烟火气的产业生态筑牢稳固的经济底盘，持续抬升的经济底盘又反过来为干部能力提升、经济民生事业进步提供更坚实的支撑。



海南澄迈生态软件园。（资料图/张茂 摄）



11月18日，航拍澄迈通潮阁，飞檐翘角，气势恢宏。 海南日报全媒体记者 张茂 摄



五年时间
地方生产总值连续跨越两个百亿台阶
连续15年稳居全省县级行政区首位
连续3年跻身全国综合实力百强县

地方一般公共预算收入
从31.83亿元上升至60.11亿元，增量接近翻番

社会消费品零售总额达到207.9亿元
是2020年的3.2倍

5大出海场景

拓展游戏	截至2026年10月底，累计部署出海游戏336款，覆盖192个国家和地区，海外注册用户突破3898万。
跨境电商	澄迈建成四大跨境直播基地，落地全省首单“跨境直播+9710”业务。2026年10月，海南跨境电商公共服务中心在澄迈启用。
制造业	截至2026年10月，全县制造业产品出口货值达12.63亿元，覆盖全球四大洲。
新能源汽车	规划打造占地5.6万亩的海南出海产业科技城，其中一期启动区占地6500亩。
数字文化	海南省首个AI短剧出海产业基地已落地澄迈，累计创作AI短剧超百部，其中80部成功出海。

制图/孙发强

经济动能 从“内部优等生”到“出海急先锋”

澄迈的经济故事，如果只讲地方生产总值排名，那就讲浅了。这五年最深刻的变化，是澄迈从一个“靠区位吃饭”的县城，变成了一个“靠开放吃饭”的渡口。

澄迈提出拓展游戏、跨境电商、制造业、新能源汽车、数字文化等“五大出海场景”；到2026年10月，全县已集聚出海企业超470家，构建起“平台+载体+政策”三位一体的企业出海服务体系。

这背后有一个个很具体的场景。

在海南游戏出海众创空间里，一块电子大屏实时跳动着全球访问数据：巴西、美国、墨西哥的玩家集中在傍晚时分涌入，峰值时近6万人同时在线。屏幕连接着这里的开发者和远方的玩家。一家叫星鑫萌游的小公司，开发的塔防游戏《鱿鱼塔防》瞄准北美市场，上线后每天在线1500—2000人，绝大多数玩家来自北美。

支撑这些团队“出海”的，是海南游戏出海公共服务平台。这个平台由澄迈县属国企牵头搭建，把版号申报、跨境链路、翻译法务、发行投放打包成公共服务，让中小团队也能把创意平稳、合规地送到全球玩家面前。截至2026年10月底，累计部署出海游戏336款，覆盖192个国家和地区，海外注册用户突破3898万。

跨境电商同样在加速集聚。澄迈依托海南特有的安全合规跨境专线，建成四大跨境直播基地，落地全省首单“跨境直播+9710”业务，形成选品、通关、配送完整链条。2026年10月，海南跨境电商公共服务中心在澄迈启动，为出海企业提供选品、多平台运营、多语种内容制作、人才培训、海外落地资源对接等一站式服务。

制造业出海也在破局。澄迈编制《中小企业绿色低碳工业产品出海（欧盟）服务指南》，为本土制造业企业提供海外订单对接、跨境仓储物流等配套服务。截至2026年10月，全县制造业产品出口货值达12.63亿元，覆盖全球四大洲。

新能源汽车出海是澄迈今年重点打造的场景。当地聚焦整车、零部件及泛后市场服务，规划打造占地5.6万亩的海南出海产业科技城，其中一期启动区占地6500亩。2026年，总投资3.8亿元的程力汽车集团“海南新能源专用车产业区项目”成功落地，规划建设面向全球的改装车出海产业基地。

数字文化出海则依托千亿级数字经济产业基础，打造AI短剧、漫剧等文化类出海基地。海南省首个AI短剧出海产业基地已落地澄迈，累计创作AI短剧超百部，其中80部成功出海。

成功出海不是偶然。

全县的招商干部们背着产业地图和政策手册，把驻外联络处的牌子挂到京津冀、长三角、粤港澳的产业园楼下，甚至追到日韩、东南亚的企业会议室里，225家商协会的纽带就这样一点点织起来，微医集团、氢海能源（海南）集团、蔚能电池、程力汽车集团等多家企业的顾虑就这样一点点被消除。2025年全年96个项目落地，180亿元签约资金变成厂房与生产线。

澄迈这五年的经济叙事，从“存量竞争”走向“增量开拓”，澄迈不再只是海南内部的优等生，而是在尝试成为中国企业走向东南亚、走向全球的一个端口。

产业结构 从“一园独大”到“雨林生态”

过去的澄迈，产业总带着几分“偏科”的痕迹。

五年前，提到澄迈的产业，大多数人只知道集中在老城镇一带。今天再看，澄迈的产业版图已经呈现出一种“热带雨林式”的生态——数字经济、先进制造业、油气勘探生产服务、热带特色高效农业、现代物流五大产业体系多点开花，拼出了一个多极支撑、多元并进的现代化产业体系。

数字经济是“大树”。2025年，澄迈数字经济核心产业营收首次突破千亿元，腾讯、百度、华为、字节跳动等头部企业在此布局出海业务。

油气服务是“根系”。依托马村港的枢纽区位，澄迈深海油气勘探生产服务产业集群获评国家级中小企业特色产业集群，集聚280余家市场主体，2025年营收同比增长超过40%。

先进制造业是“筋骨”。澄迈是海南工业门类最齐全的市县之一，形成新材料、食品加工、油服装备等板块；“十五五”期间力争制造业产值达到400亿元。

现代物流是“血脉”。依托马村港承接秀英港区货运功能、打造琼北核心货运枢纽，金马现代物流园与港口联动，服务“十五五”期间货物贸易年均增长10%的目标。

热带特色农业是“土壤”。福山咖啡、桥头地瓜、澄迈福橙等国家地理标志产品构成“6+2”特色农业品牌矩阵，2025年产值突破19亿元。

但比这些数字更值得关注的，是澄迈在产业组织方式上的变化。

2024年设立的浙琼合作产业园，是一个很有代表性的案例。老城科技新城管理局的干部赴浙江嘉兴学习，把嘉善经开区、祥符荡科创绿谷等平台差异化布局、错位发展的经验，转化应用到产业园起步区建设中，推动完成“云澄科创城”“智澄工业港”的东西双片区规划。

就连“一人公司”这种创业形态，也在澄迈找到了生长的土壤，OPC特色社区拔地而起，从桌游工作室到科技初创团队，无数微小的创业种子在这里长成产业链上的新节点。

从“招商引厂”到“营人留梦”，从单一园区到产业生态，澄迈没有走粗放扩张的老路，而是沿着新质生产力的赛道，把每一个通关便利、每一项制度创新、每一处场景开放，都变成产业向上生长的养分。

如今，面向“十五五”，澄迈提出构建“541”现代化产业体系的目标：做强数字经济、先进制造业、油气勘探生产服务、热带特色高效农业、现代物流五大主导产业，布局海洋经济、空天、绿色能源、生物制造四大新兴产业，打造一个人工智能创新应用高地。

从“一园独大”到“雨林生态”，澄迈的产业正在从“单点突破”走向“系统生长”。

干部能力 从“我来我上我干”到“干成什么事、干成多少事”

任何地方的发展，最终都要落到“人”身上。

澄迈这五年最值得书写的变化，恰恰在干部队伍里：他们是跑审批跑出来的“项目管家”，是蹲在咖啡园里帮农户拍短视频的驻村干部，是台风天里冲在一线的乡镇干部，是把企业的难题当成自家事来办的“店小二”。

在瑞溪镇的一处建设现场，曾经有企业算过一笔账：原本预估需要半年才能完成的前期筹备工作，澄迈的项目管家专班全程跟进，多部门并联审批，在这样的全流程服务下，直接把周期压缩了近三分之一；原本打算落户外地的高端制造企业，最后把总部和生产线全留在了澄迈；“游戏出海”“极简审批投资制度”接连入选全省制度集成创新案例，每一行政策文字的背后，都是干部们几十上百次调研、反复打磨的结果。

在澄迈，大家都把办公室搬到了田埂上、车间里、农户家的板凳上。所谓的作风淬炼，从来不是写在墙上的标语，而是这一双双沾着泥巴的鞋，一步一个脚印，把实干的痕迹，印满了澄迈的每一寸乡土。

这背后是澄迈创新实施项目制“揭榜挂帅”行动，建立“县级战略+单位攻坚”揭榜体系，近两年来共提出“245+2205”揭榜挂帅事项，涵盖经济发展、改革创新、历史遗留、民生保障等重点领域。超500名干部主动认领擅长领域的硬任务。

这个机制的核心逻辑很朴素——“知事识人、以事择人”。

大丰镇干部在推进汽车城5000亩用地征收项目中的表现，就是一个生动的注脚。面对时间紧、任务重的硬骨头，镇干部们全员下沉一线，全天候驻点富官、文音等重点村落及橡胶林地。

在307天的攻坚期内，他们逐一上门沟通谈判，面对近百宗土地矛盾纠纷，用真诚与智慧化解了一个又一个难题。最终，全镇完成4630亩青苗清点出图，补偿办结4438亩，为县域重点产业项目落地筑牢了用地根基。

中兴镇的干部聚焦农垦与地方土地历史遗留问题主动领题，完成集体签约2522亩，这些不是“亮点工程”，而是真正的“硬骨头”……

澄迈把揭榜攻坚实绩作为干部评价、选任、激励的重要依据。2025年以来，885名优秀干部被优先提拔使用或职级晋升，37名推诿扯皮、担当不足的干部被坚决予以组织调整；同时建立容错纠错机制，落实“三个区分开来”，已通过书面、当面、会议、通报等多种方式，为9名受到不实举报的干部开展澄清正名工作。

当地还选派113名优秀干部到浙江等发达地区挂职锻炼，他们带着榜单任务去，学成标杆经验回；相关部门接连举办中青年干部培训班、科级干部进修班，将树立和践行正确政绩观作为核心教学单元。

从“我来我上我干”的口号，到“干成什么事、干成多少事”的硬杠杠，澄迈的干部队伍建设正在形成一种清晰的闭环：任务张榜——能者揭榜——实绩考核——能上能下。

这套机制的意义，不在于它有多新，而在于它把“用人导向”从抽象的原则变成了具体的、可感知的、可预期的制度安排。

五年，对于一座县城来说，不长也不短，没有什么惊天动地的奇迹，只有一群普通人把手里的小事做到极致。

不长，是因为很多深层次的问题不可能在五年内彻底解决；不短，是因为五年足以让一个地方的发展逻辑发生根本性的变化。

五年过去，澄迈从“海南内部的优等生”走向“面向全球的开放端口”。

它的经济不再只是总量的增长，而是结构的优化和开放能级的提升；它的产业不再依赖单一园区，而是形成多元共生的生态；它的干部队伍不再只是执行政策，而是在实战中淬炼出了攻坚的能力。 （本报金江11月23日电）