



链博观察

一滴乳胶，“链”上研发，摇身一变成成为凉爽轻柔的凉被；新品种黑米，“链”通加工，成为花青素满满的美味粽子……6月24日，第四届中国国际供应链促进博览会，海南农垦展区里，从“种子到餐桌”的农业全产业链条一气呵成。

今年，海南省农垦投资控股集团有限公司（以下简称海垦集团）在链博会上晒家底、谋合作，力争“链”通全球产业，在构建现代农业矩阵的征程中双向奔赴。

链博会上“晒家底”
“从种子到餐桌”一链了然

走进海南农垦展区，展台不大，动线却格外清晰。左边繁育种，中间热带果蔬、和牛产品，右边数字化供应链解决方案——从一颗种子到一顿美食，一气呵成。

展区入口处，一台第四代智能割胶机十足吸睛。过去胶工凌晨两点摸黑上山，现在手机一点，“百树齐割”。中间的“海南鲜品”展区，九款主打产品都贴着溯源码，扫码即见全程——从种苗到餐桌，全程可控。

“我们呈现的不是孤立的农产品，而是一条完整的、值得信赖的可控供应链。”海垦集团相关负责人透露，链博会上，海南农垦天然橡胶全产业链、南繁种业、热带特色高效农业、数智供应链等六大产业板块同台亮相，将全部“家底”与底气，置于全球客商眼下。

展台之外，更实在的动作在签约席上。

6月23日，海南农垦热带农业产业集团有限公司分别与湖北、湖南两家企业签约，总金额达1.5亿元，将在农产品供应、销售链条达成合作，搭建海南农产品直通华中地区的双向直供渠道。

这意味着，未来湖南、湖北的市民能更快吃到更新鲜的海南荔枝、菠萝蜜，而海南的自贸港市场上也将出现更多来自全国各地的特色农产品。

这是海垦集团打造海南农产品产销体系的具体落子。该集团将携手合作伙伴，持续织密农业产业链上下游的协同网络。

海垦集团相关负责人介绍，该集团将持续锚定渠道拓展、冷链布局、产销对接、订单农业、跨境贸易五大方向，加速构建“立足海南、服务全国、链接国际”的产供销大格局。

世界舞台塑链条
拓宽全球产业布局

链博会是“链”接世界、共创未来的一扇窗口。找差距、找机遇，找思路。海垦集团对于开放与机遇的热情与追求不断迸发，在链博会上愈发闪耀。

今年5月，一辆满载56吨越南胡椒的货车，经海南洋浦港后，运抵海南农垦胡椒公司仓库，等待它们的将是二次精深加工。

“我们瞄准的是全球胡椒生意，进口原料、本地深加工、再卖向全国乃至世界。”东昌胡椒公司相关负责人雄心勃勃。

“买全球”的步伐远不止胡椒。2026年3月，27吨泰国金枕榴莲从林查班港直抵洋浦港，海南农垦生鲜进口链路全线贯通。一进一出之间，海垦集团正不断将海南自贸港政策迅速转化为拓展全球产业版图的“含金量”。

去年以来，海垦集团旗下浓缩胶乳和母山咖啡豆产品被纳入《经认定的海南自产货物企业（货物）名录》，企业进口乳胶、咖啡豆可免征关税、增值税和消费税。海垦企业与越南、泰国、埃塞俄比亚、印度尼西亚等咖啡产地的合作不断深化，国际化供应链的筋骨日益强健。

但真正承载海垦“链”通全球决心的，是正在筹建的海南RCEP国际农副产品交易中心。

“在此次链博会中，我们向国内外客商重点推介海南RCEP国际农副产品交易中心项目。”海垦集团相关负责人介绍，该平台定位清晰，以交易为核心、供应链为纽带、产业服务为延伸，为全国好物出海和国际好物入境搭建高效通道，业务将覆盖多个RCEP成员国。

这一头，让海南好物“走出去”——畅通出岛通道，破壁垒、降成本，推动产地直供，让热带鲜品从田间直抵全国餐桌。另一头，将各地好物“引进来”——丰富海南市场供给，满足多元化、高品质消费需求，让海南自贸港餐桌融汇四海风味。

“链”通全球，从来不是单向的敞开怀抱，而是深层次的双向价值共创。

“我们追求的全球农业产业链，不仅要把世界的资源‘链’入海南，更要把海南的标准和价值‘链’向世界。”海垦集团相关负责人介绍，该集团正以现代化热带农产品供应链体系建设为核心，聚焦渠道拓展、冷链、产销、订单、跨境五大重点，立足海南、服务全国、链接国际。

从链博会的一隅展台，到覆盖多国的贸易网络，海南农垦的“链”接全球故事，才刚刚翻开最精彩的篇章。（本报北京6月24日电）



在意大利利古里亚大区展馆，马西米利亚诺·科扎尼尼在家乡的照片前留影。海南日报全媒体记者 陈明艳 摄

链博特写

链博会上的
跨海奇遇

海南日报全媒体记者 陈明艳
通讯员 蔡卓然

七百多年前，马可·波罗从意大利出发，来到中国；七百多年后，另一位意大利人，从利古里亚大区的热那亚港出发，并通过海南自贸港，开始重新认识中国。

北京，第四届中国国际供应链促进博览会期间，来自热那亚的马西米利亚诺·科扎尼尼在海南主宾省展馆前，眼前的一切让他感到新奇而遥远。

“以前我知道中国有北京、上海、杭州和香港。”他说，“现在，我们又深入了解了一个地方——海南。”

这句话出自一位港口从业者之口，分量有些不同。科扎尼尼是新加坡国际港务集团意大利分公司市场销售高级经理，他的家乡热那亚，是意大利最负盛名的港口城市之一，也是地中海最古老、最重要的贸易门户之一。他每天的工作就是帮助货物找到最优的流动路径——从船舶到铁路，从港口到腹地，从欧洲到世界。

他深入了解海南，其实不过几天时间。这次随利古里亚大区代表团参加链博会，他了解了海南自贸港的政策，也更加深入地了解了海口、三亚、儋州等重要港口。

但这并不妨碍他很快做出判断：“海南自贸港是一个进入中国市场的绝佳通道。”他知道了海南的“零关税”政策，也注意到加工增值免关税政策这样的具体安排。“海南自贸港的政策分了很多板块，有很多细节，在这次链博会上解释得很清楚。”

来自港口城市的人，对“通道”的敏感度是与生俱来的。在科扎尼尼看来，热那亚港是进入欧洲市场的重要门户，而海南，正在成为中国连接世界的关键节点，无论是热那亚港还是海南自贸港，做的是同一件事——让货物、人流、机遇更顺畅地流动。

在链博会期间，海南与意大利利古里亚大区签署建立友城关系意向书，深化两地文化交流与经贸合作。对于科扎尼尼来说，这意味着更深层次的合作。“结为友好城市，是一个积极的信号，它将加速两地之间的人员和商业流动。”

他的务实，带着港口人特有的质地。聊到热那亚的时候，他的话明显多了起来。他打开手机地图，指着那一弯弧形海岸线说：“这里是热那亚。”又站起来，指着陈列在意大利利古里亚展馆里的巨幅照片，那里，海岸线上散布着小村庄，湛蓝的海与绵延的山相辉映——那是他长大的地方。

记者让他向海南人民介绍自己的家乡。他说：“我们喜欢吃青酱，因为利古里亚盛产罗勒叶、橄榄油和奶酪；海鲜也比别处新鲜，因为依偎着海。我们做菜不喜欢放太多调料，橄榄油和醋就足够了，很干净，很健康。”

这个饮食习惯让他和海南之间多了某种微妙联结。当记者告诉他，海南的饮食也以清淡健康见长，在饮食习惯上两个地方有相通之处时，他对那个尚未抵达岛屿的亲切感明显增强了。

对话变得更轻松。本届链博会，海南展出的咖啡让他印象深刻。他说，意大利人每天离不开咖啡，而海南人喝咖啡的方式和他们很不一样。“如果想把海南的咖啡带到意大利，或许应该做点改变。”他眨了眨眼，“我们喜欢喝不甜的咖啡。”

这一趟链博会之旅，他了解海南有好多好茶——香气独特的白沙绿茶、大众常喝的鹧鸪茶，还有以雨林大叶茶为原料的红茶。但他看得更具体。他梳理了新加坡企业重点关注的几个领域：医疗科技、绿色能源、康养和航运。“医疗科技企业通常需要周期较长的审批才能进入中国，但海南自贸港对国际新技术、新疗法的态度更加开放，这让我们看到了机遇。”

“在绿色能源方面，海南正大力布局清洁能源。降碳减排是全球趋势，新加坡企业在这方面有成熟的技术和认证体系，合作空间很大。”

而在康养和航运领域，他认为双方互补性很强。“新加坡老龄化程度较高，海南宜居的环境和开放的医疗资源正好匹配。港口方面，海南自贸港的航运网络可以与新加坡形成互补，共同完善全球供应链。”

新加坡制造商总会主任熊国祥认为，海南自贸港为新加坡企业提供了新的选择，尤其在供应链布局方面。此次链博会将帮助新加坡企业更深入地了解海南、发现商业机会。

几天时间里，从新加坡到塞尔维亚，从意大利到更远的地方，来自不同地方的人被同一个话题吸引到海南面前。

他们来的时候带着各自的问题：海南的政策怎么用？有哪些领域可以展开合作？走的时候，他们心里的很多问题都得到了解答——这都在证明，海南与世界之间正在越“链”越紧。

（本报北京6月24日电）

事——让货物、人流、机遇更顺畅地流动。

在链博会期间，海南与意大利利古里亚大区签署建立友城关系意向书，深化两地文化交流与经贸合作。对于科扎尼尼来说，这意味着更深层次的合作。“结为友好城市，是一个积极的信号，它将加速两地之间的人员和商业流动。”

他的务实，带着港口人特有的质地。聊到热那亚的时候，他的话明显多了起来。他打开手机地图，指着那一弯弧形海岸线说：“这里是热那亚。”又站起来，指着陈列在意大利利古里亚展馆里的巨幅照片，那里，海岸线上散布着小村庄，湛蓝的海与绵延的山相辉映——那是他长大的地方。

记者让他向海南人民介绍自己的家乡。他说：“我们喜欢吃青酱，因为利古里亚盛产罗勒叶、橄榄油和奶酪；海鲜也比别处新鲜，因为依偎着海。我们做菜不喜欢放太多调料，橄榄油和醋就足够了，很干净，很健康。”

这个饮食习惯让他和海南之间多了某种微妙联结。当记者告诉他，海南的饮食也以清淡健康见长，在饮食习惯上两个地方有相通之处时，他对那个尚未抵达岛屿的亲切感明显增强了。

对话变得更轻松。本届链博会，海南展出的咖啡让他印象深刻。他说，意大利人每天离不开咖啡，而海南人喝咖啡的方式和他们很不一样。“如果想把海南的咖啡带到意大利，或许应该做点改变。”他眨了眨眼，“我们喜欢喝不甜的咖啡。”

这一趟链博会之旅，他了解海南有好多好茶——香气独特的白沙绿茶、大众常喝的鹧鸪茶，还有以雨林大叶茶为原料的红茶。

但他看得更具体。他梳理了新加坡企业重点关注的几个领域：医疗科技、绿色能源、康养和航运。“医疗科技企业通常需要周期较长的审批才能进入中国，但海南自贸港对国际新技术、新疗法的态度更加开放，这让我们看到了机遇。”

“在绿色能源方面，海南正大力布局清洁能源。降碳减排是全球趋势，新加坡企业在这方面有成熟的技术和认证体系，合作空间很大。”

而在康养和航运领域，他认为双方互补性很强。“新加坡老龄化程度较高，海南宜居的环境和开放的医疗资源正好匹配。港口方面，海南自贸港的航运网络可以与新加坡形成互补，共同完善全球供应链。”

新加坡制造商总会主任熊国祥认为，海南自贸港为新加坡企业提供了新的选择，尤其在供应链布局方面。此次链博会将帮助新加坡企业更深入地了解海南、发现商业机会。

几天时间里，从新加坡到塞尔维亚，从意大利到更远的地方，来自不同地方的人被同一个话题吸引到海南面前。

他们来的时候带着各自的问题：海南的政策怎么用？有哪些领域可以展开合作？走的时候，他们心里的很多问题都得到了解答——这都在证明，海南与世界之间正在越“链”越紧。

（本报北京6月24日电）

也知道了海南的风土人情——海边的渔村里，渔民们以船为家；每年的欢乐节，是海南最隆重的旅游节庆之一。他听完了点头，说利古里亚也是一个与大海共生的地方。“利古里亚不算大”，他说，“但我们的生活很有趣。比如说，部分地方每年举行的鱼节，是当地最重要的节日之一。”

海南有欢乐节、嬉水节，热那亚有自己的海港庆典，能否联动起来做特色活动？他眼睛亮了一下，“如果能一起办节庆，把利古里亚的海鲜、青酱和海南的美食带到同一张桌子上”，他说，“那将是一件非常美好的事情。”他想了想，又说，“我们应该认真了解海南的食物，那是了解彼此最快的方式。”

科扎尼尼即将结束链博会之旅，启程飞回热那亚，而在他的行囊里，有一盒海南农垦的雨林大叶茶，名叫“白马骏红”。

当他回到热那亚，在茶香袅袅间，会记得，在遥远的东方，有一座温暖的岛屿，有清淡的饮食习惯，有雨林里的大叶茶，也有习惯在咖啡里加糖加炼奶的人们——这里是海南自贸港，一个刚与他结下缘分的地方，和他生长的地方有那么多相同也有那么多不同。

有些连接需要漫长岁月，有些连接只需要一次真诚的相遇。七百多年前，马可·波罗从意大利出发，用了三年多到达中国；七百多年后，越来越多像科扎尼尼这样的意大利人，只需要半天时间，就能连接一座东方的海岛，并通过这座海岛重新了解一个国度开放包容的气魄。

科扎尼尼期待，意大利利古里亚和海南之间的友谊和联系能更加紧密，也期待能在海南自贸港找到更多机遇。

（本报北京6月24日电）

神奇链接力

链博会上“大风车”
转出海南一条链

海南日报全媒体记者 王迎春

6月24日，第四届中国国际供应链促进博览会清洁能源展区，明阳智慧能源集团股份有限公司展馆中心的多元“风车”模型吸引了不少参观观众的目光。

作为全球领先的风机制造商和清洁能源整体解决方案提供商，明阳集团带来了多个场景清洁能源应用的解决方案展示。众多产品模型中，最引人注目的当属居于“C位”的全球首台双转子漂浮式风电平台——“明阳天成号”。

与传统风机模样截然不同，“明阳天成号”在“Y”字形浮动式基础平台上，架起两座“V”字形排列的塔筒，每座塔筒搭载一台8.3兆瓦风机。每年可提供约5400万度绿色电力，满足3万户三口之家一年的日常用电需求。

从链博会现场的明星产品，到海南的深远海产业布局——明阳的“链接力”，在南海之滨找到了最佳注脚。

位于东方临港产业园的东方明阳新能源高端装备制造产业基地，是海南省首家海上风电高端装备制造龙头企业。这座总投资20亿元的世界级海洋装备产业基地，建设大型海上风电主机和叶片制造中心，目前已进入规模化生产阶段，年产能达600万千瓦。

而明阳在海南的布局，不止于东方。在三亚，深远海国家深蓝科创中心与国际总部已落地；在临高，国家级大型海上风电机组检测试验基地建成投用，并实现首公斤海上风电制氢成功产出。从三亚的研发验证，到临高的风机测试，再到东方的批量制造——明阳在海南的“研发-测试-制造”全产业链布局已然成形。

海南为何成为明阳集团实现供应链区域协同的关键落子？答案在于“场景”与“政策”的双重优势。

海南四面环海，风资源丰富，是海上风电天然的试验场与应用场景。更重要的是，自贸港政策红利持续释放。“通过‘零关税’政策，我们引进了多台高端智能制造设备，大幅降低了生产成本，提高了国际竞争力。”明阳东方基地负责人魏磊说。未来，基地将依托自贸港优势，面向东南亚市场出口产品，成为辐射“一带一路”国家的装备出口制造中心。

更大的棋局正在展开。明阳正推进漂浮式母港大型装备智造基地建设，布局“研发-测试-制造-应用”全产业链生态。未来明阳有意在海南建设漂浮式母港，推动漂浮式机组量产，辐射东南亚市场。

明阳在海南的每一步落子，都链接着一条更加完整的绿色能源产业链。“我们把海南当成家一样来对待。”明阳集团董事长张传卫曾这样表达深耕海南的决心。当前，海南正充分发挥政策优势与“三度一色”比较优势，推动“五向图强”，培育新质生产力。明阳集团将把握自贸港机遇，助力海南打造世界级高端装备产业集群，让海南成为中国风电装备“走出去”的“桥头堡”。（本报北京6月24日电）

海南馆来客

安徽来客为卫星“找朋友”

海南日报全媒体记者 邓钰

6月23日，第四届中国国际供应链促进博览会进入第二天。海南馆商业航天展位旁，安徽馆参展企业西光航天科技有限公司（以下简称西光航天科技公司）市场总监郭元明随着讲解员的介绍，不时点头。

“天仙配号”是西光航天科技公司专门为安庆市打造的功能型高光谱商业卫星，去年11月已在酒泉卫星发射中心成功升空。但郭元明这次来链博会海南馆，不只是为了推介这颗“明星卫星”——他更想给它找个“海南朋友”。

“我们造卫星，海南发卫星，这不就可以当朋友了？”郭元明解释，西光航天科技公司主营卫星生产和制造，但卫星造好了，需要火箭送上太空完成在轨交付——而这正是海南商业航天发射场的强项。

顺着他的思路，一场供应链上的“星际之约”跃然眼前：从安徽的卫星制造，到海南的在轨交付，一条完整的产业链在对话中渐渐清晰。

但郭元明想找的“朋友”不止一个。在海南馆南繁种业展位前，他放慢了脚步。“我们的卫星赋能千行百业，农业、林业、水利、探矿、应急管理……”他说，海南的热带特色高效农业、海洋经济、生态环境监测等领域，都是卫星数据的天然应用场景。

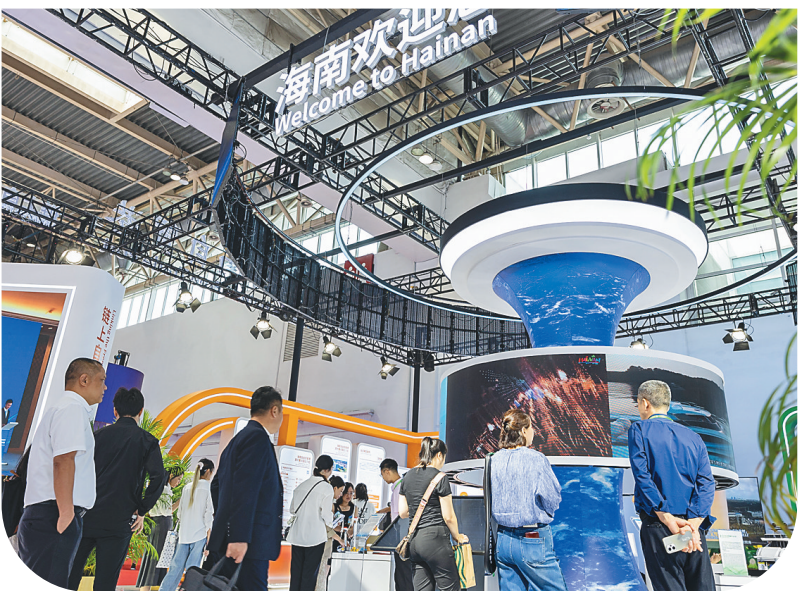
边看边聊，郭元明脑海中也有了清晰的“链”路图——立足于安徽的研发制造基础，结合海南的发射与政策优势，探索商业航天从卫星制造、火箭发射到在轨交付的全产业链。

企业还可以海南为门户，将市场辐射至“一带一路”沿线、东南亚乃至北美地区，把综合卫星能力、数据处理能力和行业应用能力推广到更广阔的国际市场。

事实上，安徽企业来海南馆“找朋友”并非偶然。本届链博会，安徽与海南共同担任国内主宾省，两省在产业发展上各具优势、互补性强。链博会期间，两省围绕商业航天、先进制造等领域展开深度对接，这正是中国产业链供应链协同发展的生动缩影。（本报北京6月24日电）

从种子到餐桌，海垦如何链通世界？

海南日报全媒体记者 邓钰



6月24日，海南主题展馆吸引来自国内外的许多商协会和企业代表前来参观。海南日报全媒体记者 陈若龙 摄