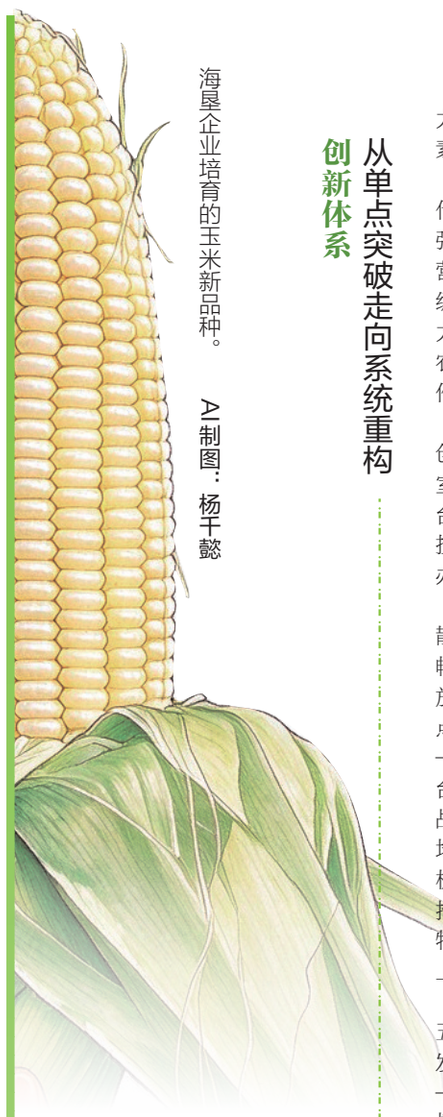
2026年11月6日 星期五
值班主任：张苏民
主编：吴维杨 美编：杨千懿
检校：徐伟东 邝才热
海南日报

强机制 实项目 育生态

海垦集团推进农业现代化建设



海垦企业培育的玉米新品种。 AI制图：杨千懿

■ 海南日报全媒体记者 邓钰

11月5日，澄迈县福山镇，连片福橙基地里，绿意葱茏、果实满枝。一阵“嗡嗡”声由远及近——植保无人机腾空而起，沿着预设航线在果园上空来回穿梭，犹如勤快的“空中园丁”，为福橙送上“专属护理”。

这一幕，正是海南省农垦投资控股集团有限公司（以下简称海垦集团）以科技创新赋能农业现代化的生动缩影。

面对农业现代化这道必答题，海垦集团以创新体系重构、关键路径打通、生态逻辑闭合，推动科技创新真正落到田间地头、转化为产业动能。

从单点突破走向系统重构 创新体系

科技创新是发展新质生产力，推进农业现代化的核心要素。

近日，全国农垦推进农业现代化工作会议举行，强调要着力强装备、兴科技、壮产业、优经营，推进资源资产整合、产业升级，全面增强内生动力、发展活力、整体实力，切实发挥农垦在农业现代化建设中的骨干引领作用。

近年来，海垦集团狠抓科技创新，在总部层面成立科创办公室，面向全垦区搭建科技创新平台，并从顶层设计着手，制定科技创新管理规定、科技创新奖励办法等制度。

长期以来，农业科研力量分散、项目单点突破、成果转化不畅等问题，制约着创新效能释放。海垦集团重构创新体系，重点不在多上项目，而在理顺机制——集团层面统筹研发方向、平台建设和资源配置，避免各自为战；企业层面强化科技创新主体地位，围绕产业需求出题、科研机构答题、市场阅卷；产业层面推动天然橡胶、南繁种业、热带特色高效农业等创新资源向链上集聚。

日前，海垦集团印发“十五五”发展规划，将科技创新摆在发展全局的核心位置，其中明确——进一步优化科技创新组织模式和资源配置机制，强化企业科技创新主体地位。

发力重构创新体系，海垦集团实现从“点”上的技术突破向“面”上的系统能力提升转变。

据了解，“十五五”期间，海垦集团将围绕天然橡胶、南繁种业、热带特色高效农业等产业构建“1个研究院+3个科研平台+N个科研体系”的组织架构，全面提升农业科技创新能力与成果转化水平，加速培育新质生产力。

“1个研究院+3个科研平台+N个科研体系”并非简单叠加，而是以研究院牵头顶层设计，以科研平台聚焦关键共性技术攻关，以N个科研体系覆盖各产业应用场景，推动项目、平台、人才、资金等创新要素一体布局，形成从研发到转化、从平台到产业、从人才到资金的协同闭环，让创新从“单点盆景”变为“系统风景”。

从项目落地走向全链贯通 关键路径

以科技创新引领产业创新、让创新链和产业链无缝对接，方能为农业现代化注入澎湃动能。

日前，昌江黎族自治县十月田镇的田野上，一片百亩甘薯基地绿意盎然。与寻常薯田不同，这里的薯藤格外粗壮，叶片舒展油亮。

“这就是脱毒种苗的成果，假如甘薯感染病毒，叶片皱缩、植株矮化，收获时薯块表皮皲裂、畸形，被戏称为‘花脸薯’。”海南南繁种业集团有限公司旗下海南省农垦科学院集团有限公司（以下简称海垦科学院集团）研发技术员杨秀坤介绍，该企业联合中国农业大学甘薯科研团队，以建设脱毒种苗示范基地项目为抓手，从“根”上守护甘薯。

这并非孤例。海南农垦田间地头、项目基地，科企携手，共同推进项目建设、产业攻坚，催生农业新质生产力……

“面对农业现代化要求，我们持续提升科技创新对产业的支撑力度。”海垦集团相关负责人表示，海垦集团将从重点领域和关键环节发力，打通创新各要素的流动，以科创项目为抓手，带动全链条的跃升。

项目引领，科企携手大步走。近两年，海垦集团连续面向全球发布科技创新“揭榜挂帅”项目榜单，聚焦生物育种与种质创新、热带特色高效农业与智慧农业、特色畜禽水产养殖与疫病防控等领域，推动创新链、产业链、人才链、资金链深度融合。

多个揭榜项目加速落地——粮饲通用型玉米新品种选育及应用项目启动，南繁种业增添新动力；热带优稀水果资源引进与评价体系建设项目开展，构建本土化自主育种体系；荔枝新型种植模式与自动采摘机器人关键技术研究推进，荔枝田间管理迈向智能化……

据统计，“十四五”期间，海垦集团深度对接中国热带农业科学院、中国农业大学等科研机构，联动海南大学开展科技副总挂职合作，建立常态化企研合作机制，落地合作项目136项。

目前，海垦集团正加快构建高效协同的科技创新体系。具体而言，该体系层次创新内涵更为丰富，由“技术攻关+项目建设+成果产业化+科技金融+人才支撑”构成，覆盖创新全要素和产业链各环节。

从产业增效拓展至富民增收 生态逻辑

“我们将稳步扩大先进农业技术应用覆盖面。”海垦集团相关负责人透露，将依托海南农垦“一场一品”基地建设，积极融入“海南鲜品”省级农产品区域公用品牌建设，持续推动农垦标准化生产体系输出，引领农产品提质升级。

具体而言，就是通过推广良法良技，引导农业田间管理向标准化、精细化、智能化迈进，让农业现代化的成果从产业增效拓展至富民增收。

“按照专家教的方法，及时疏枝、按时催花，荔枝才能管得好。”日前，海口市琼山区三门坡镇，种植户老孙种起荔枝省力不少。这两年，每到田间管护的关键时点，海南农垦红明农场公司便会组织专业的联农带农技术培训班。从疏花保果到花期管护，从病虫害防控到壮果施肥，那些困扰他的种植难点，都一一解决了。

一场场培训，一次次指导，背后是海南农垦企业深化联农带农服务机制的坚实步伐，通过“专家授课+技术帮扶+示范引领”的模式，构建起覆盖产前、产中、产后的科技服务体系，让农户在家门口就能学到低成本、高实效的种植管理方法。

此外，海垦集团还持续发力，建立市场导向的科技成果转化机制。

“又甜又清新”“一点渣都没有”“像果冻一样”……日前，一场特别的品鉴会在三亚田间举行，主角“黄花佑”番木瓜一亮相，空气里便多了一丝清新的甜。

这是由海南南繁种业集团有限公司携手广东省农业科学院果树研究所共同举行的番木瓜新品种“黄花佑”品鉴暨产销对接会。

“田间地头有许多好品种，缺的是打通市场化的最后一公里。”海南南繁种业集团相关负责人说，品鉴会就是把实验室里的品种摆到采购商面前，让市场来投票。

无独有偶。日前，一场特殊的“相亲会”向各界宣宣——海南南繁种业集团与天津国际种业博览会组委会将于2027年2月23日至25日在三亚举行种业品种权成果转化展示会。

“很多好品种在科研院所手上，转化不出去，像是‘锁在柜子里’了。”该集团相关负责人表示，双方将以展示会为抓手，探索市场化的科技成果转化机制，从田间展示、展位对接到展后跟踪推广，贯穿品种权转化全周期。

科创驱动，农业更强、农民更富……农业现代化的图景正在海南农垦的土地上一点一点变为现实。

（本报金江11月5日电）



技术员在进行胚胎检查。
资料图：袁琛 摄
AI制图：杨千懿

海南农垦报启动海南农垦创建75周年文艺作品征集

本报讯（海南日报全媒体记者邓钰）日前，海南农垦报启动诗歌、散文、书画、摄影作品征集活动，面向社会诚邀广大文艺爱好者、垦区干部职工挥毫抒怀、定格光影，迎接海南农垦创建75周年，生动展现新时代海垦改革发展、产业提质、垦地融合、服务海南自贸港建设的崭新风貌。

此次征集以海南农垦创建75年发展历程为主线，围绕“回望峥嵘岁月”“展现时代新貌”“畅想崭新征程”三个方向展开。回望峥嵘岁月，重点记述拓荒植胶、发展建设等不同时期历程，挖掘农垦历史故事、先辈精神与家国记忆；展现时代新貌，聚焦现代胶园、产业基地、美丽农场、垦地融合、乡村振兴、职工新生活等鲜活图景；畅想崭新征程，抒发对海垦接续奋斗、逐梦海南自贸港的美好期许，凝聚奋进力量。

征集类别涵盖诗歌散文、书画和摄影三大类。散文、纪实随笔单篇不超过3000字，诗歌组诗不超过80行；书法软笔硬笔均可，书体不限；国画、水彩、油画、版画等绘画作品均可投稿；摄影作品单幅、组照不限，尤其欢迎以老照片、新影像对照形式呈现垦区变迁。所有作品须为原创，内容积极向上，不得抄袭、AI生成，不涉及版权纠纷。

征集时间自即日起至2027年1月31日。投稿统一发送至邮箱pymnhm@163.com，邮件主题按“海垦75周年+作品类别+作品名称”格式标注。

拓展东南亚客源 海垦文旅产品上新

本报讯（海南日报全媒体记者邓钰 通讯员吴嘉烽）日前，海南农垦文化旅游发展集团有限公司面向新加坡、马来西亚、印度尼西亚等东南亚重点客源市场，推出海南入境深度度假系列产品，抢滩入境游市场，助力海南国际旅游消费中心建设。

此次上新的产品涵盖纯玩深度度假线路，精准适配东南亚游客在休闲康养、家庭度假、深度漫游等方面的需求。线路串联海口骑楼老街、三亚南山寺、保亭黎苗风情槟榔谷、儋州海花岛等热门景区景点，将滨海风光、人文老街、特色美食、侨乡风情与山海景致有机融合，着力打造松弛舒适、沉浸式海岛度假新体验。

海垦企业以“订单”保价直收渔获 探索联农带农新模式

本报讯（海南日报全媒体记者邓钰 通讯员符利 庞文凤）日前，琼海市潭门中心渔港，海南海垦海洋产业集团有限公司工作人员俯身翻看青衣、石斑等深海鱼的鱼鳃，逐筐查验品相，清点过秤、登记溯源信息，收购刚上岸的渔获。本次归港渔获约1.6万斤，来自潭门当地29户渔民，全部按合同约定价格统一收购，收购款项依规足额兑付。

远海捕捞周期长、投入大，传统流通环节中渔获往往经中间商转手，渔民在价格和回款上长期处于被动。此次交易把“定心丸”提前送到船头：渔船返港前即签订书面采购订单，归港后现场完成品质核验与溯源管理，所有渔获统一按合同价收购，货款三日内足额结清，中间环节的议价空间被有效压缩。

海垦海洋集团市场部负责人介绍，参与野生渔获收购，既是该集团立足海南海洋资源优势，拓展深海渔获品类、丰富企业渔业产品矩阵的经营安排，也是企业将联农带农机制嵌入渔业产业链的具体抓手。

银企对接破解种业融资堵点

本报讯（海南日报全媒体记者邓钰 通讯员杨晶喆）日前，邮储银行海南省分行与海南南繁种业集团有限公司在三亚进行专场对接，聚焦种业企业投入大、周期长、回报慢的融资难问题，明确在信贷额度、融资成本、服务效率等方面实施差异化安排，提供覆盖种业科研、品种孵化、成果转化和产业落地的全周期金融服务。

南繁种业集团承担多项国家与省级种业重大项目建设任务，以CRO服务嵌入南繁科研链条，并从单一服务向联合科研院校孵化品种、直接合作转化延伸。当前融资堵点主要集中在科研投入、品种孵化、成果转化和重大项目建设等环节。

针对这些环节，邮储银行海南省分行提出系统性对接方案，建立南繁种业企业服务清单，将金融服务延伸至种质资源保护、育种攻关、成果转化等关键环节，匹配集团全链条资金需求。

海垦茶园冬管全面铺开

本报讯（海南日报全媒体记者邓钰 通讯员甘芙榕）10月底以来，海垦各茶叶种植基地陆续进入冬季管理关键期。海南省农垦五指山茶业集团股份有限公司在白沙、定安组织开展冬季茶园管理专项培训，把课堂搬到茶山，以理论讲解与田间实操统一各基地管护标准，为冬管作业提供技术支撑。

冬管第一道工序是修剪。在海垦白沙茶园，技术人员对不同长势茶树逐株示范定型修剪手法，明确树冠培养标准，纠正“一剪了之”的粗放做法，通过定型修剪让养分留存至根系吸收，同时清理病虫枝，改善茶园通风透光条件。

绿色防控是此次培训的另一重点。在海垦南海茶厂，授课专家讲解常见病虫害识别规律、绿色防治技术、安全用药规范和农残风险管控要点，强调“预防为主、科学防治”。按照绿色种植标准，各基地冬管中禁用灭草剂和农药喷施茶园，统一施入有机肥，从源头守住茶产品绿色安全底线。

该企业相关负责人表示，当前，各基地正按冬管方案倒排工期，修剪、施肥、清园、机械维保逐项对账，确保冬管不留死角，为新一季早春茶稳产优产打牢基础。

海南农垦博物馆入选省级“文化微地标”

进入“时光宝盒” 看海垦浓缩故事

■ 海南日报全媒体记者 邓钰
通讯员 吴运霞

“叮——”

海口市龙华区滨海大道财富广场，电梯门缓缓打开。迎面而来的不是寻常写字楼里冰冷的打卡机，而是一个浓缩了海垦近75载奋斗岁月的“时光宝盒”。日前，海南农垦博物馆（以下简称垦博）入选第二批海南文化微地标。这座藏在城市商业综合体里的国家三级博物馆，正以一种反差感极强的姿态，向公众敞开大门。

从规模看，这里并不庞大——4800平方米的展厅内，设有“丰碑颂”“军垦志”“赤子心”等多个展厅，以及互动教育区，作为“三馆合一”的国有行业博物馆，馆内藏品逾2万件。

“微地标，规模不能过大，承载的文化密度却不能低。”垦博相关工作负责人介绍，此次微地标评选有几个硬标准，除了空间的物理尺度，更考量文化内涵、社会认同与可持续发展。上述四大维度的要求，在这里得到生动诠释。

循着参观队伍走入垦博的序厅，文化内涵瞬间有了具象的画面。

“大家看，这就是我们的‘镇馆之宝’。”顺着垦博讲解员的手势，观众的目光被两棵静静伫立的百年橡胶树吸引。这并非模型，而是从琼安胶园“请”回来的真实古树标本。树干斑驳，年轮深邃。

“北纬18° 以北不能植胶，这可是当年国际橡胶界铁板钉钉的断言，先辈们硬是突破了‘禁区’。”边走边看，讲解员的声音清脆而自豪。在陈列柜里，一只斑驳破旧的木箱引得年轻观众凑近了脸。

“这箱子里以前装啥的？看着挺普通啊。”一位小姑娘好奇地问。

“可别小看它！”讲解员凑上前，语气难掩激动，“1955年，爱国华侨雷贤钟冒着生命危险，用这个木箱，把优良橡胶种子和芽条从马来西亚偷偷带回了祖国。当年有个口号，‘一粒种子，一两黄金’，这箱子里装着沉甸甸的希望！”

听着讲述，看着柜子里泛黄的胶刀、磨损的军挎包，以及复原的茅草房场景，观众从最初的“打卡观光”，渐渐变得肃穆而动容。

一代代复转军人、归国华侨、科研人员扎进荒山野岭的青春岁月，就这样与今天的人们完成了跨时空的对话。这也正是微地标所强调的社会认同——垦博既是全国科普教育基地、全国首批“大思政课”实践教学基地，又入选“建党百年红色旅游百条精品线路”，垦博早已成为大众情感寄托与共鸣的红色精神阵地。

“博物馆不能只是个‘藏宝阁’，得让它活起来、火起来。”垦博相关负责人在一旁介绍。这种可持续发展的思路，在馆里随处可见。

目前，垦博探索从静态展陈向活态传承转型，计划新增智慧胶园、数字化割胶、垦地融合等新时代展陈板块；在文创展示区，憨态可掬的“垦仔”“胶宝”文创IP正将硬核的农垦精神转化为年轻人爱不释手的潮玩。

此外，结合中小学研学需求开发的“快乐成长小脚丫”“胶林秘境淘金子”以及“行走的农垦课堂”等，一众垦博亲子研学品牌活动，正让这里成为重要的研学基地，走出一条“保护优先、活化利用、融合发展”的新路。

业内人士表示，垦博虽然身处繁华商圈、体量不算庞大，却有着极高的文化密度。它不仅生动再现了突破北纬18° 禁区的植胶奇迹，还承载几代农垦人青春与汗水的情感寄托，更在活化利用中焕发了新生。这种“小空间承载大历史、活态传承可持续”的特质，正是文化微地标所寻找的载体。

走出垦博，滨海大道车水马龙，川流不息。一座“微地标”，在这个快节奏的时代里，留住了近75载的胶林岁月。它不大，却足够深；它微缩，却承载着一段不可磨灭的国家记忆。

（本报海口11月5日讯）