



海垦南繁集团南繁种子基地冬种现场。  
通讯员 蒙胜国 摄

# 2022年 海南农垦怎么干

## 1 持续深化农垦改革,进一步完善高质量发展的体制机制

- 完善集团母子公司管理体制
- 健全市场化经营机制
- 激发科技创新动能

## 2 夯实重点产业基础,增强重要农产品保障供应能力

- 提高天然橡胶战略保障能力
- 加快发展南繁产业
- 做大做强做优商贸物流产业
- 提升热带特色高效农业发展水平
- 全力推进重点项目建设
- 充分发挥金融及投融资支撑作用



## 3 做活土地文章,为海南自贸港建设提供要素保障

- 持续推进土地资产资本化
- 抓好垦区空间规划落地
- 继续推进全域土地综合整治
- 做好土地资源开发

## 4 积极融入乡村振兴,推进垦地融合深入发展

- 加快打造垦地融合示范试点工程
- 积极参与实施乡村振兴战略
- 推动实现垦区基础设施建设和公共服务均等化



## 5 聚焦重点领域,强化风险防控

- 做好项目清理后续工作和被占地调处收回
- 强化财务审计管理
- 持续推动风险防控和合规管理体系建设
- 做好信访维稳和安全生产工作



## 6 坚持党的领导,加强党的建设

- 巩固拓展党史学习教育成果
- 持之以恒加强政治建设
- 加强企业基层党组织建设
- 加强干部人才队伍建设
- 加强党风廉政建设

整理/本报记者 邓钰 制图/陈海冰

## 海南橡胶启动 “能力建设年”活动

本报讯(记者邓钰)1月19日,海南天然橡胶产业集团股份有限公司(以下简称海南橡胶)在海口举行2022年工作会议暨第四届第一次职工代表大会,公布今年启动“能力建设年”活动,重点加强核心能力建设,持续深化改革创新、着力推动提质增效,推动生产经营再上新台阶。

作为国内最大的天然橡胶国有企业,2021年,海南橡胶克服胶价持续低迷、生产经营困难、遗留问题多、各种矛盾错综复杂等内外部困难,迎难而上,紧紧围绕“防风险、降损失、聚焦橡胶主业”工作主线,采取聚焦主责主业、持续深化改革、夯实产业基地建设、推动产业链协同、强化科技创新、加强风险管控等一系列务实有效的改革举措,推动公司主业经营稳中向好,稳中提质。

与此同时,海南橡胶立足新发展阶段,对标我省“十四五”规划和海南自贸港建设需求,确立成为“具有核心竞争力和市场影响力的世界一流天然橡胶全产业链科技集团”的愿景。

2022年,海南橡胶将围绕企业愿景,贯彻新发展理念,以“能力建设年”为主题,重点打造战略保障、工业制造及产品终端销售和品牌价值创造、科技支撑、资本运作和投资并购、风险管控等五大核心能力。

## 五指山市与海垦实业 推动解决历史遗留问题

本报讯(记者邓钰 通讯员梁琛钰)日前,五指山市垦地融合发展协调会举行。五指山市委、市政府组织资规局、住建局、发改局、税务局、综合执法局、财政局等职能部门,与海南农垦实业集团有限公司(以下简称海垦实业公司)就垦地融合相关问题进行深入协商探讨。

据了解,此次发展协调会的议题包括协调畅好雅韵项目历史遗留问题、五指山市农垦大院开发问题、老农场办公楼由政府回购事宜等问题。

在会上,五指山市相关负责人表示,垦地双方将通力配合,依法依规化解历史遗留问题、信访问题,维护社会稳定,共同促进垦地融合发展。

会后,五指山市各职能部门将深入项目现场,实地了解历史遗留问题,并通力配合,依法依规推进各相关问题妥善高效解决。

## 东路农场公司警保大队成立

本报讯(记者邓钰 通讯员黄闻涛)日前,文昌市公安局与海南农垦东路农场公司建立警保联控机制启动仪式暨东路农场公司警保大队揭牌仪式举行,旨在解决当前社会治安防控及垦区护林保胶力量匮乏问题,充分发挥群防群治力量在社会治安防控体系建设中的重要作用。

据悉,文昌市公安局与海垦东路农场公司共同整合海垦文昌片区保安资源和护林保胶地力量,组建一支统一管理、统一指挥、协调配合的警保联控队伍,并建立警保联控工作机制,打击辖区各种违法犯罪行为、侵占国有土地、盗伐毁坏橡胶林木等行为,维护社会治安稳定和垦区正常生产秩序。

此次双方建立警保联控工作机制,是公安机关与垦区企业资源整合的一次尝试,为文昌公安机关开展社会治安管理工作提供了优势资源,为垦区企业建设提供了安全保障。

## 海南橡胶“零添加”FSC橡胶木刨光锯材装车发运

本报讯(记者邓钰)日前,海南天然橡胶产业集团股份有限公司旗下海垦宝橡林产集团(以下简称海垦林产)首批40立方采用“零添加”技术加工的FSC橡胶木刨光锯材完成装车发运,标志着该企业与宜家合作项目规模化订单生产的前期试产工作圆满完成。

据了解,该订单客户为松源木业,是瑞典宜家(KEA)集团国内供应商。本次订单的原料来源于海南橡胶经过FSC-FM(林地可持续经营)认证的更新林木,今年预计生产2000立方的“零添加”FSC橡胶木刨光锯材。

据了解,“零添加”橡胶木改性技术是利用高温热处理工艺替代传统的真空加压浸注硼化物处理工艺,从而达到环保、无毒的目的。该订单也是海垦林产、中国热科院橡胶所、宜家共同合作将“零添加”橡胶木改性技术与刨光材加工技术在国内的首次产业化运用。下一步,海垦林产将密切跟踪首批订单交付使用情况,及时与客户对接,优化产品工艺和质量,为后续批量化生产和推广应用积累经验。

## 海垦“好生活”推出 垦区职工福利购活动

本报海口1月26日讯(记者邓钰)即日起至1月31日,海南农垦商贸物流产业集团有限公司旗下海垦“好生活”海口金源西路店将推出垦区职工福利购活动,以极其优惠的价格为海垦职工带来多款好物。

海垦福猪、母山咖啡、白沙绿茶……此次活动为海垦职工们精心挑选了海南农垦旗下多款优质产品。不仅如此,还有酒类、巧克力、日用洗护等各类好玩有趣的进口商品,活动期间低至5折,还可享受满减优惠。

春节不打烊,欢乐福利继续送。相关负责人介绍,海垦“好生活”还将在2月1日至14日持续推出福利活动,到店消费即可领取优惠券,店内进口商品低至6折,会员到店购物享受双倍积分。

# 海南农垦今年将加强项目建设,培育发展动能,推进垦地融合 启新程 迈新步 绘新景

■ 本报记者 邓钰

春风吹开了一年的奋斗新篇。刚刚闭幕的省两会,“高质量发展”“区域协调发展”等理念成为高频词和热词;在政府工作报告中,“坚持‘项目为王’”“打造集种源、种业和市场三大核心功能为一体的‘南繁硅谷’”“加大天然橡胶保面积、保产能、保收益‘三保’力度”“实施‘品牌强农’战略”等举措掷地有声。

这也是海南省农垦投资控股集团有限公司(以下简称海垦控股集团)聚力发展的关键词,与该集团深入推进改革发展,优化“八八战略”,构建“四梁八柱”产业新格局的目标息息相关,相映成辉。

奋楫笃行争朝夕,奋步春光马蹄疾。2022年,海垦控股集团将完整、准确、全面贯彻新发展理念,积极融入海南自贸港建设,持续优化升级“八八战略”,加强产业协同,强化科技支撑,参与实施乡村振兴,进一步深入推进垦地融合高质量发展。

## 蓝图绘就 奋楫扬帆启新程

帆启新程,成为广大农垦企业急切思考的重要命题。

重任在肩,使命如磐。海垦控股集团将充分发挥资源、人才、产业、土地等优势,紧扣海南自贸港建设重要目标、重点领域以及“3+1”主导产业积极布局、务实谋划,持续提升质量,写好高质量发展文章——

针对“深化农业供给侧结构性改革,加大天然橡胶保面积、保产能、保收益‘三保’力度”,海垦控股集团将夯实重点产业基础,增强重要农产品保障供给能力,落实省委、省政府“三保”要求,提高天然橡胶战略保障能力;

针对“下好科技创新‘先手棋’”,打造集种源、种业和市场三大核心功能为一体的“南繁硅谷”,海垦控股集团加快发展南繁产业,打造国家“育繁推一体化”种业集团,稳步整合三亚、陵水、乐东等片区的水田、耕地及其他适宜育种的土地资源,以及垦区内部品种、种质资源、种子种苗生产基地、生物性资源高值化利用中心等,积极建设大规模、大体量的南繁育种基地;

针对“统筹重点区域发展,深化垦地融合发展,推动农垦经营性建设用地入市改革试点”,海垦控股集团将以加快打造垦地融合示范试点工程,推动实现垦区基础设施建设和公共服务均等化,推进垦地融合深入发展;……

## 项目为王 产业升级迈新步

政府工作报告中提到,坚持“项目为王”,开展“产业投资提升年”“基础设施推进年”活动,推动三年投资新政府行动走深走实。

“项目为王”也是海垦控股集团推进产业建设和企业经营的不二法门。

激活项目动能,点燃高质量发展“加速器”。眼下,在海垦土地上,每一个建设项目都在释放发展动能。工人们战晴天、抢雨天,战白天、抢黑夜,抓时间、抢进度,建设基础设施、车间厂房和安装设备……一项项重大工程分秒必争、进展顺利,快速升温的海南农垦经济“战场”,跳动着强劲的发展脉搏。

海垦控股集团相关负责人表示,该集团始终紧盯项目建设“牛鼻子”,聚焦重点抓项目,以项目“快”建助力产业提档升级、提质增效。

为此,海垦控股集团围绕集团发展战略规划,指导下属企业谋划优质项目并纳入项目储备库,为后续发展蓄力,并创新建立项目“155”管理模式,加强调度和督导,及时打通项目建设“梗阻”,加快项目要件办理,增强项目用地、用钱、用人、用能、环保等要素支撑,

全力以赴推动项目建设提速提效。

“项目为王”,不仅要招引好项目,更要让项目迅速落地、建设、投产,形成生产力……2022年,海垦控股集团倾力打造产业链、供应链、创新链、资本链、人才链等“多链协同”的发展生态,不断以项目强链、补链、延链,转化发展动能,让高质量发展的脚步愈发坚实有力。

建成国家南繁生物育种专区,海垦新希望30万头、儋州30万头、万宁10万头生猪养殖场建成投产……一个个产业新项目,搭建起海南农垦高质量发展的“四梁八柱”。展望未来,将蓝图变为现实,海南农垦踌躇满志、奋楫争先。

“海垦正进一步做好产业‘专精特新’文章,即产业专、技术精、产品特和品牌响。”海垦控股集团主要负责人表示,针对目前发展存在的“小散弱”产业局限,海南农垦将对标海南自贸港建设要求,靶向发力,补足弱项,尤其在推进科技创新、整合销售渠道、建设仓储物流体系等方面下功夫,进一步完善产业链条,并谋划一批体量大、效益足、影响深远的特色项目,增强产业发展后劲。

## 垦地融合 深化改革绘新景

翻开海南农垦的发展历史,改革一词贯穿始终。以改革创新激发干事创业的活力,是企业转型升级的内在驱动力。近年来,针对垦地发展不协同等桎梏,海垦控股集团更加明确,在深化改革中强化垦地融合,夯实产业基础。

“近年来集团高度重视垦地融合工作,通过出台专项工作方案、定期督导等多项制度、措施,推进垦地融合按下‘快进键’,去年以来陆续与18个市县建立垦地融合发展机制,并签订垦地融合战略合作协议。”结合政府工作报告中相

关内容,海垦控股集团主要负责人介绍近年来推进垦地融合发展的工作成效,也指出了垦地之间仍存在的如规划衔接不够、产业联动不强、基础设施建设有差距等问题。他建议,由省府统筹协调部门,大力推动垦地融合发展各项措施落地。

潮平岸阔,风正帆悬。站在新的历史起点,走在高质量发展道路上,海垦控股集团将奋力书写更优秀的“答卷”,绘就浓墨重彩发展新画卷。

(本报海口1月26日讯)