

海南自贸港全岛封关运作半年观察

编者按

世界的海南，中国的门户。作为中国推进高水平制度型开放的重要引擎，海南自由贸易港正加速成为全球要素聚集的新高地。在海南自贸港全岛封关运作半年之际，海南日报报业集团依托海南国际传播中心东盟联络中心，携手马来西亚星报媒体集团与《南洋商报》，分别策划推出《陆海新机遇：投资海南自贸港》与《南洋访谈：洞察中国最大自由贸易港机遇》系列经贸主题采访活动。聚焦东盟学界专家、投资机构及企业负责人，深度解读自贸港核心政策、优势产业赛道与投资机遇。这些来自东盟不同领域的声音，对海南自贸港的核心发展优势与未来潜力达成高度共识：在自贸港政策之下，一个面向东盟、联通全球的高水平开放自贸港，正从蓝图变为实景。许多东盟企业早已改变策略，把握先机！

本版精选访谈主要观点，敬请关注。

《南洋访谈：洞察中国最大自由贸易港机遇》财经视频今日上线，受访人士——东盟共享中国开放新机遇

海报集团全媒体记者 丁文文



6月18日出版的马来西亚《南洋商报》数字报相关报道版面。

自2025年12月18日正式封关运作至今，海南自贸港已走过半年的全新发展历程。

封关百日时，马来西亚《南洋商报》联合海南日报报业集团共同推出《海南自贸港封关运作背景下东盟企业对琼投资意愿调查》报告，引发海内外广泛关注。

封关半年之际，双方带着相同的课题再度复盘，推出《南洋访谈：洞察中国最大自由贸易港机遇》系列财经视频，并将于6月18日正式上线。受访专家分析了海南自贸港的发展潜力和对东盟企业的投资机遇，并就如何实现投资落地给出具体建议。

从海南进入中国市场是历史性机遇

在持续改革开放的政策驱动下，海南正从传统旅游岛加速转型为中国最开放的经济体之一。

受访经济学家认为，近在咫尺的东盟不可能忽视从海南进入中国市场的历史性机遇。

“对海南来说，在政策红利的叠加之下，未来十年是黄金机会。”新加坡国立大学东亚研究院高级研究员陈波表示，企业应认真看待海南，充分运用黄金十年的政策红利。

诺丁汉大学马来西亚分校政治、国际关系与经济学院教授肖赛子说：“封关半年来，海南外贸注册企业数量迅速增长，变化非常显著，主要体现在高端制造板块。”

肖赛子认为，目前高端制造加工业如芯片封装测试、高端食品加工、航空维修、绿色能源、医疗器械与生物制药，是最有可能受惠的行业。

“旅游业肯定还是海南经济增长的支柱。”陈波则指出，但若要有更大的发展，海南还需找到新的增长点，建立新支柱。

他认为，医疗康养、生物医药、高附加值产业、高科技相关行业如商业火箭发射和人工智能数据、热带农业及深海相关技术，是五大可发展的新支柱领域。

海南是东盟企业入华跳板

海南位于中国最南端，离东盟国家近。从海南岛起飞，4小时飞行圈可

达21个亚太国家，天然地理优势使其成为东盟企业进入中国市场的重要跳板。

在肖赛子看来，海南与中国其他沿海自贸区有很大区别，其他自贸区主要着重于金融、国际贸易和航运，海南则涵盖多个不同行业，并且是全岛范围“零关税”。

“海南还有一个优势，国际旅游岛，2025年接待国内外1.06亿游客，是一个极好的试验田。”肖赛子称，“国外投资者可以用低成本的方式在海南先试水温，看是不是能更好地销售到内地及全球市场。”

“海南现在的开放政策是最大优势。”陈波也指出，对于准备以海南作为跳板进入中国内地市场的东南亚企业，需要做好当地的调研，关注可以享受哪些政策优惠。

先做好内部评估再进场

此前《海南自贸港封关运作背景下东盟企业对琼投资意愿调查》报告显示，外汇结算是外资最关注的焦点之一。

海南自贸港开设的多功能自由贸易账户（EF账户），旨在帮助外商投资企业，顺畅实现海南境内落地公司与境外账户之间的资金自由拨付。

肖赛子说，除特定证券业务外，其他类型业务均可通过EF账户顺畅实行，无需事先报备且无额度限制。截至2025年末，海南共有11家银行上线EF账户，实现与91个国家和地区之间的资金流转。

东盟中国经贸促进会秘书长兼《南洋商报》产业评论员潘荣德表示，随着越来越多成功案例涌现，东盟企业对海南金融体系的信心将不断增强，跨境资金流通也将更加顺畅自如。

面对自贸港带来的历史性机遇，多位经济学家及市场观察人士建议，东盟企业做决策前，先做好内部评估。若确定中国市场是未来发展中的一环，就趁自贸港政策红利释放时，尽早进入海南。

肖赛子建议，评估主要还是看行业适配度，如果属于高端制造、科技、航空维修、食品加工、绿色能源、医疗器械或生物制药等鼓励类的行业，应该马上行动。

海南规则可见风险可控

过去外企最担忧的是“看不懂规则”，而如今的海南规则可见、风险可控。

“虽然全世界每个国家都在招商引资，但以目前所见，海南自贸港确实释放出非常明显的政策信号。政策透明化，做生意的成本才更容易把控。”潘荣德说。

马来西亚海南总商会执行顾问符策勤观察到，现在身边有越来越多人将海南列入旅游及商务考察目的地。

“企业会关心海南有哪些可以让他们落地的制度。”符策勤指出，部分行业可以率先行动，尤其是法律、会计、投资咨询等专业服务领域，建议企业率先落地布局，并积极寻找当地合作伙伴。

须综合考量成本、政策、人才

从观望到了解，再到评估与进场，东盟企业投资海南的逻辑正发生深刻转变。

受访东盟企业代表普遍认为，海南自贸港发展潜力大，然而若是到海南设立公司或是区域总部，最终还是要知道成本是否合理、政策是否稳定、人才是否到位。

新加坡中小企业商会会长洪煜表示，繁荣经济需多元化人才与服务支撑，海南若要吸引新加坡及东盟其他国家的企业和人才，至少需两三个龙头企业或行业带动。

他透露，目前已经到海南投资的新加坡公司都颇有规模，主要涉及架构或基础设施，如建房、工业园等。

泰国科技公司WiseSight首席执行官Kla Tangsuwan表示，海南自贸港要吸引东盟企业到当地发展，还需要在这些国家以当地语言提供更多与政策相关的资讯。

“海南自贸港‘一线’放开的政策下，亚洲商界跃跃欲试。”柬埔寨华商总会荣誉会长、首都国金董事长、香港金控集团副总财务长李骏机称，若海南政府能够在招商时为签证、合约法规等提供“一站式”服务，将对东盟商家更具吸引力。

开放生态增强投资者信心

自贸港建设背景下，许多东盟企业早已入场。深耕中国市场的新加坡品牌OSIM傲胜早在2021年就在海南设立第一家直营门店，2025年借力自贸港政策扩大门店面积，业绩提升近一倍。

“很明显感受到海南自贸港是中国更高层次的开放窗口，正在形成更高效、更国际化的商业生态。”OSIM傲胜（中国）品牌管理部负责人蔡怡平说。

“封关运作以来，海南整个营商环境持续地变得更开放，国际化便利度和市场活力都大幅提升，让我们更有信心。”蔡怡平透露，未来两三年，将在海口、三亚、万宁等地加大投入。

医疗领域的合作同样火热。吉隆坡康健之城执行董事拿督斯里张孙通透露，2024年11月其随《南洋商报》考察团赴海南考察，“深入了解后发现，博鳌乐城为中国唯一由国家层面批准设立的医疗先行区，发展方向与吉隆坡康健之城的理念高度契合，于是在2025年7月正式签署医疗战略合作伙伴协议。”他表示，“自贸港政策代表海南进一步开放，也让海外企业有机会享受中国新一轮的发展及市场增长机遇。”

从“观望”到“进场”，从“概念”到“落地”，封关半年的海南自贸港，正以规则可见、风险可控的制度型开放，吸引着越来越多的东盟企业。正如受访者的共识：做好内部评估，找准适配赛道，海南这片热土将成为连接中国与东盟的黄金枢纽。

（本报海口6月17日讯）

New Land & Sea Trade Opportunities:
Investing in Hainan FTP (Ep 1)
陆海新机遇：投资海南自贸港
FROM HOLIDAY ISLAND
TO INNOVATION-DRIVEN
ECONOMY
从度假岛到创新驱动型经济



本报海口6月17日讯（海报集团全媒体记者陈望）在海南自由贸易港封关运作半年之际，由海南国际传播中心和马来西亚星报媒体集团联合推出的系列经贸主题访谈视频节目《陆海新机遇：投资海南自贸港》（第1集）将于6月18日正式在马来西亚和海南同步上线。首集以“从度假岛到创新驱动型经济”为主题，深度解析海南从热带旅游胜地迈向中国特色自由贸易港的战略转型与投资新机遇。

《陆海新机遇：投资海南自贸港》今在马来西亚和海南同步开播

“数十年来，这个坐落于中国最南端的省份，以海滩和度假村吸引大批游客，成为热门度假胜地。”节目中，星报媒体集团编辑涂懿懿介绍，如今海南已通过“零关税、低税率”和更友好的营商环境，促进贸易、吸引投资并带动创新。

海南自由贸易港研究院驻东盟代表、高级研究员翁忠义阐释，海南自由贸易港并非传统港口或产业园区，而是中国推进高水平对外开放和深化制度改革的重要战略。其核心目标在于实现贸易投资自由化便利化、较低税负、要素高效流动以及市场化法治化国际化一流营商环境。

拉曼大学“一带一路”策略研究中心教授郑明瑜分析，海南区别于中国其他自由贸易试验区的最大不同在于规模与开放力度。“它不是一个园区，也不是一个局部区域，而是实行全岛封关运作，整个海南岛都纳入其中。”郑明瑜认为，海南的目标不仅是“开放”，更是为中国探索新的发展模式——让企业、投资者和人才因对制度的信心、对营商环境的信心以及连接中国市场的信心而主动聚集，并非仅凭成本优势和优惠政策。

节目还介绍，海南着力培育壮大“向种、向海、向天、向绿、向数”五向图强特色产业，前瞻布局生物制造、氢能、脑机接口、具身智能等“四新”未来产业，做优免税购物、医疗、教育“三篇消费文章”，建设人才荟萃之岛和技术创新之岛。

从旅游观光地到制度创新高地，从度假岛到连接中国与全球经贸的关键桥梁，海南的转型故事刚刚拉开序幕。《陆海新机遇：投资海南自贸港》系列节目共5集，从6月18日起每周播出一集，后续4集将分别聚焦“马来西亚在推动东盟—中国（海南）贸易中的角色”“马来西亚基建与海南自贸港机遇”以及“马来西亚企业在海南相关领域的商机”，向东盟及国际投资者全面展示海南自贸港的开放活力与投资潜力。



扫码看《陆海新机遇：投资海南自贸港》视频



扫码看《南洋访谈：洞察中国最大自由贸易港机遇》财经视频

海南自贸港与东盟等区域经贸联系日益紧密。图为一般货轮正在洋浦国际集装箱码头装卸货物。
海南日报全媒体记者 袁琛 摄

